

**Question (in Danish):**

Langtidskontrakter på fragt

Sidste år på generalforsamling oplyste I at stabil indtjening var sikret via lange kontrakter med mange kunder.

Hvordan hænger det sammen med at indtjening i 2023 vil falde meget pga mindre fragt og evt kunder udtræder af kontrakter?

**Answer (in Danish):**

*På Generalforsamlingen i marts 2022 kommenterede Formanden markedssituationen for Selskabet:*

*"Vi forventer, at markedssituationen i Ocean vil normalisere sig i starten af andet halvår af 2022. Det vil naturligvis betyde lavere – eller rettere mere normale – fragtrater – og dermed en lavere og mere normal indtjening i Ocean.*

*En væsentlig del af strategien er derfor at skabe en bedre balance i forretningen, hvor Logistics & Services samt Terminal-forretningen stabiliserer indtjeningen på et højere niveau.*

*Tættere og mere langsigtede kunderelationer baseret på integrerede produkter og digitale løsninger skal sikre et mere stabilt og højere afkast på den investerede kapital end det konglomerat, vi forlod i 2016."*

*Fragraterne har som forventet nået deres højdepunkt og været faldende i takt med aftagende globale flaskehalse og efterspørgsel. Efterhånden som vi genforhandler kontrakterne, vil priserne derfor naturligvis blive forhandlet på et lavere niveau. Og som angivet i vores Årsrapport forventes en vækst i containermarkedet på -2.5% - 0,5%, dvs. færre transporterede containere i 2023. Dette medfører en lavere indtjening sammenlignet med 2022. Det skal bemærkes, at generelt overholder vores kunder de kontrakter, vi har indgået i den forgangne sæson.*