

Formandens beretning ved Generalforsamling i A.P. Møller - Mærsk A/S 28. april 2004

Endnu engang hjertelig velkommen til Svendborg. Vi har fundet det naturligt, at den første generalforsamling efter fusionen bliver holdt her, hvor det hele startede for hundrede år siden. Det er tankevækkende, hvilken udvikling vi har været vidner til, ledet og drevet af tre generationer Møller. Hr. Peter Mærsk Møller, hr. A.P. Møller og sidst hr. Mærsk Mc-Kinney Møller, som vi alle naturligvis er særlig glade for at se her i dag med sin familie. Velkommen. 100 år. Ja, det er historisk, men som hr. Mc-Kinney Møller tidligere har nævnt på en generalforsamling, fejrer vi ikke jubilæer, og jeg skal heller ikke gå ind i det historiske. Det har hr. Møller tidligere gjort.

Det er nu fem år siden, at vi måtte flytte ud af Mærskgården og i telt foran. I dag har vi måttet flytte og forstørre teltet for at få plads til alle, men jeg håber, at De må finde Dem tilrette.

Men også på en anden måde er det en skelsættende dag. Det er den første generalforsamling siden 1962, hvor skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møller ikke skal aflægge beretning. Det er nu faldet i mit lod, og jeg vil sige tak for den tillid, der er vist mig. Det er med respekt og ydmyghed, jeg påtager mig opgaven - og jeg vil gøre mit yderste for at leve op til det ansvar og de forventninger, det afstedkommer.

Men jeg vil ikke undlade at adressere skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møller, som i dag også kan se tilbage på sidste års vellykkede fusion initieret og drevet af hr. Møller og meget positivt modtaget af alle. Ikke mindst selskabets aktionærer. I næsten 40 år har Mærsk Mc-Kinney Møller været ved roret i denne utrolige virksomhed. Og det er ikke mindst takket være hans lederskab, at A.P. Møller - Mærsk indtager den position, det har i dag. En stor global virksomhed, et enestående navn respekteret overalt, og arbejdsplads for mere end 60.000 velmotiverede og dygtige medarbejdere hjemme og ude.

Hr. Møller har været inspirationskilden - det lysende eksempel. Og hr. Møller har lagt et så stærkt fundament og præget virksomheden med så markante holdninger og værdier, at vi i bestyrelsen, den daglige ledelse og de mange medarbejdere har klare retningslinier for vort virke fremover.

Jeg håber, at alle vil opleve, at vi efterlever den ånd, som først hr. A.P. Møller og siden hr. Mc-Kinney Møller har skabt - og jeg er sikker på, at jeg taler på hele organisationens vegne, når jeg siger, vi vil gøre vort bedste.

Ser vi overordnet på det forløbne år glæder vi os i bestyrelsen over den fremgang, vi fik. En fremgang i danske kroner trods det betydelige fald i dollaren. Vore skibsfartsindtægter er meget afhængige af den internationale handel, og den udviklede sig pænt.

Kinas import af råvarer og eksport af forbrugsgoder er stærkt medvirkende til den generelt meget positive udvikling på skibsfartsmarkedene. For Mærsk Olie og Gas kompenserede stigende oliepriser for dollarfaldet. Samlet for Gruppen blev resultatet det højeste nogensinde.

Men verden omkring os er urolig. Da vi sidst mødtes, var de egentlige kamphandlinger i Irak umiddelbart afsluttet, og indsatsen koncentreredes om genopbygningen. Det har været en langt vanskeligere opgave, end mange havde forudset, og har krævet og kræver en kontinuerlig meget betydelig indsats, hvilket de seneste ugers udvikling i Irak tydeligt viser.

Indsatsen for at sikre transportkæden ad søvejen mod terrorisme pågår usvækket med USA som drivende kraft, men også med øget fokus fra Europas side efter angrebet i Madrid 11. marts i år. Vi er gået aktivt og konstruktivt ind i denne opgave, som ikke er let, og omkostningerne kan blive meget betydelige.

En række foranstaltninger er vedtaget i FN's internationale søfartsorganisation - IMO - og i FN's arbejdsmarkedsorganisation - ILO. Også disse nye regler er under gennemførelse i Rederiet lige fra etablering af sikkerhedsorganisation på skibene til dokumentprocedurer, fysisk sikring af terminaler og identifikation af søfarende.

Herhjemme har vi kunnet glæde os over, at Regeringen og Folketinget bakker op omkring Danmark som søfartsnation. Fornuftige rammebetingelser og en aktiv skibsfartspolitisk indsat i EU og andre internationale fora medvirker positivt hertil, og erhvervet fremstår også vel rustet til at møde den internationale konkurrence.

På generalforsamlingen sidste år omtalte hr. Møller, at Folketinget da havde besluttet, at der skulle tages initiativ til at ændre i de vilkår, vi arbejdede under i Nordsøen. Vi svarede, at vi som enhver anden, der får en henvendelse fra sin Regering, vil lytte og konstruktivt forklare vor holdning. Drøftelserne sluttede den 29. september med en aftale med Regeringen. Det er ikke første gang, vi har måttet acceptere ugunstigere vilkår. Denne gang med en 20% overskudsandel til Staten fra 2004, som afløses af en 20% statsandel af DUC fra 2012. Når det er sagt, vil jeg også tilføje, at den nye aftale er fremadrettet med en forlængelse af A.P. Møller - Mærsk's koncession fra 2012 til 2042, og at tonen og måden, de i øvrigt vanskelige forhandlinger med Regeringen blev ført på, var præget af gensidig respekt. Aftalen giver grundlag for en fortsat langsigtet udvikling af felterne i Nordsøen til gavn for alle parter. Bekræftelse på, at aftalen ikke møder indsigelse fra EU, afventes.

Informationsmængden i vor internet-tid er overvældende, ja sommetider for overvældende. Det er vanskeligt at sortere og forholde sig til, hvad der er vigtigt og relevant. Vor virksomhed fylder godt i landskabet, og dagligt skrives der meget om os, naturligvis mest i Danmark, og vi søger at bistå, hvor vi mener, vi kan og bør. Alligevel stilles der af og til spørgsmålstejn ved vor åbenhed.

Vi synes selv, vi er åbne, og vi finder også, at de ændringer, der er sket i vores regnskabsaflæggelse, har bidraget til væsentlig større overskuelighed. Vi fortæller gerne om vores virksomhed. Men når det kommer til vore strategiske overvejelser og vore handlingsplaner, er vi tilbageholdende.

Vi udfører vort virke i en verden med stærk konkurrence og under vilkår, som er meget svære at forudse. Og vore konkurrenter skæver til, hvad vi gør. Det er altid klogt at lytte til forslag, men ændring i informationspolitikken på dette punkt kan meget vel risikere at skade vor virksomhed. På den korte bane ville vi måske opleve en positiv effekt, men på bare lidt længere sigt vil det næppe gavne vore trofaste aktionærers interesser.

Men som sagt, vi fortæller gerne om vores virksomhed.

De fleste af A.P. Møller - Mærsk's aktiviteter foregår uden for landet og er derfor vanskelige at præsentere for aktionærens selvsyn. Men i år har vi to hjemlige aktiviteter. For dem, der passerer Kastrup, er der mulighed for at se den todelte udstilling om vore generelle aktiviteter i lufthavnens afgangshal. Den er på plads og løber til 14. august. Men vi har også besluttet at fremvise et af vore nyeste containerskibe - eller rettere sagt det nyeste. Nybygning nr. 190 vil komme til Langelinie i København i begyndelsen af september, og vi vil gerne hermed invitere alle vore aktionærer til at bese skibet fredag den 3. september.

Sidst vi havde et skib ved Langelinie var containerskibet "Knud Mærsk" i 1996. Dengang tog ca. 600 aktionærer imod indbydelsen, men da var der kun ca. 3.000 aktionærer. I dag - otte år senere - er antallet det tidobbelte - ca. 30.000 - så vi har afsat en hel dag for aktionærene til at bese storesøsteren og glæder os meget til at se Dem. De vil høre nærmere, når tiden nærmer sig.

Jeg går nu til det regnskabsmæssige...