

A.P. Møller - Mærsk A/S

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen afholdes mandag den 4. april 2011, kl. 10.30 i Bella Center (indgang via Hovedindgang Vest), Center Boulevard 5, 2300 København S

Dagsorden

- a) Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.
- b) Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.
- c) Der træffes beslutning om decharge.
- d) Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 1.000 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) Der træffes beslutning om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier.

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til at lade selskabet løbende erhverve egne aktier i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 % af selskabets aktiekapital. Købsprisen må ikke afvige mere end 10 % fra den på erhvervelsetidspunktet noterede kurs på Nasdaq OMX Copenhagen A/S.

Bemyndigelsen skal gælde til og med den 3. april 2016.

- f) Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.

Fra bestyrelsen afgår Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

- g) Valg af revision.

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

- h) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

En aktionær har stillet følgende tre forslag:

- i) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at lade selskabet anlægge en mere udadvendt miljøvenlig profil, f.eks. ved installation af solcellepaneler og/eller mini-vindmøller på taget af rederiets bygning på Esplanaden 50 til produktion af miljøvenlig "grøn" strøm til at dække en stor del af rederiadministrationens eget elforbrug fra de vedvarende energikilder (sol og/eller vind) direkte fra bygningens egen tagkonstruktion.

- ii) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at tage initiativ til at lade selskabets administrationsbygning på Esplanaden 50 EMAS registrere i henhold til Europa Parlamentets og Rådets Forordning (EF) nr. 761/2001 af 19. marts 2001.
- iii) at der afsættes/overføres et beløb på 100 mio. kr. for året 2011 til at undersøge mulighederne for anvendelse af vedvarende energi (sol og vind) til fremdrift af selskabets skibe, f.eks. til opgradering af et eksisterende fartøj eller udvikling af en helt ny prototype.

Bestyrelsen støtter ikke aktionærens forslag.

Vedtagelseskrav

Godkendelse, vedtagelse og valg i henhold til dagsordenens punkt b-h sker ved simpelt stemmeflertal.

Aktionærinformation

Selskabets samlede aktiekapital udgør nominelt kr. 4.395.600.000, hvoraf nominelt kr. 2.197.800.000 er A-aktier og nominelt kr. 2.197.800.000 er B-aktier. Hver aktieklasse er fordelt på aktier à kr. 1.000 og kr. 500.

Hvert A-aktiebeløb på kr. 500 giver én stemme, såfremt aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, mandag den 28. marts 2011 kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog (registrerede A-aktionærer). B-aktier giver ikke stemmeret.

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, forventes udbetalt den 8. april 2011 via det aktieudstedende pengeinstitut Danske Bank A/S til aktionærens konto i egen depotbank.

De dokumenter som fremlægges på generalforsamlingen, herunder selskabets årsrapport for 2010, dagsordenen og de fuldstændige forslag vil være tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.maersk.com, Investor Relations, senest 3 uger før generalforsamlingen.

Enhver aktionær kan stille spørgsmål til ledelsen på generalforsamlingen. Spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter til brug for generalforsamlingen kan ligeledes stilles skriftligt forud for generalforsamlingen og sendes med tydelig identifikation af aktionæren, til GF2011@maersk.com eller med almindelig post til A.P. Møller - Mærsk A/S, Esplanaden 50, 1098 København K, Att.: Aktionærsekretariatet.

Formandens beretning samt præsentation af årsrapporten vil blive transmitteret live via webcast på selskabets hjemmeside www.maersk.com.

Bestilling af adgangskort

Det er en generel forudsætning for deltagelse på generalforsamlingen, at aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, mandag den 28. marts 2011 kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog (registrerede aktionærer).

Adgangskort kan bestilles **indtil torsdag den 31. marts 2011 kl. 23.59** på følgende måder:

- Via "Aktionærportalen" på selskabets hjemmeside www.maersk.com, Investor Relations
- Via e-mail til GF2011@maersk.com med oplysning om navn, adresse, telefonnr. og VP-kontonr. samt navn på eventuel ledsager

- Ved henvendelse til A.P. Møller - Mærsk A/S, Aktionærsekretariatet, telefon 3363 3672 (dog kun kl. 8.00-16.30) (husk at have VP kontonr. parat), eller fax 3363 3673

Registrerede aktionærer, som ønsker at medbringe en ledsager, skal oplyse dette samt ledsagers navn ved tilmelding. Såfremt aktionærer lader sig repræsentere ved fuldmægtig, har denne også mulighed for at medbringe en ledsager, forudsat at navnet på ledsageren ligeledes oplyses selskabet ved tilmelding.

Bestilte adgangskort vil først blive afsendt efter registreringsdatoen.

Fuldmagter

Registrerede A-aktionærer (se ovenfor) kan afgive fuldmagt til selskabets bestyrelse til at stemme på aktionærens vegne. Til dette formål fremsendes en fuldmagtsblanket sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede A-aktionærer.

Registrerede aktionærer kan endvidere vælge at lade sig repræsentere på generalforsamlingen ved en fuldmægtig. En blanket til tredjemandsfuldmagt fremsendes sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede aktionærer.

Fuldmagter kan desuden afgives elektronisk via "Aktionærportalen" på selskabets hjemmeside www.maersk.com, Investor Relations.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren. Dette skal ske skriftligt og kan både ske ved henvendelse til selskabet på Esplanaden 50, 1098 København K, Att.: Aktionærsekretariatet, pr. fax på nr.: 3363 3673 eller e-mail GF2011@maersk.com med behørig identifikation af aktionæren samt underskrift.

Såfremt aktionæren ikke er tilmeldt generalforsamlingen, skal fuldmagter være selskabet i hænde senest **torsdag den 31. marts 2011 kl. 23.59.**

Brevstemmer

Registrerede A-aktionærer kan stemme pr. brev på dagsordenens punkter. Til dette formål fremsendes en brevstemmeblanket sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede A-aktionærer.

Brevstemme kan endvidere afgives elektronisk via "Aktionærportalen" på hjemmesiden www.maersk.com, Investor Relations.

Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

Såfremt aktionæren ikke er tilmeldt generalforsamlingen, skal brevstemmer være selskabet i hænde senest **torsdag den 31. marts 2011 kl. 23.59.**

* * *

Bestyrelsen