

År 2011, mandag den 4. april, kl. 10.30 afholdtes ordinær generalforsamling i A.P. Møller - Mærsk A/S i Bella Center, København.

Formanden indledte med at udtale:

"Denne årlige generalforsamling er i min bog noget særligt. På en dag som i dag får vi i bestyrelsen mulighed for at møde aktionærene personligt. Jeg er derfor oprigtigt glad for, at den traditionelle generalforsamling ikke er afløst af en elektronisk generalforsamling, som der i dag også gives mulighed for.

Og at dømme efter fremmødet her i dag synes det også at være tilfældet for vores aktionærer.

Vi påskønner, at engagementet blandt vore aktionærer fortsat er så stort.

Bestyrelsen har i henhold til vedtægternes § 12 valgt advokat Søren Meisling til dirigent for generalforsamlingen. Jeg giver ordet til dirigenten."

Dirigenten takkede bestyrelsen for valget og konstaterede med generalforsamlingens tilslutning, at generalforsamlingen kunne afholdes lovligt og med beslutningsdygtighed.

Dagsordenen for generalforsamlingen var i henhold til vedtægterne:

- a) *Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.*
- b) *Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.*
- c) *Der træffes beslutning om decharge.*
- d) *Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.*

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales kr. 1.000 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) *Der træffes beslutning om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier.*

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til at lade selskabet løbende erhverve egne aktier i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 % af selskabets aktiekapital. Købsprisen må ikke afvige mere end 10 % fra den på erhvervelsetidspunktet noterede kurs på Nasdaq OMX Copenhagen A/S.

Bemyndigelsen skal gælde til og med den 3. april 2016.

- f) *Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.*

Fra bestyrelsen afgår Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

- g) *Valg af revision.*

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

h) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

En aktionær har stillet følgende tre forslag:

- i) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at lade selskabet anlægge en mere udadvendt miljøvenlig profil, f.eks. ved installation af solcellepaneler og/eller mini-vindmøller på taget af rederiets bygning på Esplanaden 50 til produktion af miljøvenlig "grøn" strøm til at dække en stor del af rederiadministrationens eget elforbrug fra de vedvarende energikilder (sol og/eller vind) direkte fra bygningens egen tagkonstruktion.*
- ii) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at tage initiativ til at lade selskabets administrationsbygning på Esplanaden 50 EMAS registrere i henhold til Europa Parlamentets og Rådets Forordning (EF) nr. 761/2001 af 19. marts 2001.*
- iii) at der afsættes/overføres et beløb på 100 mio. kr. for året 2011 til at undersøge mulighederne for anvendelse af vedvarende energi (sol og vind) til fremdrift af selskabets skibe, f.eks. til opgradering af et eksisterende fartøj eller udvikling af en helt ny prototype.*

Bestyrelsen støtter ikke aktionærens forslag.

Dirigenten foreslog, at dagsordenens første fire punkter overensstemmende med selskabets tradition behandlede samlet, hvilket generalforsamlingen tilsluttede sig.

Dirigenten gav herefter ordet til formanden for de første fire dagsordenspunkter.

Formanden bød endnu engang velkommen og udtalte:

"Det er kun tolv måneder siden vi mødtes her sidst. Men det er tolv måneder, der har fået verden og vor forretning til at stå i noget andet lys.

2009 var et usædvanligt vanskeligt år og ved indgangen til 2010 strittede de makroøkonomiske prognoser i alle retninger. Ingen kunne skønne markedsudviklingen i 2010.

Vort svar herpå var fortsatte omkostningsreduktioner og effektiviseringer.

Efterhånden som 2010 gik, bredte optimismen sig.

Olieprisen samt containerfragtrater- og mængder udviklede sig fornuftigt.

Og vore besparelser fra 2009 og de yderligere tiltag i 2010 havde strukturel karakter og dermed blivende effekt.

Det er glædeligt, at vi her ved fremlæggelsen af årsrapporten for 2010 kan konkludere, at optimismen var velbegrundet. Det samlede resultat for 2010 på USD 5,0 mia. er særdeles tilfredsstillende - og det højeste i Gruppens historie.

Men tillad mig et øjeblik at se lidt overordnet på 2010.

Gruppen er - og vil også fremover være - sammensat af virksomheder, der ofte vil møde forskellige markeds-mæssige udfordringer.



I 2010 var markederne venligere mod Gruppens største forretningsområde, Maersk Line. Maersk Line oplevede en markant turn-around. Underskuddet i 2009 blev vendt til et overskud i 2010. Samtidig steg tilfredsheden med vor indsats hos vore kunder.

Olieforretningen nød godt af de stigende oliepriser og fortsatte med at investere.

Terminalforretningen havde fine driftsresultater og fortjeneste på salg.

Tankskibene havde det svært med lave rater, Supply oplevede lavere aktivitet og rater, vore sidste LNG skibe fandt endelig beskæftigelse og vore FPSO aktiviteter havde udfordringer.

Drilling tog nye rigge i brug i et marked præget af stigende aktivitet.

Dansk Supermarked oplevede vækst og foretog tilpasning af gruppen ved frasalg af aktiviteter i England.

Sammenfattende et spændende og udfordrende år.

Et år påvirket af gunstige fragtrater og en stigende oliepris men også et år, hvor medarbejdernes og ledelsens ihærdige indsats med besparelser, effektiviseringer og kundetiltag har løftet resultatet.

Maersk Line er vort største forretningsområde.

Maersk Line fragter 15 % af alle søbårne containere, og sammen med APM Terminals og Damco, som er vores logistik-selskab, er vi som Gruppe eksponeret for ændringer i verdenshandel og globalisering.

Vi forventer langsigtet vækst.

I Nordamerika, Europa og Japan vil væksten i nogen grad være hæmmet af gæld, højt offentligt forbrug og strukturelle og demografiske udfordringer.

Uden for disse modne økonomier – det være sig i Asien, Latinamerika, Østeuropa og Afrika - er der større vækst og dermed også voksende og større muligheder.

Gruppens forretningsområder vil vokse hurtigere end økonomien generelt.

Vi forventer, at behovet for containershipping vil vokse med 2-3 gange den faktiske vækst i økonomien.

Moderne containershipping er nu så effektiv, at det er billigere at fragte en flaske rødvin fra Australien til København, end det er at fragte en flaske vin fra Bordeaux med lastbil, og det samtidig med en lavere CO2-belastning.

Vi tror, at denne udvikling vil fortsætte og kan give Maersk Line vækstrater på 6-10 % i de kommende år.

Som et kuriosum kan jeg fortælle, at der nu er mangel på certificeret tropisk træ i Vietnam. Derfor sejler Maersk Line nu opskåret tømmer fra plantager i Brasilien til Vietnam. Her bliver træet lavet til møbler, som vi efterfølgende sejler til Californien. Endnu et eksempel på hvor globaliseret vores verden er blevet.



Maersk Line positionerer sig til vækst ved at bestille nye skibe.

Med Triple E skibene har Gruppen på ny designet og implementeret skibstyper, der har sat ny standard for verdens største containerskibe.

Triple E skibene har 26 % lavere enhedsomkostninger end konkurrenternes største skibe, primært som følge af et væsentligt lavere forbrug af brændstof.

Triple E skibene indsættes på Asien-Europa ruterne, men Maersk Line indsætter også de største skibe på Latinamerika og Afrikaruterne. Formålet er overalt at være det mest konkurrencedygtige rederi.

Og så er Triple E skibene nok de mest miljøvenlige på markedet.

Maersk Lines flåde er ledende blandt globale containerrederier på miljøvenlighed, og vi vil fastholde og udbygge den position ved at integrere de allernyeste miljøvenlige teknologier ved nybygning af skibe og ved fortsat at sejle med reduceret servicefart – såkaldt 'slow-steaming'.

Vort mål er stadig at reducere CO2 udledninger med 25 % pr. transporteret container senest i 2020, sammenlignet med 2007.

I de seneste 3 år er det lykkedes at reducere CO2-udslippet med 14 % pr. container. Halvdelen af den opnåede reduktion skyldes slow-steaming.

For blot 5 dage siden - den 31. marts 2011 – markerede vi 5-års jubilæet for vores skifte til renere, svovlfattigt brændstof i Californien. I løbet af de sidste 5 år har vi næsten 2.000 gange skiftet til renere brændstof ved anløb i Californien.

Initiativet er del af et globalt program, som i 2010 blev udvidet med initiativer i Houston, New Zealand og Hong Kong - her skifter vi nu også til renere brændstof med stærkt reduceret svovlindhold, når vi er i havn.

Målet er at gennemføre lignende frivillige initiativer i andre relevante havne.

Vi håber, vi kan få industrien til at følge trop og dermed forøge miljøeffekten.

Vi går gerne foran, men vi kan ikke gøre det alene.

Containerforretningen oplevede i 2010 fragtrater, som gennemsnitligt lå på USD 3.064 pr. FFE – en 40 fods container - svarende til 29 % højere end i 2009.

Enhedsomkostningerne var i 2010 4 % lavere end i 2009.

Markedet voksede 13 % i forhold til 2009.

Containerforretningen tabte en smule markedsandel, idet mængderne steg 5 % sammenlignet med 2009.

Slutresultatet blev en omsætningsvækst til USD 24,0 mia. mod USD 18,3 mia. i 2009 og et nettoresultat på USD 2,6 mia. mod et tab på USD 2,1 mia. i 2009.



Og selv med besparelser og øget volumen lykkedes det Maersk Line i 2010 at forbedre kundetilfredsheden.

Maersk Line vil også i år tage skridt til at differentiere sig fra konkurrenterne.

I 2010 stod Maersk Oil for hovedparten af Gruppens samlede investeringer.

Målet hermed er at vende den faldende trend i olieproduktionen.

Gruppen har investeret DKK 10 mia. gennem de seneste år i at eftersøge nye oliereserver. På trods af disse investeringer har det ikke været tilstrækkeligt til at fastholde vores oliereserver.

I 2010 har vi accelereret vores bestræbelser. Der er købt eller tildelt olielicenser for mere end 13.000 km² i 2010, hvilket svarer til 30 % af hele Danmarks areal. Maersk Oil har opbygget en betydelig portefølje af oliefund og prospekter, der skal udvikles.

Efterforskningsomkostningerne kan vokse betydeligt til et niveau omkring DKK 5 mia. om året. Samtidig forøges indvinding fra de bestående felter gennem bedre teknologi og flere brønde.

Jeg vil ikke gennemgå alle Maersk Oils fund, blot sige, at boreri i Angola, Storbritannien, USA, Norge og Brasilien har givet lovende testresultater. Vi afventer afgørelser om, hvorvidt fundene er tilstrækkeligt store til at være lønsomme at udvikle.

Inden for olieindustrien er der én begivenhed, som overskygger i 2010. Katastrofen på Deepwater Horizon-plattformen i den Mexicanske Golf understreger den fundamentale vigtighed af sikkerhed. Det er afgørende at have så megen fokus på sikkerhed, at en sådan situation ikke kan og vil opstå.

Maersk Oil og Maersk Drilling gennemgik efter denne katastrofe igen sine aktiviteter, sikkerhedsprocedurer og sit udstyr. Efterhånden som flere oplysninger om årsager og forløb kom frem, sammenholdt Maersk Oil og Maersk Drilling sine arbejdsgange med erfaringerne fra Deepwater Horizon. Hidtil har det ikke givet anledning til væsentlige justeringer, men vi vil fortsat følge og foretage justeringer om nødvendigt.

Herhjemme har forløbet omkring prøver af olieindholdet i produktionsvand på Tyra-feltet i Nordsøen og information til platformen om miljømyndighedernes kontrolflyvninger været udsat for kritik.

Information til platformene om kontrolflyvninger tjente saglige formål, det var fuldt lovligt, og vi kan også udelukke at informationerne er blevet misbrugt. Men efter kritikken valgte vi prompte at ophøre hermed. Vi vil ikke opretholde en praksis, som miljømyndighederne finder, kan modvirke formålet med kontrolflyvningerne.

Lloyd's Register foretog en uafhængig undersøgelse af Maersk Oils egenkontrol på området. Undersøgelsen bekræftede vor opfattelse af, at prøvetagningen var i orden. I samråd med Miljøstyrelsen har vi besluttet at implementere visse ændringer for at styrke kontrollen yderligere.

Vor olieforretning leverede i 2010 et nettoresultat på USD 1,66 mia. mod USD 1,16 mia. i 2009. Omsætningen steg til USD 10,25 mia., væsentligt hjulpet af stigningen i den gennemsnitlige oliepris, som i 2010 var USD 80 pr. tønde mod USD 62 i 2009.



Efterforskningsomkostningerne beløb sig i 2010 til USD 605 mio., lidt mindre end i 2009.

Resultatet for APM Terminals blev i 2010 på USD 793 mio., USD 299 mio. højere end i 2009. APM Terminals ydede igen et solidt bidrag til Gruppen. Resultatet eksklusive salgsavancer og nedskrivninger blev USD 492 mio., 14 % højere end i 2009, og der opnåedes fortjeneste ved salg af ejerandele i terminalerne i Yantian og Pipavav, henholdsvis i Kina og Indien.

APM Terminals foretager betydelige investeringer og er blevet partner i en terminal i Santos, der bliver en førende containerterminal i Brasilien. Yderligere er betydelig terminalkontrakt vundet i Monrovia, Liberia.

APM Terminals vil udbygge sin tilstedeværelse på Emerging Markets, hvor den økonomiske vækst er høj og behovet for udvikling af infrastruktur stiger i takt med øget handel og en voksende middelklasse.

APM Terminals har, med en portefølje på godt 50 terminaler, placeret sig solidt blandt verdens fire største terminaloperatører, og ekspansionen fortsætter.

Maersk Tankers oplevede i 2010 et fald i fragtraterne på ca. 4,6 %.

Til gavn for omkostningsniveauet, kapacitetstilpasningen og med gunstig miljømæssig effekt udnytter Maersk Tankers ligesom Containerforretningen slow-steaming.

Maersk Supply Service oplevede også stærk tilgang af kapacitet i sit marked samt reduceret aktivitetsniveau. Rateniveauet kom derfor under pres.

For Maersk Drilling udviklede markedet sig fundamentalt gunstigt, idet efterspørgslen på avancerede rigge var stigende. Imidlertid var tilgangen af ny kapacitet i markedet betydelig, og samlet set medførte det status quo på markedsraterne. Maersk Drilling øgede dog sit resultat med USD 187 mio., idet nye rigge blev taget i brug.

I 2010 tog vi levering af den sidste af tre nybyggede semi-submersible rigge, og i februar 2011 placerede Maersk Drilling en ordre på to store jack-up rigge til en samlet værdi af USD 1,2 mia.

For segmentet Tank, Offshore og anden skibsfart blev omsætningen USD 5,6 mia. og resultatet USD 240 mio. mod i 2009 USD 5,5 mia. og USD 275 mio. Det lavere resultat er påvirket af øgede regnskabsmæssige nedskrivninger.

Hvis vi retter blikket mod segmentet detailhandel, så blev resultatet på DKK 2,2 mia. mod DKK 2,1 mia. i 2009. Omsætningsfaldet i 2009 afløstes i 2010 af en vækst på 3,5 % til et niveau, som oversteg omsætningen i 2008. Salget af Netto UK til Asda, der er et datterselskab til WallMart, ventes endeligt gennemført her i første halvdel af 2011, og påvirker derfor ikke resultatet for 2010.

Afviklingen af skibsbygningsaktiviteten på Lindø forløber i overensstemmelse med planen. I 2010 færdigbyggedes syv skibe, og yderligere en fregat er leveret til Søværnet primo 2011. Der udestår fem skibe. Arbejdet på Værftet udføres rettidigt og med stor loyalitet fra Lindø-værftets medarbejdere, - alt under de særdeles vanskelige vilkår som en afviklingsfase er underlagt.



For segmentet Andre Virksomheder, herunder også andelen i Danske Bank, blev resultatet DKK 953 mio. mod et tab på DKK 448 mio. i 2009.

Det er glædeligt, at banken synes at være kommet igennem krisen. A.P. Møller-Mærsk har historisk været aktionær i Danske Bank og anser det for en god strategisk investering. Vi finder det naturligt at støtte op om banken i forbindelse med kapitaludvidelsen både for at sikre vor investering mod udvanding, og fordi vi fortsat forventer et konkurrencedygtigt afkast. Danske Bank sikrer sig et solidt langsigtet kapitalgrundlag og får samtidig mulighed for at betale statslånet tilbage.

I 2009 satte vi os vort første mål for Gruppen om at reducere drivhusgasudledninger.

Målet var at reducere udledninger af drivhusgas relativt til vor aktivitet med 10 % i 2012 i forhold til 2007.

Alle vores forretningsområder har bidraget til reduktioner, men især Maersk Lines ambitiøse effektivitetsforbedringer har gjort, at det er lykkedes os at nå målet allerede i 2010. Vi har nået en relativ reduktion i udledninger af drivhusgasser med 13 %.

Alt dette beskriver vi i vor Bæredygtighedsrapport. Rapportens formål er at bidrage til gennemsigtighed og til vedvarende at sætte ambitiøse mål bl.a. for sikkerhed og miljøbelastning. De kan sikre Dem et eksemplar af rapporten i foyeren udenfor, ligesom den er tilgængelig på vor hjemmeside.

Piratproblemer ud for Somalia er stadig og i stigende grad en belastning. Det er stadig ikke lykkedes at sikre den civile skibsfart. Vi har tidligere vurderet, og mener stadig, at en samlet international indsats er af afgørende betydning.

Problemet er komplekst, og der findes ikke en enkel og simpel løsning. Men der er behov for tiltag, både med forebyggelse og med et system som sikrer, at pirater kan retsforfølges.

Problemerne vokser - og en samlet effektiv indsats lader vente på sig.

Pirater har i dag mere end 700 gidsler - og sejlen og deres familier lever i frygt.

Verdenssamfundet kan ikke være bekendt, der ikke findes en løsning.

I 2011 er nøgleprioriteterne for Gruppen:

- At indarbejde et skarpere kundefokus i alt hvad vi gør, både i interne og eksterne aktiviteter.
- At øge tilstedeværelsen på Emerging Markets. Her er udsigt til høj og langsigtet vækst. Gruppens engagement og mangeårige erfaring på disse markeder gør, at vi er vel positioneret til at foretage investeringer i disse lande.
- At accelerere udviklingen af Mærsk Olie og Gas til et mindre, globalt olieselskab og øge vore olie- og gasreserver. Vi vil styrke evnen til at udvikle og accelerere projekter samt skærpe de tekniske kompetencer. Vores tekniske know-how skal sikre Mærsk Olie og Gas et højere feltudbytte end andre olieselskaber ved operation i vanskelige områder og befæste positionen i disse attraktive nicher.



- Og så vil vi fortsætte vores effektivitetsforbedringer og omkostningsreduktioner for fortsat at forbedre vores konkurrencekraft.

Ambitionerne for Gruppen er høje. Skal vi indfri dem, skal hver enkelt i ledelsen og blandt medarbejderne fortsat være rede til at tage det ekstra spadestik, gå den ekstra mil, yde den indsats der skal til for at skabe de ekstraordinære resultater.

Retter vi herefter blikket udad og mod verdensøkonomien er spørgsmålet, om den økonomiske vækst verden har set er blivende eller om den mere er resultatet af regeringers øjeblikkelige, lempelige økonomiske politik.

En del af væksten skyldes givet forskellige indgreb, som blev sat i værk for at afbøde virkningerne af krisen i 2008 og 2009 – men verden havde været ilde stedt uden disse stimuli.

Om økonomien er ved at være selvkørende er endnu ikke sikkert, men ét er sikkert, - de forandringer, som A.P. Møller - Mærsk Gruppen har gennemgået over de seneste 3-4 år betyder, at virksomheden i dag er rustet til at håndtere de op- og nedture, som vi ved vil komme i fremtiden.

Det er da også under disse usikre forudsætninger, at vi forsøger at kommentere på forventningerne til 2011, om hvilke vi ultimo februar sagde:

A.P. Møller - Mærsk Gruppen forventer et resultat, som vil ligge under 2010-resultatet. Pengestrøm fra driftsaktiviteter forventes at følge resultatudviklingen, mens pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer ventes at være markant højere end i 2010.

Som det er bekendt, har 2011 her i første kvartal budt på stigende oliepris til et gennemsnitligt niveau for Brent på ca. USD 105 pr. tønde. Forwardkurverne for resten af 2011 peger i retning af niveau USD 110-115 pr. tønde. Sammenligner man det med 2010, udvikler olieprisen sig – delvis på grund af krisen i Mellempøsten – fornuftigt. Markedsraterne for containerforretningen har udviklet sig i nedadgående retning, og offentlige markedsstatistikker viser et gennemsnitligt rateniveau i første kvartal 2011, som er lidt lavere end i første kvartal i 2010. Men alt i alt er 2011 således startet fornuftigt. Gruppen udsender sin periodemeddelelse for første kvartal den 11. maj.

I lighed med 2009 har Gruppen også i 2010 gjort stort og varigt fremskridt på den finansielle front, således at Gruppens finansielle situation nu er særdeles solid.

Vi har sikret os et solidt likvidt beredskab, og Gruppens kassebeholdning og pengestrøm tillader at vi investerer langsigtet. At vi er en virksomhedsgruppe med en flerhed af indtjeningskilder, bidrager tillige til vores robusthed.

Det er på det grundlag, at vi i bestyrelsen anbefaler aktionærene, at der for 2010 udbetales udbytte på 1.000 kr. pr. 1.000 kr. aktie. Vi har gennem årene forsøgt at give et stabilt og gerne stigende udbytte. Et niveau omkring 1.000 kr. for 2010 vurderer bestyrelsen på fornuftig vis afspejler vort indtjeningsniveau.

Jeg har tidligere kommenteret de enkelte forretningssegmenter, og forsamlingen har haft lejlighed til at studere Gruppens årsrapport, som indeholder righoldige detaljer. Lad mig derfor gennemgå enkelte hovedtal fra A.P. Møller - Mærsk Gruppens regnskab for 2010:



Omsætningen blev DKK 315 mia. – en stigning på 21 % fra sidste års DKK 260 mia. – hvis vi måler i USD var stigningen 15 %. Stigningen hidrører primært fra højere containerfragtrater, containermængder samt oliepris.

Resultat før af- og nedskrivninger blev DKK 89 mia., en forbedring på DKK 40 mia. i forhold til 2009.

Af- og nedskrivninger blev DKK 34 mia., hvilket var højere end i 2009, primært på grund af tilgang af skibe og rigge samt nedskrivninger vedrørende vore FPSOs, nogle containerskibe, nogle tankskibe og nogle LNG skibe.

Avancer ved salg af anlægsaktiver var med DKK 3,8 mia. væsentligt højere end i 2009. Særligt salget af ejerandel i Yantian terminalen bidrog hertil.

Resultat før skat blev DKK 54 mia. mod DKK 15 mia. i 2009.

Skat fragik med DKK 26 mia. – stigningen skyldes hovedsageligt den højere indtjening i olie- og gasaktiviteterne. Af den samlede skat er DKK 9 mia. betalbar til Danmark.

Nettoresultatet inklusive ophørende aktiviteter blev positivt med DKK 28 mia. mod negativt med DKK 5 mia. i 2009.

Pengestrøm fra driften udgjorde DKK 57 mia. – en stigning på 127 % i forhold til 2009. Positivt påvirket af den højere indtjening før afskrivninger, men negativt påvirket af øget pengebinding i arbejdskapital, som følge af den højere omsætning.

Årets investeringer udgjorde DKK 26 mia., mod DKK 42 mia. i 2009.

Gruppens egenkapitalandel blev 51,5 % – en styrkelse sammenlignet med ultimo 2009 (46,0 %), og på et tilfredsstillende niveau.

Jeg vil slutte af med bestyrelsens forslag til udbytte.

For moderselskabet – A.P. Møller - Mærsk A/S – blev årets nettoresultat positivt med DKK 14 mia. mod negativt DKK 10 mia. i 2009. Årets resultat foreslås fordelt med udbytte til aktionærene på DKK 1.000 pr. aktie à DKK 1.000, svarende til en samlet udbyttebetaling på i alt DKK 4.396 mio., og fremført overskud på DKK 9.144 mio..

Det var slut på min beretning. Tak for opmærksomheden. Ordet til dirigenten."

Dirigenten gav ordet til hr. Claus Wiinblad, ATP.

Hr. Claus Wiinblad takkede for formandens beretning og ønskede tillykke med det flotte resultat for 2010. Hr. Claus Wiinblad bemærkede, at kraftigt forbedrede fragtrater i containerdivisionen og en stigende oliepris markant havde bidraget til en forbedret indtjening. Hr. Claus Wiinblad hæftede sig ved den forandringsproces, som containerdivisionen havde været igennem. Gennem kraftige omkostningsreduktioner og optimering af processer var der ikke blot blevet skabt en markant forbedret indtjening i 2010, men også en kraftig forbedret konkurrencekraft, som ville gavne divisionen på markant vis, også i perioder hvor vilkårene på markedet ikke var helt så gunstige som i 2010. Hr. Claus Wiinblad udtalte, at hvis tilsvarende forandringsprocesser kunne skabes i nogle af de øvrige divisioner i koncernen, var



der i hans øjne et ikke ubetydeligt potentiale for at forbedre indtjeningen de kommende år. Hr. Claus Wiinblad havde på sidste års generalforsamling efterspurgt konkrete resultater af de store milliard-investeringer i efterforskning af olie. Hr. Claus Wiinblad fandt det særdeles interessant og positivt, at man i den kommende tid kunne se frem til positive efterforskningsresultater på nogle af de mange borer. Hr. Claus Wiinblad bemærkede, at informationsniveauet var blevet klart forbedret, men at der dog var et stykke vej endnu for oliedivisionen. Andre olieselskaber offentliggjorde typisk skøn over deres oliereserver. Hvis efterforskningen rent faktisk viste positive resultater, ville selskabet stå over for meget store investeringer i de kommende år, mens selve produktionen på de potentielle felter lå et stykke ude i fremtiden. På denne baggrund ytrede hr. Claus Wiinblad ønske om forbedring af informationsniveauet, før investeringerne blev sat i gang, således at aktionærerne fik en bedre forståelse af, hvad de investerede i. Hr. Claus Wiinblad foreslog en kapitalmarkedsdag, hvor der kunne gives en grundig gennemgang af potentialet i de enkelte felter. Hr. Claus Wiinblad kommenterede herefter selskabets investering på mere end DKK 4 mia. i Danske Bank i forbindelse med kapitaludvidelsen. Hr. Claus Wiinblad bemærkede, at det var dyrere for minoritetsaktionærer i A.P. Møller - Mærsk at købe Danske Bank aktier indirekte gennem selskabet frem for selv direkte at købe de ønskede aktier. Hr. Claus Wiinblad udtrykte respekt og forståelse for de historiske bånd mellem A.P. Møller - Mærsk Gruppen og Danske Bank og ønskede, at disse bevarede. Hr. Claus Wiinblad foreslog, at fondene bag A.P. Møller - Mærsk på sigt blev ejer af to børsnoterede selskaber, A.P. Møller - Mærsk A/S og Danske Bank, frem for at Danske Bank-aktierne fortsat ejedes direkte af A.P. Møller - Mærsk A/S. En mulig løsning blandt mange var en simpel udlodning af Danske Bank-aktierne til aktionærerne i A.P. Møller - Mærsk A/S. Afslutningsvis ønskede hr. Claus Wiinblad ledelsen og medarbejderne held og lykke med arbejdet i 2011 og sagde tak for ordet.

Formanden takkede hr. Claus Wiinblad for indlægget. Formanden bekræftede, at selskabet havde foretaget store investeringer i olieforretningen, som havde set faldende reserver og en faldende produktion over de senere år. Formanden redegjorde nærmere for olieudviklings- og produktionsprocessen. Disse processer førte til lange investeringscykler på flere år. I forbindelse med eksempelvis Mærsk Olie og Gas' investeringer i 3 områder i Brasilien for USD 2,4 mia., var der i et af felterne produktion, som Mærsk Olie og Gas kunne træde direkte ind i, mens der i to af felterne tidligst forventedes produktion i 2016-2018. Formanden udtalte, at det kunne være svært at begrunde rimeligheden i så store investeringer med en så langsigtet tilbagebetalingstid, men at det var nødvendigt, hvis man ville drive olieforretning. Formanden oplyste, at Mærsk Olie og Gas havde gjort fund i både Angola, Brasilien, England og i den Mexicanske Golf. Der pågik undersøgelser af, om oliefundene var store nok til at blive udnyttet kommercielt, således at der skulle investeres yderligere i disse fund. Formanden udtrykte forståelse for hr. Claus Wiinblads synspunkter om, at det ville være gavnligt at kende eller have en idé om størrelsen af et fund, hvis man skulle investere store summer i fundet, således at man ikke kun så udgiftssiden, men også den potentielle indtægtsside. Formanden oplyste, at han i forbindelse med store investeringer i Qatar tidligere havde oplyst, hvilke forventninger man havde til olieproduktionen. Formanden understregede, at det kunne være vanskeligt at udtale sig om størrelsen af en oliereserve, da eksempelvis staten ejede en andel i nogle af de områder, hvor Mærsk Olie og Gas producerede, og det ikke var helt klart, hvor meget der tilhørte staten henholdsvis Mærsk Olie og Gas. Formanden noterede sig hr. Claus Wiinblads synspunkt. Om Danske Bank udtalte formanden, at Rederiet havde været aktionær i mange år, og at det havde været en god forretning. Formanden gentog, at den yderligere investering i Danske Bank var sket i forventning om et godt afkast og for at sikre, at Rederiets



investering ikke blev udvandet i forbindelse med kapitaludvidelsen. Formanden udtalte, at Rederiets aktier i Danske Bank ikke var til salg, og at det ikke tilkom ham at vejlede om, hvad Rederiets aktionærer skulle investere i.

Dirigenten gav herefter ordet til hr. Frede Lund fra Dansk Aktionærforening.

Hr. Frede Lund takkede formanden for en god beretning og udtalte, at det var en fornøjelse, når så mange skibe kunne lave en turn-around inden for samme år og dermed kunne afslutte med så flot et resultat. Hr. Frede Lund henviste til dagspressens rapporter om svagt faldende fragtrater, de politiske forandringer i Nordafrika og naturkatastroferne i Japan og spurgte, hvilke indvirkninger forholdene i Nordafrika og Japan kunne få på skibsfarten og dermed også fragtraterne. Hr. Frede Lund udtrykte forhåbninger om, at reder Eivind Kolding som formand for bestyrelsen i Danske Bank kunne skabe grundlag for en bedre udvikling i banken til glæde for aktionærerne. Hr. Frede Lund gengav en række af Mærsk Olie og Gas' tal fra årsregnskabet og spurgte, om der kun blev handlet olie til dagens pris, eller om der også blev solgt olie på termin. Hr. Frede Lund spurgte yderligere, om den faldende olieproduktion gav anledning til en langsigtet strategi og i så fald hvilken. Hr. Frede Lund noterede sig på vegne Dansk Aktionærforening med tilfredshed, at Rederiet fortsat var meget aktivt med hensyn til at reducere brændstofforbrug og dermed CO₂-udslip. Hr. Frede Lund udtrykte utilfredshed med oplysningen i årsrapporten i note 4 på side 80 om bestyrelsens honorar på DKK 18 mio. Hr. Frede Lund var ikke utilfreds med beløbet, men med at beløbet ikke var individualiseret, som det ellers fremgik af Corporate Governance anbefalingerne. Hr. Frede Lund fremhævede, at han også havde nævnt dette forhold for 2 år siden. Hr. Frede Lund bad formanden forklare, hvorfor selskabet ikke fulgte Corporate Governance på det område, og hvornår aktionærerne kunne forvente mere åbenhed om aflønningen. Hr. Frede Lund ønskede Rederiet held og lykke og et godt år 2011.

Formanden bekræftede, at fragtraterne var svagt faldende og udtalte, at dette også fremgik af udmeldingerne om forventningerne til 2011 med et forventet lavere resultat for Maersk Line end i 2010. Om situationen i Nordafrika og Japan udtalte formanden, at dette kunne have nogen virkning på relativt kort sigt, men kun i begrænset omfang. Formanden understregede, at det vigtigste var, at A.P. Møller – Mærsk's medarbejdere i de berørte lande var i sikkerhed. Formanden udtalte, at der stadigvæk var behov for transport til og fra disse lande, at der selvfølgelig i en periode kunne være nogen nedgang, men at dette ikke var noget, der ville kunne mærkes. Om olieprisen meddelte formanden, at selskabet havde oplyst, at forventningerne for 2011 var baseret på en oliepris på USD 90 pr. tønde. I første kvartal var gennemsnittet på USD 105 pr. tønde, og forventningerne var nu, at prisen ville ligge på mellem USD 110 og 115 for resten af året. Formanden redegjorde for, at selskabet som udgangspunkt ikke foretog sikring af olieprisen. Selskabet gjorde det en sjælden gang i mellem, men i mindre og mindre grad, fordi Gruppen havde en meget naturlig afdækning af olierisikoen, da der både blev brugt meget olie og produceret olie. Formanden oplyste, at den stigende oliepris var til gavn for Gruppens resultat. Det fremgik således af regnskabet, at en stigning på USD 10 på olieprisen på helårsbasis svarede til omkring USD 200 mio. ekstra i indtægter til Gruppen. Med hensyn til Corporate Governance, udtalte formanden, at han var glad for, at hr. Frede Lund ikke havde noget imod det samlede bestyrelseshonorars størrelse. Formanden henviste til, at der i Corporate Governance afsnittet på maersk.com var forklaret på alle punkter, hvilke anbefalinger selskabet fulgte, og hvilke selskabet ikke fulgte. Formanden redegjorde for, at der var 78 anbefalinger, og at selskabet ikke var enig i dem alle sammen, men at selskabet i langt overvejende grad fulgte dem, og i de tilfælde, hvor de ikke blev fulgt,



forklarede selskabet hvorfor. Formanden fandt, at det afgørende for aktionærene måtte være, om den samlede udgift til en bestyrelse var i orden. Oplysninger om, hvordan vederlaget fordeltes mellem de enkelte bestyrelsesmedlemmer, tjente ikke noget formål. Formanden forklarede, at de samme synspunkter gjorde sig gældende på direktørniveau.

Dirigenten takkede formanden og gav herefter ordet til hr. Frank Aaen.

Hr. Frank Aaen spurgte, hvor meget A.P. Møller – Mærsk koncernen betalte i skat i Danmark. Hr. Frank Aaen redegjorde for, at han ikke tænkte på det, der stod i regnskabet, da det efter hans opfattelse var fiktion. Hr. Frank Aaen ville gerne have oplyst det faktuelle kontantbeløb, som A.P. Møller – Mærsk Gruppen havde betalt i selskabsskat i 2010. Hr. Frank Aaen berettede, at skatteministeren havde oplyst, at de 8 største industri- og rederiselskaber i Danmark tilsammen betalte DKK 300 mio. i skat, DKK 40 mio. i gennemsnit. Der var tale om selskaber som A.P. Møller – Mærsk, Danisco, Carlsberg, FLSmidth, Vestas, Nordisk Kabel & Tråd, rederiet Norden og De Samvirkende Vognmænd. Hr. Frank Aaen spurgte, om den lave skattebetaling skyldtes, at man ikke havde en skattepligtig indkomst på rederidriften, på Netto, på Føtex og på de andre af selskabets virksomheder, eller om det var fordi, selskabet var god til at spekulere i skat. Hr. Frank Aaen spurgte, om et selskab som A.P. Møller – Mærsk A/S ikke burde bidrage mere til fællesskabet end det, skattetallene indikerede.

Formanden redegjorde for, at Gruppen i 2010 havde haft et resultat på i alt DKK 54 mia. før skat, og at Gruppen havde betalt DKK 26 mia. i skat, svarende til 48 %, hvorefter resultatet blev DKK 28 mia. efter skat. Formanden henlede opmærksomheden på, at A.P. Møller - Mærsk var en global virksomhed, der arbejdede i 125-130 lande med deraf følgende indkomst i alle disse lande. Formanden understregede, at Gruppen selvfølgelig betalte skat ikke kun i Danmark, men også uden for Danmark. Formanden oplyste, at Gruppen betalte godt DKK 9 mia. i skat til den danske statskasse. Meget af dette kom fra olieforretningen i Danmark i form af kulbrinte-skat og overskudsandel til Staten på ca. DKK 6 mia. ud af de DKK 9 mia.. Formanden oplyste videre, at selskabet betalte selskabsskat på DKK 2,9 mia., hvoraf en meget væsentlig del også stammede fra olieaktiviteterne. Formanden oplyste, at selskabets skattemæssige indkomst i 2010 i Danmark var på ca. DKK 3,5 mia.. Formanden redegjorde for, at selskabet havde foretaget en lang række investeringer, som havde medført afskrivninger på DKK 1,7 mia.. Formanden forklarede, at virksomheden også havde fremførbare underskud fra tidligere år på DKK 1,4 mia., som var blevet udnyttet i 2010. Efter fradrag af DKK 1,7 mia. i afskrivninger og DKK 1,4 mia. i underskud, resterede der DKK 400 mio. i skattepligtig indkomst. Formanden redegjorde for, at noget af den indkomst var beskattet i udlandet samtidig, og at skat betalt i udlandet blev modregnet. Formanden oplyste, at resultatet herefter blev en forventet skattebetaling til Danmark på DKK 55 mio. for den øvrige del af aktiviteterne i 2010. Formanden udtrykte forventning om, at skattebetalingen i Danmark blev større i 2011.

Dirigenten gav herefter ordet til fr. Elisabeth Timmons, som overleverede et brev til formanden.

Dirigenten gav herefter ordet til U. G. Andersen.



Hr. U. G. Andersen reciterede et digt og spurgte om Mærsk påtænkte at købe de græske ejere ud af Torm.

Formanden svarede, at han ikke kunne besvare et sådant spørgsmål.

Dirigenten gav herefter igen ordet til hr. Frank Aaen.

Hr. Frank Aaen udtrykte tilfredshed med at have fået et svar på spørgsmålet om skat, men ikke med skattebetalingens størrelse. Hr. Frank Aaen spurgte om den samme åbenhed kunne forventes udbredt til andre lande.

Formanden takkede for rosen og oplyste, at containerforretningen havde betalt DKK 1,3 mia. i skat på verdensplan, og at skatten blev betalt i de lande, hvor pengene blev tjent, og at transaktionerne foregik efter et arm's-length princip. Omkring transparens anførte formanden, at han gættede på, at det tiltag, hr. Frank Aaen henviste til, var EITI, en organisation som arbejdede for åbenhed om, hvad selskaber betalte i skat i de olieproducerende lande for at få belyst mulig korrupsion. Formanden forklarede, at der var mange governance-initiativer på globalt niveau, og at selskabet ikke kunne deltage i alt. Formanden oplyste, at A.P. Møller - Mærsk havde en af de ledende roller i UN Global Compact. Formanden oplyste endvidere, at selskabet havde holdt øje med EITI over et år til halvandet for at vurdere, om initiativet var levedygtigt. Formanden udtalte, at selskabet planlagde sandsynligvis også at indtræde i EITI og få en aktiv rolle der.

Dirigenten takkede formanden og gav herefter ordet til fr. Birgitta von Elern.

Fr. Birgitta von Elern omtalte omkostningerne til bESPisningen af mandskabet på skibene, herunder det forhold at omkostningerne skulle være på DKK 46 pr. person. Fr. Birgitta von Elern nævnte herudover, at det fremgik af et internationalt debatforum på internettet, at der i nogle lande var lønniveau på DKK 8-9 i timen. Fr. Birgitta von Elern udtalte, at hun i aviserne havde set, at der ikke skulle være danske officerer på rederiets skibe, hvilket hun syntes var synd. Fr. Birgitta von Elern sluttede af med at ønske Rederiet god vind.

Formanden svarede, at det var utrolig vigtigt for Rederiet, at de ansatte på skibene blev behandlet ordentligt. Formanden redegjorde for, at et nyt samlet indkøbssystem for hele flåden blev indført i 2009 for at sikre ordentlig kvalitet til fornuftige priser. Formanden oplyste, at rederiet siden indførelsen af systemet havde modtaget 16.000 leverancer og kun 49 klager, det ville sige i 3 promille af tilfældene. Formanden oplyste, at der var 3 leverandører i systemet, så der var mulighed for at modtage leverancer fra en anden leverandør, hvis der var noget, der ikke var i orden. Formanden fortalte, at rederiet havde øget budgettet til mad i år med knap 14 %, og givet kaptajnerne nogle ekstra penge, der ikke var øremærket, som kunne bruges på hvad som helst, som måtte mangle. Formanden understregede, at A.P. Møller - Mærsk ikke havde medarbejdere, der modtog en løn på blot DKK 8 i timen. Formanden fortalte, at der havde været kritik af, at der var personer på en borerig i Australien, der fik DKK 16 i timen. Dette beløb var under mindstelønnen, hvilket var uacceptabelt. Formanden forklarede, at A.P. Møller - Mærsk havde over 100.000 leverandører om året. I det konkrete tilfælde benyttede A.P. Møller - Mærsk en underleverandør, der viste sig at betale mindre end mindstelønnen til 4 personer. Formanden oplyste, at underleverandørens kontrakt med A.P. Møller - Mærsk gav



underleverandøren rigeligt råd til at betale langt over mindstelønnen. Underleverandøren svigtede selskabets tillid, handlede i strid med selskabets skriftligt nedfældede principper, og underleverandøren blev derfor fyret, da forholdene blev opdaget. Formanden fortalte, at et auditor-korps var blevet bedt om at undersøge alle bemandingsbureauer, som Gruppen benyttede for at sikre, at der ikke var andre lignende tilfælde. Til sidst oplyste formanden, at rederiet benyttede og fortsat skulle benytte danske officerer. Af de 170-200 officerer uddannet på A.P. Møller - Mærsk officersskole i Svendborg havde rederiet oplyst at ville aftage 114 officerer.

Dirigenten takkede endnu engang formanden og gav herefter ordet til hr. Mogens Ole Larsen.

Hr. Mogens Ole Larsen takkede for ordet og foreslog, at Rederiet overvejede at anvende andre former for energi end fossilt brændstof, nemlig atomkraft, da det var yderst miljøbevidst og yderst billigt.

Formanden bekræftede, at Rederiet gjorde meget for at reducere CO₂-udslippet. Formanden redegjorde for, at de nye Triple E skibe, når de blev taget i brug, ville have en CO₂-udledning, der var 50 % lavere end den gennemsnitlige CO₂-udledning på ruten Asien-Europa. Skibene kostede USD 190 mio. pr. skib, og rederiet havde bestilt 10 skibe. Formanden oplyste, at havde man udeladt alle miljøtiltag på skibene, så havde rederiet sparet omkring USD 30 mio. pr. skib. Formanden oplyste, at A.P. Møller - Mærsk A/S brugte over DKK 100 mio. om året på research & development på miljøområdet, og blandt andet undersøgte mulig anvendelse af andre brændstofformer. Formanden oplyste, at atomkraft dog aldrig havde været overvejet, og at han heller ikke kunne forestille sig, at det nogensinde ville blive aktuelt. Formanden redegjorde for, at man kiggede på mulig brug af LNG for eksempel, men at der var et stykke vej endnu, da LNG som brændstof er meget pladskrævende. Formanden oplyste, at biofuel også var under overvejelse.

Dirigenten gav ordet til den sidste taler hr. Steffen Rojahn.

Hr. Steffen Rojahn spurgte til de 14 henholdsvis 16 helt nye containerskibe med en kapacitet på hvert skib på lige godt 7.000 TEU pr. containerskib, der blev bestilt på to værfter i Sydkorea i 2008, og som skulle leveres i 2010, 2011 og 2012. Hr. Steffen Rojahn ville gerne vide, om alle 30 skibe, som oprindeligt forudsat, var blevet og ville blive indsat på Sydamerika ruterne, om de kun skulle sejle på Asien-Sydamerika, eller om de også sejlede på Europa-Sydamerika. Hr. Steffen Rojahn ønskede at få oplyst, om kapaciteten på skibene var fuld udnyttet. Hr. Steffen Rojahn ønskede oplyst, om alle rederiets skibe i Dansk Internationalt Skibsregister (DIS) sejlede med danske styrmænd, kaptajner, maskinchefer og maskinmestre. Hr. Steffen Rojahn oplyste, at hyren til mandskabet ombord på containerskibe udgjorde under 1 % af omkostninger årligt ved at drive et containerskib. Hr. Steffen Rojahn bad herefter om at få oplyst, om rederiet forventede et positivt afkast på rederiets ca. 180 sejlene tankskibe i 2011, eller om et positivt resultat først forventedes i andet halvår af 2012 eller først i 2013. Herefter udtrykte hr. Steffen Rojahn støtte til hr. Claus Wiinblads ønske om, at Rederiets Danske Bank-aktier skulle sælges, og redegjorde for, hvorfor han mente, det var en dårlig investering. Hr. Steffen Rojahn bemærkede, at det påtænkte udbytte var på under 20 % af Gruppens overskud, selv om et velkonsolideret selskab som A.P. Møller - Mærsk som minimum burde give udbytte på omkring 30 %, måske 30-35 % af overskuddet. Endelig spurgte hr. Steffen



Rojahn, hvordan man med et overskud på ca. 10 % af omsætningen i containerforretningen kunne være tilfreds med, at forretningen kun var vokset med 5 %, når markedet var vokset med 13 %. Hr. Steffen Rojahn ønskede oplyst, hvilke tiltag der var sat ind for at fastholde rederiets markedsandel og for at få den op på det niveau, den lå på for godt 5 år siden, da P&O Nedlloyd blev købt.

Formanden svarede, at de skibe rederiet ordrede i 2008, også blev ordret til indsættelse på Vestafrika, som var et område af stor betydning for Rederiet. Skibene blev således sat ind på både Sydamerika og Vestafrika. Formanden redegjorde for, at der forventedes indsat store skibe på Asien-Europa, men også store skibe direkte til Vestafrika og til Sydamerika for at undgå nogle transshipments undervejs. Formanden redegjorde for, at DIS havde været en stor succes, som havde vist sin bæredygtighed til gavn for dansk skibsfart med en DIS-flåde, der konstant voksede. Formanden oplyste, at Rederiet havde 410 skibe, hvoraf 152 var under DIS-ordningen, det vil sige godt 37 % af hele rederiets globale flåde. Formanden oplyste, at Rederiet havde 130 skibe i DIS i 2009, dermed var Rederiets DIS-flåde vokset med 17 % på bare 1 år. Formanden redegjorde for, at det i DIS regi blev drøftet, om der fortsat skulle være nationalitetskrav til skibsføringen. Formanden forklarede, at der ikke var nationalitetskrav til maskinmester eller lignende på skibene i DIS, men derimod til skibsføreren, og det var dette krav man for øjeblikket drøftede i DIS. Med hensyn til tankforretningen redegjorde formanden for, at markederne havde været dårlige i 2010, og at der også havde været foretaget regnskabsmæssige nedskrivninger. Formanden gjorde opmærksom på, at Rederiet havde haft en tankforretning siden 1928, som havde skabt en formue for virksomheden, der blandt andet var blevet investeret i containerforretningen. Formanden var overbevist om, at tankforretningen fik et positivt afkast igen, men kunne ikke udtale sig om hvornår. Formanden understregede, at Rederiet var og fortsat ville være at finde i tanksegmentet. Med hensyn til Danske Bank forklarede formanden, at aktierne var et anlægsaktiv ikke en handelsvare, hvorfor Danske Bank ikke indgik i regnskabet med den aktuelle kurs, men som et associeret selskab. En andel af Danske Banks resultat indgik således i A.P. Møller – Mærsk's resultat. Da det var en resultatandel, der indgik, gav det meget mindre fluktuation. For så vidt angik udbytte understregede formanden, at selskabet gerne ville give et godt stabilt udbytte til aktionærene og gerne med en voksende tendens. Om Maersk Lines faldende markedsandel sagde formanden, at Rederiet ikke ønskede vækst for enhver pris. Formanden nævnte, at containerforretningen vandt markedsandele i 4. Kvartal 2010, og udtalte, at containerforretningen var på rette kurs.

Dirigenten gik videre til beslutningsdelen og godkendelse af årsrapporten og fremhævede i denne forbindelse over for forsamlingen, at revisorernes revisionspåtegning på side 57 i årsrapporten fremstod klar og uden forbehold.

Dirigenten redegjorde for de ændrede regler i den nye selskabslov om afvikling af generalforsamlinger, herunder reglerne for hvad aktionærene kunne kræve med hensyn til godtgørelse af, hvordan resultatet af afstemninger var forløbet, og mulighederne for at gå frem efter de hidtidige principper, hvis ingen aktionærer gjorde indsigelse. Da der ikke var nogen indsigelser, lagde dirigenten til grund, at generalforsamlingen kunne gennemføres på traditionel vis, for så vidt angik alle beslutninger. Dirigenten konstaterede herefter, at formandens beretning var taget til efterretning, at den reviderede årsrapport var godkendt, at der var meddelt decharge til bestyrelse og til direktion, og at generalforsamlingen havde truffet beslutning om anvendelsen af overskuddet og om udbetaling af udbytte i overensstemmelse med bestyrelsens forslag.



Dirigenten takkede for generalforsamlingens tilslutning og gik herefter videre til de resterende punkter på dagsordenen.

e) *Der træffes beslutning om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier.*

Bestyrelsen foreslog, at generalforsamlingen bemyndigede bestyrelsen til at lade selskabet løbende erhverve egne aktier i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger i alt 10 % af selskabets aktiekapital. Købsprisen måtte ikke afvige mere end 10 % fra den på erhvervelsestidspunktet noterede kurs på Nasdaq OMX Copenhagen A/S.

Bemyndigelsen skulle gælde til og med den 3. april 2016.

Ingen ønskede ordet, og dirigenten konstaterede, at bestyrelsens forslag var vedtaget af forsamlingen.

f) *Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.*

Dirigenten bekendtgjorde, at Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk McKinney-Møller afgik fra bestyrelsen.

Dirigenten bekendtgjorde herefter, at bestyrelsen havde indstillet Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk McKinney-Møller. Dirigenten konstaterede, at der ikke var andre kandidater end de af bestyrelsen foreslåede, og bestyrelsens forslag til genvalg blev vedtaget af forsamlingen. Dirigenten fremhævede, at deres ledelseshverv, som skulle oplyses, fremgik af årsrapporten.

g) *Valg af revisorer*

I henhold til vedtægterne afgik KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Dirigenten bekendtgjorde, at bestyrelsen indstillede KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab til genvalg.

Dirigenten konstaterede, at ingen havde bemærkninger hertil, og at bestyrelsens forslag blev vedtaget af forsamlingen.

h) *Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer*

Dirigenten bekendtgjorde, at der forelå et forslag fra en aktionær, Jimmy Flint. Dirigenten redegjorde for, at forslaget indeholdt 3 elementer:

1. at generalforsamlingen skulle anbefale bestyrelsen at lade selskabet anlægge en mere udadvendt miljøvenlig profil,
2. at generalforsamlingen skulle anbefale bestyrelsen at tage initiativ til at lade selskabets administrationsbygning på Esplanaden 50 EMAS-registrere,
3. at der skulle afsættes eller overføres et beløb på 100 millioner kroner for året 2011 til at undersøge mulighederne for anvendelse af vedvarende energi, sol og vind, til fremdrift af selskabets skibe.



Dirigenten meddelte, at det ikke var et forslag, bestyrelsen støttede.

Dirigenten gav ordet til hr. Jimmy Flint, så hr. Jimmy Flint kunne fremlægge og motivere sit forslag.

Hr. Jimmy Flint redegjorde for første del af sit forslag, som tog sigte på at styrke selskabets miljøprofil. Konkret foreslog hr. Jimmy Flint installation af solcellepaneler og/eller mini-vindmøller på rederiets administrationsbygning, Esplanaden 50, til produktion af miljøvenlig grøn strøm med henblik på at dække en så stor en del af administrationens eget elforbrug fra de vedvarende energikilder sol og vind, direkte fra taget. Med hensyn til anden del af forslaget forklarede hr. Jimmy Flint, at det han ønskede, bestyrelsen tog stilling til, var, at lade rederiets administration på Esplanaden 50, EMAS-registrere i henhold til Europaparlamentets og Rådets forordning, EF nr. 761/2001 af den 19. marts 2001. Hr. Jimmy Flint redegjorde nærmere for formålet med og indholdet af en EMAS registrering. Hr. Jimmy Flint forklarede, at det tredje element i forslaget gik ud på at afsætte/overføre et beløb på 100 mio. kroner for året 2011 til at undersøge mulighederne for anvendelse af vedvarende energi, sol og vind, til fremdrift af selskabets skibe, hvilket andre steder i verden havde vist sig at være muligt. Hr. Jimmy Flint takkede for generalforsamlingens opmærksomhed.

Formanden takkede hr. Jimmy Flint for forslaget og bemærkede, at han håbede, at alle havde fået det indtryk, at selskabet gjorde noget på miljøområdet, og at tiltagene lykkedes. Formanden oplyste, at bestyrelsen på trods af dette ikke kunne meddele støtte til hr. Jimmy Flints forslag. Formanden forklarede, at med alle de tilgængelige muligheder på miljøområdet, var det nødvendigt at prioritere det, som bestyrelsen mente, gav størst mulig effekt på kortest mulig tid og med fornuftig økonomisk indsats. Formanden redegjorde for, at bestyrelsen fandt, at selskabets nuværende prioriteringer var rigtige, og at selskabets miljøindsats virkelig gjorde en forskel, særligt med tiltagene på skibsfartsdelen, som havde meget stor effekt. Formanden udtalte, at en EMAS certificering kunne være fornuftig og mindede meget om den ISO 14001 certificering, som blev brugt på rederiets skibe. Formanden oplyste, at hovedkontorsbygningen havde været gennemgået for miljøforbedringer sammen med DONG, og at en rapport afventedes, idet det dog allerede så ud som om, at bygningen på Esplanaden faktisk var ganske energieffektiv. Med hensyn til solceller på skibene bemærkede formanden, at der på containerskibene blev brugt meget energi og utroligt mange hestekræfter. Hvis dette skulle erstattes af solenergi, skulle der temmelig mange solceller til. Teknologien på solcelleområdet var ikke moden nok til, at den kunne erstatte al den energi, der krævedes også til kølecontainere. Formanden berettede, at man havde regnet sig til frem, at der skulle installeres, hvad der svarede til 3 km² solceller på et skib af Emma Mærsk størrelsen, svarende til 470 fodboldbaner. Formanden bad om forståelse for, at bestyrelsen ikke kunne støtte forslaget, men i stedet fortsatte med at udvikle de nuværende miljøtiltag. Formanden takkede.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var flere bemærkninger til hr. Jimmy Flints forslag, og gik over til afstemningsproceduren. Dirigenten gentog, at bestyrelsen ikke støttede forslaget af de grunde, som formanden havde nævnt, og oplyste, at han var bekendt med, at de største aktionærer støttede bestyrelsens holdning. Dirigenten meddelte, at han før generalforsamlingen havde talt med hr. Jimmy Flint og redegjort for de nye regler i selskabsloven og hvilken virkning, de havde i forbindelse



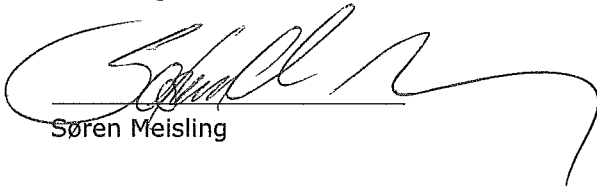
med afviklingen af dagsordenspunktet. Hr. Jimmy Flint havde erklæret, at han ikke for sin del ønskede, at generalforsamlingen afgav stemme efter det fuldstændige redegørelsesprincip, men var tilfreds med at have fået debatten/at have fremlagt forslaget. Hr. Jimmy Flint kunne derfor godt acceptere, at det blot blev konstateret, at en afstemning var afholdt, hvor de store aktionærers stemmer noteredes som resultat. Idet ingen af de tilstedeværende aktionærer ønskede skriftlig afstemning eller fuldstændig redegørelse for afstemningsresultatet, konstaterede dirigenten herefter, at hr. Jimmy Flints tre forslag ikke var vedtaget, idet de ikke var støttet af et fornødent flertal.

Dirigenten konstaterede, at det sidste punkt på dagsordenen var udtømt, at dagsordenen dermed i det hele var udtømt, og at dirigentens rolle ligeledes var udtømt, hvorefter han gav ordet til formanden.

Formanden sluttede af med at takke alle for fremmødet og interessen. Formanden takkede for en god indsats fra dirigentens side og ønskede alle en rigtig god dag.


Generalforsamlingen hævet kl. 12.25.

Som dirigent



Søren Meisling

Formand



Michael Pram Rasmussen