

År 2013, torsdag den 11. april, kl. 11.00 afholdtes ordinær generalforsamling i A.P. Møller - Mærsk A/S på Mærskgården, Eghavevej 22 i Svendborg.

Formanden indledte med at udtale:

"På Bestyrelsens vegne vil jeg gerne byde velkommen til generalforsamling 2013 i A.P. Møller - Mærsk A/S.

Vi er jo i år rykket til Svendborg. Det har gjort det lettere for nogen, men nok også besværligere for andre. Vi påskønner – og jeg vil gerne sige tak for den interesse, De viser ved at møde op til dagens generalforsamling.

At holde generalforsamling i Svendborg er for øvrigt ikke noget nyt. Vi har været her før. Efter vor fusion har vi været her i 2004 og 2008. Før fusionen i 2003 holdt vi her den årlige generalforsamling i Aktieselskabet Dampskibsselskabet Svendborg siden starten i 1904, og derudover en del ekstraordinære generalforsamlinger. Det er faktisk generalforsamling nummer 109 i Svendborg, vi holder i dag. Men rammerne er gennem tiderne vokset lidt, kan jeg godt afsløre. I dag ville der ikke være plads på Højskolehjemmet, hvor de første generalforsamlinger blev holdt. Hjertelig velkommen.

Bestyrelsen har i henhold til vedtægternes § 12 valgt advokat Søren Meisling til dirigent for generalforsamlingen. Jeg giver ordet til Meisling."

Dirigenten takkede bestyrelsen for valget og konstaterede med generalforsamlingens tilslutning, at generalforsamlingen kunne afholdes lovligt og med beslutningsdygtighed.

Dirigenten gennemgik herefter nogle praktiske detaljer vedrørende registreringen og afregistrering af aktionærene under generalforsamlingen. Herefter gennemgik dirigenten den procedure der skulle følges for de aktionærer, der måtte ønske at få ordet under generalforsamlingen.

Dirigenten gennemgik herefter dagsordenen for generalforsamlingen som i henhold til vedtægterne var som følger:

- a) Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.
- b) Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.
- c) Der træffes beslutning om decharge.
- d) Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales kr. 1.200 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.

For bestyrelsen afgår Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Leise Mærsk Mc-Kinney Møller og Jan Tøpholm.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Leise Mærsk Mc-Kinney Møller og Jan Tøpholm.

- f) Valg af revision.

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

g) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

Som det også fremgik af indkaldelsen, var der ikke indkommet forslag.

Dirigenten foreslog, at dagsordenens første fire punkter i overensstemmelse med selskabets tradition behandlede samlet, hvilket generalforsamlingen tilsluttede sig.

Dirigenten gav herefter ordet til formanden for de første fire dagsordenspunkter.

Formanden takkede for ordet og udtalte:

"Det er ikke alene de ydre rammer, der er anderledes, når vi i dag mødes her i Svendborg til generalforsamling i A.P. Møller - Mærsk A/S. Hr. Mærsk Mc-Kinney Møller - eller Hr. Møller - er ikke længere iblandt os. Hr. Møller er savnet og vil blive savnet.

Med Hr. Møllers bortgang, er vi blevet mindet om, hvor vigtigt det er, at vi holder de værdier i hævd, som vort virke er bygget på. På grund af rettidig omhu, ikke mindst fra Hr. Møllers side, kunne – og kan - virksomhedens drift og vækst fortsætte uhindret, og uden at blive hæmmet eller bremsset på nogen måde.

Denne driftssikkerhed og styrke i virksomhedens ledelse blev bekræftet allerede sidste år, da Group CEO Nils Smedegaard Andersen var sygmeldt, og vi måtte undvære Nils Smedegaard i flere måneder. Vi er glade for Nils, at du er tilbage i så god form.

Selv om de ydre rammer er anderledes, og selv om Gruppen savner sin mest markante repræsentant, er kernen, værdierne og styrken altså uændret de samme. Ser vi tilbage på 2012 må vi konstatere, at det ikke var et let år. Der var meget lav eller ingen vækst i verdens modne markeder, og shippingmarkederne fortsatte med at være præget af store udfordringer. Ikke desto mindre fortsatte vi væksten og udviklingen af Gruppens fire strategiske vækstforretninger inden for shipping og olie-relateret virksomhed.

Maersk Oil foretog markante investeringer i efterforskning og udvikling, APM Terminals fortsatte sin ekspansion i vækstmarkeder, hvor der er stor efterspørgsel på bedre og mere effektiv infrastruktur, Maersk Drilling fortsatte sit nybygningsprogram, og Maersk Line viste, at de kan tjene penge under vanskelige vilkår. Gruppen fik et resultat for året på USD 4 mia. - højere end sidste års, både samlet set og på den underliggende drift. Et resultat, vi betegner som tilfredsstillende. En stor tak til Gruppens dygtige og engagerede medarbejdere, som er den altafgørende faktor for virksomhedens succes.

Gennemgang af forretningssegmenter m.v.

Da vi gik ind i 2012, vidste vi godt, at Maersk Line stod over for meget betydelige markedsmæssige udfordringer. Vort første skøn var et negativt resultat for hele kalenderåret fra vores container shippingaktiviteter. Lave fragtrater medførte et tab på USD 599 mio. i første kvartal. Det største tab vi har lidt på et enkelt kvartal. Maersk Line iværksatte en række initiativer for dels at hæve fragtraterne, dels at sænke omkostningerne, og Maersk Line lykkedes med sine initiativer. Årets resultat blev et overskud på USD 461 mio. mod et underskud på USD 553 mio. året før. Fremgangen på USD 1 mia. bygger på en forbedring af fragtraten, fremgang i

mængderne og en reduktion i vores enhedsomkostninger, besparelser der vil gavne konkurrenceevnen også fremover. Maersk Line fastholdt en samlet markedsandel på samme niveau som i 2011, om end der var betydelige regionale variationer. Den største vækst blev opnået på ruterne Intra-Asien, Latinamerika og Vest- og Centralasien, mens der var en lille tilbagegang på Afrika-ruterne, fordi Maersk Line her gav afkald på tabsgivende mængder. Maersk Lines reducerede enhedsomkostninger er et resultat af optimering af netværket, et lavere brændstofforbrug og reduktion af medarbejderstaben på hovedkontoret. Kapaciteten i Maersk Lines flåde voksede med 4%, og ved udgangen af 2012 havde vi 596 skibe i drift. S sammensætningen af vores flåde har ændret sig fra at være hovedsageligt indchartret kapacitet til, at vi nu ejer 57%. Vi kan selvfinansiere skibe billigere, end de kan lejes. Vi får i 2013 leveret verdens hidtil største containerskib, det første af Triple-E skibene, som er et moderne, effektivt skib med lavt brændstofforbrug, lave enhedsomkostninger og markant lavere udledning af CO² per container. Det bliver det første i en serie på 20 søsterskibe, der vil styrke vores konkurrenceevne på Asien-Europa farten. Den nytillførte kapacitet vil gøre det muligt for os at reducere anden tonnage. Resultatet er, at vi introducerer Triple-E skibene uden at forrykke markedsbalancen mærkbart.

Maersk Oil befinder sig i en transformationsfase, hvor produktionen ganske vist falder, som forventet og som forudsagt, og hvor nye projekter modnes til gradvist at forøge produktionen fra 2014. I 2012 steg Maersk Oils overskud til USD 2,4 mia. fra USD 2,1 mia. året før. Resultatet var positivt påvirket af en skatteindtægt på USD 899 mio. fra Algeriet. Vi har i en årrække betalt for meget i skat i Algeriet og indgik i 2012 et forlig. Fraregnet denne, og andre engangseffekter, opnåede Maersk Oil dog et betydeligt lavere resultat end året før. Det lavere operationelle resultat skyldtes et fald i produktionsandelen på 23% til 257.000 tønder pr. dag. Faldet var forventet, og vi venter et yderligere, mindre fald i indeværende år. Maersk Oil eksekverer dog efter planen og forventer fortsat at kunne stabilisere produktionen i 2014 og derefter gradvist øge den mod målet på 400.000 tønder olie per dag i 2020. Olieprisen steg svagt med USD 1 pr. tønde til USD 112 pr. tønde, og vores eftersøgningsomkostninger var uforandrede på USD 1,1 mia. Maersk Oil fortsatte i 2012 med at udvikle sin portefølje af projekter. Dunga feltets fase 2 kom således i produktion i Kazakhstan og vil bidrage med en produktionsandel på 15.000 tønder pr. dag, når fase 2 er tilendebragt. Yderligere udbygning med Dunga fase 3 blev modnet gennem tre nye eftersøgningsbrønde med lovende resultater. I Angola fortsatte arbejdet med udbygningsplanerne for Chissonga-fundet, hvorfra vi forventer at begynde at producere olie i 2017-2018. Nabofundet Caporolo blev erklæret kommercielt, og vi har planlagt yderligere eftersøgningsboringer ud for Angolas kyst. Johan Sverdrup fundet i Norge blev ligeledes modnet, og vi forventer fortsat væsentlige bidrag fra Chissonga og Johan Sverdrup fra 2018. I Qatar indgik vi en tillægsaftale, der indebærer boring af yderligere 51 brønde til en forventet pris på cirka USD 1,5 mia. Denne indsats vil mindst opretholde den nuværende produktion og er en bekræftelse på vores gode relationer med Qatar. Alt sammen projekter, der bringer os godt på vej mod vores mål.

APM Terminals opnåede sit bedste driftsresultat nogensinde med fortsatte forbedringer af produktiviteten og en række nye terminalprojekter i vækstmarkeder som Rusland og Mexico. Resultatet steg fra sidste år med 12% til USD 723 mio. Renset for ekstraordinære salgsgevinster, restruktureringer og nedskrivninger steg resultatet med 8% til USD 653 mio. Nogle af de vigtigste udvidelser af porteføljen i 2012 var køb af en med-kontrollerende aktiepost i Global Ports. Global Ports er den førende operatør af containerterminaler i Rusland og Baltikum, og med købet står vi for den største udenlandske transportinvestering i Rusland til dato. Overtagelse af driften af Sveriges største terminal, beliggende i Göteborg, åbning af Tysklands eneste dybvandsterminal, beliggende i Wilhelmshaven, samt sikring af nye projekter i Mexico Citys havneby på Stillehavskysten, og i Ningbo, Kina. Med til optimeringen hører også, at APM Terminals solgte Maersk Equipment Service, USA, og en 25% andel af Xiamen terminalen i Kina, med en kombineret gevinst på USD 66 mio. efter skat. Den håndterede volumen steg med 6%,

hvilket er bedre end markedets generelle vækst på 4%. Ved udgangen af 2012 drev APM Terminals 62 terminaler med seks nye og 15 udvidelser af bestående terminaler på vej. Senest har APM Terminals også skrevet aftale om at bygge og drive en helt ny containerterminal i Tyrkiet, som udgør et stort og voksende marked. APM Terminals er således godt på vej mod at nå ambitionen om et resultat på USD 1 mia. i 2016.

Maersk Drillings resultat faldt betydeligt til USD 359 mio. fra USD 488 mio. året før. Årsagen var primært forsinket opstart efter væftsoophold for to borerigge. Det viste sig, at der var brug for flere opgraderinger og vedligehold end først antaget, og vi vil selvfølgelig ikke gå på kompromis med sikkerhed og kvalitet på vores rigge. Det betød imidlertid, at Maersk Drilling i 2012 oplevede et bump på deres vej mod at blive en betydelig spiller på det attraktive dybtvandsmarked og levere USD 1 mia. om året i 2018. Det betragter vi som lærepenge, man ind i mellem må betale, når man går ind i et nyt segment, en ny 'vægtklasse', og vi regner ikke med gentagelser i 2013. Maersk Drilling leverede en fremgang på øvrige operationelle forhold. En ny og meget avanceret simulator blev taget i brug på Maersk Training Center i Svendborg. Simulatoren er en vigtig brik i at sikre uddannelse af højeste kvalitet af vores arbejdsstyrke. Vores kompromisløse holdning til sikkerhed og kvalitet bliver bemærket: Kunderne efterspørger vores rigge, vi har fuld (98%) kontraktsdækning for året, og høj dækning i 2014. Maersk Drilling har en ordrebog på syv rigge til levering 2013-2015, og vi har allerede indgået langsigtede kontrakter for fem af dem. Flådeudvidelsen indebærer et behov for ansættelse og oplæring af op til 3.000 nye medarbejdere. En stor og udfordrende opgave. Maersk Drilling er dermed godt på vej til at opfylde sit mål om at levere et overskud på USD 1 mia. i 2018.

Maersk Supply Service leverede et resultat på USD 132 mio. mod USD 243 mio. i 2011. Resultatet var negativt påvirket af overskydende kapacitet i de fleste segmenter.

Maersk Tankers havde i 2012 et underskud på USD 312 mio. mod et underskud på USD 153 mio. året før. Endnu engang var resultatet påvirket af lave rater og nedskrivninger af vores flådeverdier på USD 268 mio. mod USD 50 mio. året inden. Det operationelle cashflow var positivt med USD 142 mio., en stigning på USD 47 mio. i forhold til 2011. For øjeblikket fokuserer vi vores investeringer på segmenter, hvor vi kan spille en afgørende rolle, og reducerer tilsvarende vores eksponering i segmenter, som er tabsgivende, og hvor vi ikke har udsigt til at få en markant position i markedet. 14% af Maersk Tankers' flåde – målt på den investerede kapital – blev derfor frasolgt i fjerde kvartal, og den indchartrede flåde blev reduceret med 25 tankskibe. Flåden af supertankere, vore VLCCere, blev forøget med fem nybygninger, så flåden nu er oppe på 16 tankskibe i dette segment.

Damco opnåede et overskud på USD 55 mio. mod USD 63 mio. året før. Resultatet var negativt påvirket med USD 5 mio. vedrørende flytning af hovedkontoret fra København til Haag i Holland. Damco øgede sin omsætning med 19%; hovedsageligt som følge af opkøb i Kina.

Svitseres resultat faldt til USD 9 mio. fra USD 102 mio.; primært som følge af nedskrivning af immaterielle aktiver på USD 109 mio. Svitzer opnåede således fremgang på den ordinære drift i 2012. Svitzer lancerede en ny strategi, der sammen med en ny organisationstruktur skal forbedre afkastet af havnebugseringsaktiviteterne samt øge andelen af bugseringer på langtidskontrakter og forbedre sikkerheden yderligere.

Dansk Supermarked fik et overskud på DKK 1,3 mia. mod DKK 5,4 mia. året før. 2011 resultatet var markant positivt påvirket af en gevinst fra salget af Nettos aktiviteter i Storbritannien. Resultatet afspejler bl.a., at forbrugerne ændrer deres indkøbsvaner i tider med lav vækst. Der spares på non-food varer, skiftes fra supermarkeder til discountbutikker, og generelt vælges varer til budgetpris. En ændring, der ikke er god for indtjeningen. Dansk

Supermarked tilpassede aktiviteterne til kundernes adfærd, og porteføljen blev optimeret ved at lukke Tøj & Sko kæden samt to tabsgivende Føtex butikker. 71 nye butikker blev åbnet – primært uden for Danmark – og de resterende 25% af Netto Tyskland blev købt. Platforme til onlinehandel blev udbygget og opnåede stærk vækst gennem året.

Ser vi forretningsområderne i et hele, kan vi glæde os over, at A.P. Møller - Mærsk Gruppens produkter og services er stærkt efterspurgt, og kundetilfredsheden er høj. Det gælder ikke mindst i verdens vækstlande, som var en Gruppeprioritet i 2012, og som fortsat er i stærkt fokus for Gruppens investeringer og tiltag. Der er et stort potentiale i disse lande, og vi kan som Gruppe levere mange af de løsninger, som landene i stigende grad efterspørger. I Asien, Afrika og Latinamerika øges velstanden markant i disse år. Det private forbrug og importen af fødevarer og andre produkter stiger i samme takt. Det lægger et stort pres på havne, veje og håndtering af containere, ikke mindst kølecontainere. Infrastrukturen er ganske enkelt ikke fulgt med udviklingen. Det betyder ventetid, spild, belastning af miljøet og høje omkostninger. Det gælder for eksempel i Kina, hvor mangelfuld infrastruktur betyder, at halvdelen af landets olieforbrug og 18% af BNP går til transport – dobbelt så stor en andel som i USA. Og problemet er ikke mindre i andre vækstlande: Op mod halvdelen af alle transporterede ferske fødevarer går til spilde på grund af ineffektive transportløsninger, især inden for køletransport. Gruppen kan i høj grad afhjælpe dette problem og støtte landene i deres ambitioner om yderligere vækst. Det gør vi blandt andet ved at bygge eller udbygge havne, optimere transportprocesser og sikre forsvarlig køletransport med vores reefer containere. Dermed skaber vi ikke bare vækst for vores egen forretning, vi bidrager også markant til bæredygtig og langsigtet økonomisk udvikling i regioner, som i årtier har ligget bagud i forhold til Europa og Nordamerika. Og det synes jeg, at der er stor grund til at glæde sig over. Gruppen har gennem mange år opbygget et stærkt navn i vækstlandene, og tilliden til vores leverancer er høj. En væsentlig grund til dette er, at vi som virksomhed holder, hvad vi lover, og bestræber os på at levere med høj kvalitet. Ikke mindre glædeligt er det derfor at konstatere, at vores medarbejderes engagement også er højt – og fortsat stigende. Sammenligner vi med andre store virksomheder, ligger vi i den bedste fjerdedel på verdensplan. Det er meget positivt, og også dette lover godt for virksomhedens fremtid.

Et tilbagevendende tema, også her på generalforsamlingen, har været Nordsøolien og skatteforholdene for A.P. Møller - Mærsk og partnerne i DUC. Et embedsmandsudvalg bistået af forskellige eksperter har nu haft lejlighed til at kulegrave vilkårene for indvinding af olie og gas i Nordsøen ved det såkaldte "serviceeftersyn". Regeringen har på baggrund af udvalgets rapport konkluderet, at Nordsøaftalen fra 2003 – som er DUC selskabernes arbejdsgrundlag - har sikret en hensigtsmæssig udnyttelse af ressourcerne i Nordsøen, en stigning i statens indtægter og et robust provenu. Regeringen erklærer på den baggrund, at man anser de aftalte økonomiske rammevilkår i Nordsøaftalen for at være balancerede og holdbare. Jeg vil sige, det havde også været umådelig vanskeligt at nå til en anden konklusion, når man ser på Nordsøaftalens fakta. Jeg vil nævne et par eksempler: Staten har fået to tredjedele af overskuddet fra DUC's aktiviteter. Det svarer til over DKK 230 mia. siden 2003. Alene i 2012 blev statens samlede provenu over DKK 25 mia. Dertil kommer de positive effekter af at give grundlag for over 10.000 arbejdspladser, de fleste i Esbjerg regionen. DUC's produktion har givet den danske stat en større indtjening i kroner og ører per tønde produceret end gennemsnittet i de andre Nordsø-lande, inklusive Norge. Vi har fortsat de meget betydelige investeringer i den danske Nordsø – i gennemsnit over DKK 3,5 mia. årligt siden 2003 - og netop i sidste uge offentliggjorde vi, at vi i DUC foretager yderligere investeringer i Tyra-feltet på DKK 4,5 mia. Ud over at der selvfølgelig skal være olie og gas i undergrunden, er fornuftige rammevilkår, som man kan have tillid til fremadrettet, de bedste forudsætninger for langsigtede investeringer i Nordsøen og et fortsat højt aktivitetsniveau. Derfor er regeringens klare udmelding om aftalen vigtig for den fortsatte udvikling af felterne og indvinding af olie fra Nordsøen. Og derfor kunne vi give regeringen tilsagn om, at vi og vore

SM
SR

partnere i DUC gav afkald på den nedsættelse af selskabsskattesatsen, som man ønskede at give til dansk erhvervsliv. Nu ser vi fremad og håber, at Nordsøen kan fortsætte med at levere værdi til det danske samfund og til os, som det har været tilfældet i mange år.

Med de ambitiøse planer, Gruppen har, er det afgørende, at den finansielle styrke bevares og udbygges. Alene i 2012 har vi ny-investeret for over DKK 55 mia., og vi har planer om at investere et lignende beløb i 2013. Det har altid været en dyd for Gruppen at være stærkt rustet, også i nedgangstider. Netop i de situationer kan der opstå nye, attraktive muligheder for virksomheder med en stærk kapital. Det er fortsat en vigtig målsætning for os, og vi vil sørge for, at styrken bliver bevaret, også i de kommende år. I 2012 har vi yderligere udbygget vores finansielle styrke, bl.a. ved at rejse over USD 5 mia. i ny finansiering på fornuftige vilkår, baseret på en meget positiv vurdering af vores evne som betalere. Vi går ind i 2013 med et likviditetsberedskab på USD 13,6 mia. Det betyder, at Gruppen står stærkt rustet til fortsat vækst og udvikling af vores forretninger.

Prioriteter for 2013

Som nævnt har vi allerede sikret finansiering af vores ambitiøse vækstplaner. I 2013 vil vores forretningsenheder endvidere gennemgå deres balance med henblik på at identificere eventuelle aktiviteter eller aktiver, som ikke giver – og ikke vil give – et attraktivt afkast, og som vi derfor måtte ønske at frasælge for at rejse yderligere kapital til attraktive muligheder. Det er en proces, vi i Gruppen ikke er uvante med, og en proces, der er rigtig og nødvendig for et konglomerat. Tilsvarende overvejelser har gennem årene ført til, at vi ikke længere er involveret i luftfart, lægemidler, plasticvareproduktion, skibsbyggeri, dataservices m.m.

2013 bliver et udfordrende år. Blandt andet derfor vil den anden Grupprioritet være, at forretningsenhederne skal levere på de mål, som er besluttet, uanset hvordan markederne udvikler sig. For vores fire strategiske vækstforretninger betyder det blandt andet, at Maersk Oil skal standse tilbagegangen i produktionen og levere fremskridt gennem betydelige projekter i Algeriet, Angola og den norske del af Nordsøen. Maersk Drilling skal fortsætte sin udbygning af flåden med nye rigge uden forsinkelser, og APM Terminals har en række større projekter, som skal eksekveres og bringe APM Terminals endnu tættere på at levere USD 1 mia. om året til Gruppen. I år introducerer vi desuden de første Triple-E skibe, og hovedfokus for Maersk Line i 2013 bliver at tilpasse sin kapacitet til markedsforholdene, så vi undgår at bidrage til yderligere overkapacitet og sørger for at levere tilfredsstillende for året.

Forventninger til 2013

Ultimo februar oplyste Gruppen i årsregnskabet, at forventningerne til resultatet for 2013 er lavere end 2012 resultatet på USD 4,0 mia. Resultatet forventes dog at blive på samme niveau som i 2012 eksklusive nedskrivninger, avancer fra salg og indtægten fra forliget i den algierske skattesag svarende til et resultat på USD 2,9 mia. Vores anlægsinvesteringer forventes netto at blive noget højere end i 2012 (USD 6,3 mia.), mens pengestrøm fra driftsaktiviteter forventes at være på samme niveau som året inden. Maersk Line forventer et bedre resultat end i 2012 (USD 461 mio.) primært baseret på yderligere reducerede enhedsomkostninger. Den globale efterspørgsel på søfragt af containere forventes at stige med 4-5% i 2013, lavere på Asien-Europa ruterne, men understøttet af stigning i import til vækstmarkederne. Maersk Oil forventer et resultat under resultatet for 2012 eksklusive effekten af skattemæssige engangspåvirkninger, nedskrivninger og avancer fra salg (USD 1,5 mia.). Maersk Oil forventer en produktionsandel på 240.000-250.000 tønder om dagen, lavere i første halvår end i andet halvår 2013, til en gennemsnitlig oliepris på USD 105 pr. tønde. Den lavere produktionsandel skyldes især en naturlig nedgang og en mindre ejerandel i Danmark, der udlignes af opstart af El Merk feltet i Algeriet og Gryphon feltet i den engelske del af Nordsøen. Efterforskningsudgifter ventes at blive over USD 1,0 mia. APM Terminals forventer et bedre resultat end i 2012 (USD 723 mio.) samt en

vækst, der ligger over markedets, understøttet af containermængder fra nye terminaler samt forbedringer af produktiviteten i eksisterende terminaler. Maersk Drilling har næsten fuld kontraktsdækning i 2013 og forventer et bedre resultat end i 2012 (USD 359 mio.). Det samlede resultat for alle andre aktiviteter forventes at blive højere end 2012, eksklusive salgsvancer og nedskrivninger. Der er betydelig usikkerhed knyttet til forventningerne til 2013, ikke mindst som følge af udviklingen i verdensøkonomien. Gruppen udsender regnskab for første kvartal den 17. maj, og det vil også indeholde en opdatering på Maersk Oils oliereserver og -ressourcer.

Hovedtal – opsummering samt disponering af årets resultat

Jeg har tidligere kommenteret de enkelte forretningssegmenter, og forsamlingen har haft lejlighed til at studere Gruppens årsrapport, som indeholder alle relevante detaljer. Lad mig derfor gennemgå enkelte hovedtal fra A.P. Møller - Mærsk Gruppens regnskab for 2012:

Omsætningen blev DKK 342 mia. – en stigning på 6% fra sidste års DKK 323 mia. Væksten kommer primært fra større containervolumen fragtet til højere rater, mens lavere olieproduktion trak i negativ retning. Gruppens resultat før af- og nedskrivninger blev DKK 73 mia., mod DKK 79 mia. året før. Hovedsageligt påvirket af højere priser på brændstof til skibene. Af- og nedskrivninger steg samlet til DKK 31 mia. mod DKK 29 mia. året før, primært som følge af vores investeringsomfang. Heraf udgjorde Gruppens samlede nedskrivninger DKK 2,3 mia. mod DKK 1,7 mia. i 2011. Stigningen i nedskrivninger skyldes primært lavere værdier på vores flåde af supertankere og produkttankskibe samt afvikling af goodwill i forbindelse med Svitzers køb af havnebugseringsvirksomheden Adsteam i 2007. Avancer ved salg af anlægsaktiver blev DKK 3,7 mia. mod DKK 4,8 mia. året før. Største bidragsyder var salget af FPSO'en Maersk Peregrino. Resultat før skat blev således DKK 43 mia. mod DKK 50 mia. året før.

Skat blev på DKK 19 mia. mod DKK 32 mia. i 2011. Der er to hovedårsager til den lavere skat. Maersk Oil har i en årrække betalt for meget i skat i Algeriet og fik DKK 5 mia. tilbagebetalt i 2012. En anden grund var den reducerede olieproduktion i DUC, og at betalingen af 20% skat af nettoindkomsten fra den danske olieaktivitet ophørte i juni 2012. Denne betaling ophørte i forbindelse med overdragelse af 20% af DUC aktiviteterne til staten. Af den samlede skat er godt DKK 9 mia. betalbar skat til Danmark. Den positive effekt på statens skatteprovenu af, at vi har hovedkontor i Danmark, skal ikke undervurderes. Ud over den direkte betalbare skat har vores danske ansatte yderligere betalt indkomstskat på ca. DKK 3 mia. i 2012.

Årets nettoresultat inklusive ophørende aktiviteter blev DKK 23 mia. mod DKK 18 mia. i 2011. Pengestrøm fra driften udgjorde DKK 44 mia. mod DKK 39 mia. året før. Årets nettoinvesteringer faldt til DKK 37 mia. mod DKK 52 mia. i 2011. Gruppens egenkapitalandel voksede fra 51,4 % til 52,9% i 2012, hvilket anses for at være et tilfredsstillende niveau.

Det er ufatteligt mange tal alt dette her, men man kan også skære det ned og sige at essensen er: Vi har øget omfanget af vores forretning og leveret et bedre resultat på bundlinjen. Vi er finansielt stærkere og har et større finansielt beredskab end for et år siden.

Bestyrelsen sigter mod en stabil, gerne stigende, tendens i udbytniveaue. Gruppens finansielle position er så solid, at bestyrelsen anbefaler generalforsamlingen, at der for regnskabsåret 2012 vedtages et udbytte på 1.200 kr. pr. 1.000 kr. aktie, hvilket svarer til en samlet udbyttebetaling på i alt DKK 5,275 mia. Det er DKK 200 mere pr. aktie end udbetalt sidste år. Årets fremførte overskud bliver herefter DKK 16,398 mia.

Som nævnt i indledningen efterlader Hr. Møller et stort savn hos os alle, bl.a. fordi han på en helt særlig måde personificerede denne virksomhed. For at ære hans minde og for at give Hr. Møller

det sidste ord på den første generalforsamling, hvor han ikke længere kunne deltage, vil vi vise en lille film, som i ord og billeder formidler dette på glimrende vis."

Formanden takkede herefter for opmærksomheden, og filmen blev vist.

Herefter gav Formanden ordet til dirigenten, som indledte spørgerunden med at give ordet til Kaj Ørnfeldt Clausen, Dansk Aktionærforening.

Kaj Ørnfeldt Clausen takkede for ordet og indledte med en bemærkning om, at udviklingen i Selskabets aktiekurs over en årrække havde været noget svingende og at væksten på aktiekursen sammenlignet med andre selskaber havde været lavere til trods for et stigende overskud. Kaj Ørnfeldt Clausen ønskede belyst, hvilke konkurrenceparametre Selskabets containerforretning gjorde brug af, samt om ikke der forelå en risiko for, at konkurrenterne kunne kopiere disse. Kaj Ørnfeldt Clausen bemærkede endvidere, at der ifølge årsrapporten var rettet fokus på risici, herunder blandt andet de kommende udvindinger af skifferolie og skiffergas. Kaj Ørnfeldt Clausen ønskede i denne forbindelse at få oplyst, hvilke risici og muligheder ledelsen, med det nuværende vidensniveau, så omkring disse udfordringer. Kaj Ørnfeldt Clausen knyttede herefter et par kommentarer til Selskabets anbefalinger for god selskabsledelse og bemærkede, at der i bestyrelsen savnedes medlemmer, som var specialister inden for de fire strategiske satsningsområder, og som kunne støtte den daglige ledelse i specialespørgsmål. Han ønskede i denne forbindelse at vide, hvorledes Formanden så denne specialisering i bestyrelsen udvikle sig i de kommende år. I forlængelse heraf ønskede Kaj Ørnfeldt Clausen at vide, hvordan man så på muligheden for et nomineringsudvalg for nye bestyrelseskandidater i fremtiden, samt om der var planer om at ændre den eksisterende procedure for indstilling af nye kandidater. Sluttelig stillede Kaj Ørnfeldt Clausen spørgsmål til, hvorfor ledelsesaflytninger i Selskabet ikke blev offentliggjort som det fremgik af anbefalingerne om god selskabsledelse.

Formanden takkede indledningsvist Kaj Ørnfeldt Clausen for de pæne ord om beretningen. Herefter redegjorde Formanden for Maersk Lines konkurrencefordele og konkurrenternes muligheder for at kopiere disse ved at fremhæve, at Maersk Line havde sat en høj standard i industrien for så vidt angik punktlighed, energieffektivitet og omkring miljø og service. Blandt andet var Daily Maersk introduceret, hvilket betød, at der var daglige afgangene på Asien-Europa ruten. Maersk Lines tætte rutenet og den opbyggede mængde kombineret med Daily Maersk initiativet betød, at kunderne kunne betjenes hurtigt, og deres lageromkostninger kunne nedbringes. Den effektivitet der var bygget ind i forretningen, gjorde Maersk Line så speciel, at Formanden vurderede, at det kun vanskeligt kunne kopieres af andre. Hertil bemærkede Formanden, at Maersk Line i tilfredshedsundersøgelser rangerede ganske højt blandt kunderne. Formanden medgav herefter, at udviklingen inden for skiffergasser i USA var interessant, og at Selskabet fulgte udviklingen på området tæt for at afdække, hvilken betydning dette kunne få for Selskabets egne forretningsområder samt for olieprisen. Formanden oplyste hertil, at de undersøgelser der var lavet indtil nu, viste en så høj break-even-pris på skifferolie, at mange af de projekter Selskabet havde kørt upåvirket igennem. Selskabet fulgte udviklingen inden for skifferolie og -gas, men den havde ikke givet anledning til ændringer hos Selskabet. Herudover bemærkede Formanden, at der også sås en stigning i det årlige olieforbrug i verden, blandt andet i takt med, at den 3. verden blev mere og mere forbrugende. Samtidig producerede de ældre felter mindre og mindre hvilket betød, at der ville blive behov for at finde nye olieletter. Mange af disse ville blive på dybt vand, hvorfor der ville blive behov for flere dybvandsrigge. Formanden gik herefter videre til kommentaren om Selskabets bestyrelse og forklarede i denne henseende, at han var af den holdning, at en bestyrelses vigtigste opgaver var at fastlægge fokus og overordnet strategi, at være god til risikostyring og til at finde den rigtige daglige ledelse samt at have forståelse for den rigtige finansielle position for virksomheden og føre tilsyn med virksomheden. I denne forbindelse vurderede Formanden, at det var u hensigtsmæssigt, hvis bestyrelsen blev en

SM
SK

klon af den daglige ledelse, som fagligt kunne kigge denne over skulderen på hver enkelt detalje. Formanden fremhævede hertil, at idet Selskabet var et konglomerat, der strakte sig vidt, ville der ikke kunne være specialviden i bestyrelsen, der dækkede hele dette felt. Derfor fungerede det i dag således, at når der på et område opstod spørgsmål i bestyrelsen, eksempelvis i forhold til skiffergas, så ville bestyrelsen være opmærksom på dette, og på om det var noget, der kunne komme til at påvirke virksomheden. Hvis det fandtes nødvendigt, ville bestyrelsen bede om bistand fra eksperter. Formanden vurderede, at en sådan bestyrelsessammensætning fungerede hensigtsmæssigt i dag og forventede, at den er tilsvarende fremadrettet. Formanden forklarede herefter, at når bestyrelsen valgte de kandidater, som den indstillede til valg, foregik det på baggrund af drøftelser i bestyrelsen, eventuelt i en mindre gruppe nedsat af bestyrelsen og eventuelt suppleret af ekstern bistand, blandt andet til at afsøge det globale marked for egnede bestyrelseskandidater. Det var Formandens vurdering, at der ikke ville blive indført et egentligt nomineringsudvalg for nuværende. Formanden tilføjede, at bestyrelsesmedlemmerne løbende blev evalueret, og at der efter hans opfattelse ikke var behov for at anvende ekstern bistand i dette forløb. Afslutningsvis tilkendegav Formanden, at det efter hans opfattelse ikke tjente aktionærernes interesser at offentligheden fik indsigt i, hvorledes hvert enkelt medlem af direktionen var aflønnet. Formanden nævnte i denne forbindelse, at det ville være konkurrencemæssigt uhensigtsmæssigt, såfremt disse oplysninger blev offentligt tilgængelige. Formanden henviste til, at det beløb der måtte være interessant for aktionærerne, var det beløb bestyrelsen samlet accepterede som omkostninger til den daglige ledelse, samt at dette beløb allerede i dag var offentligt tilgængeligt.

Dirigenten gav herefter ordet til Claus Wiinblad fra ATP.

Claus Wiinblad takkede for ordet samt for Formandens beretning. Claus Wiinblad roste herefter Selskabet for den kapitalmarkedsdag, der havde været afholdt i oktober 2012, hvor olieforretningen havde været hovedemnet. Claus Wiinblad henviste herefter til de oplyste reservetal, som han vurderede var skuffende i forhold til de forventninger, som var i markedet. Endvidere henviste han til, at den nuværende produktion og indtjening i Maersk Oil var under et noget hårdere pres end tidligere forventet, hvilket understregede, at den øgede transparens havde været relevant. Claus Wiinblad bemærkede hertil, at der fremadrettet var et stort investeringsbehov for at rette op på den faldende olieproduktion. Ifølge Claus Wiinblad var det imidlertid vigtigere, at der løbende genereredes værdi i Maersk Oil, end om det præcist lykkedes at nå det langsigtede mål om en produktion på 400.000 tønder om dagen. Claus Wiinblad henviste til, at dette kunne ske ved løbende at tilpasse porteføljen, størrelsen af de enkelte projekter samt sikre en passende risikospredning og løbende oplyse værdierne i porteføljen. Herefter kommenterede Claus Wiinblad Selskabets strategi om at fokusere investeringerne på de fire kerneforretninger, som han overordnet set erklærede sig enig i. Claus Wiinblad bemærkede hertil, at CFO Trond Westlie i Mærsk Posten havde udtalt, at man ville frasælge en række aktiver som blandt kapital, og vurderes ikke at være strategisk vigtige. Claus Wiinblad tilkendegav, at han var enig i, at Selskabet skulle forblive et konglomerat, men at han samtidig var af den opfattelse, at der i målsætningen i strategiplanen burde være en væsentlig højere grad af fokusering på kerneforretningen, og han henviste til, at Selskabet i hans øjne burde fokusere på, hvilke aktiviteter der virkelig var centrale og strategisk vigtige for den samlede værdiskabelse, og hvor Selskabet entydigt var den bedste ejer. Claus Wiinblad fremhævede endvidere, at udfordringerne i dele af kerneforretningen, Maersk Line og Maersk Oil, i øjeblikket var meget store og således begge stillede store ledelsesmæssige krav. Claus Wiinblad ønskede afslutningsvis bestyrelse, ledelse og medarbejdere held og lykke med det kommende års arbejde og takkede for ordet.

Formanden takkede Claus Wiinblad for de pæne ord om beretningen og kapitalmarkedsdagen. Formanden bemærkede hertil, at dette havde været første gang, at Selskabet havde oplyst om reserve- og ressourcesituationen i Maersk Oil, hvilket skyldtes, at der inden offentliggørelse af

reserve- og ressourcetal skulle foreligge en vis sikkerhed for, at Selskabet fremover kunne rapportere reserve- og ressourcetal på konsistent basis og med en høj sikkerhed for korrektheden i rapporteringen.

Endvidere oplyste Formanden, at der den 17. maj 2013 ville komme en opdatering af reserve- og ressourcetalene. Formanden medgav herefter, at han var enig i behovet for flere reserver, hvilket også var grunden til, at Selskabet gennem de senere år havde efterforsket, købt felter, boret og lavet seismik m.v. Formanden tilføjede, at der var gjort interessante fund eksempelvis i Chissonga-feltet i Angola, som der var en forventning om, at der kunne produceres fra i 2017. Formanden berettede i denne forbindelse, at der kunne gå op mod 10 år fra man første gang så på et område og lavede seismik til udvindingen af olien påbegyndtes. Formanden fremhævede herefter, at Selskabet havde en lang række igangværende projekter, som han følte sig overbevist om ville kunne øge Selskabets reserver og årlige produktion til det opstillede mål på 400.000 tønder pr. dag. I denne forbindelse erklærede Formanden sig enig med Claus Wiinblad i, at de 400.000 tønder ikke blot skulle nås for enhver pris, det skulle samtidig være værdiskabende. Formanden bemærkede herefter, at set over en årrække, havde afkastet på den investerede kapital i Maersk Oil været værdiskabende. Formanden henviste endvidere til, at Selskabet ville fortsætte sin åbenhed omkring reserver, således at investorerne kunne følge med i, hvordan det gik. I relation til Gruppestrukturen og fokuseringen på kerneområderne, gav Formanden eksempler på virksomheder og aktiver, som Gruppen havde frasolgt i løbet af de foregående 10 år. Alt i alt var der blevet solgt fra for cirka DKK 100 mia. de sidste 10 år med en samlet gevinst på over USD 6 mia. Formanden forklarede, at det altid ville være et spørgsmål om timing, hvornår det var favorabelt at sælge og investere. Det var en kontinuerlig proces for Selskabet, og der var ingen forventninger om, at den sluttede hverken i 2013 eller 2014. Med hensyn til kompleksiteten af Selskabet og de ledelsesmæssige krav i denne forbindelse, henviste Formanden til, at Selskabet havde en dygtig ledelsesgruppe, som var i stand til at drive en spredt forretning, og som kunne understøtte hinanden. Kompleksiteten af virksomheden var også med til at gøre Selskabet attraktivt både på grund af bredden i forretningsområder og på grund af den globale tilstedeværelse.

Formanden gav herefter ordet til Torben Hansen, PFA Invest.

Torben Hansen takkede for ordet og formandens beretning. Torben Hansen bemærkede herefter, at informationen til investorerne de seneste år var forbedret og fremhævede i denne forbindelse kapitalmarkedsdagen i oktober 2012, som blandt andet havde givet øget indblik i Selskabets strategi og mål for væsentlige forretningsområder, ligesom der var blevet givet en klar definition af de fire kerneforretningsområdet. Torben Hansen oplyste, at PFA Invest var enige i det fokus, der i Maersk Line havde været på enhedsomkostninger og effektiv kapacitetsstyring, fremfor ensidig fokus på pris. I forbindelse med det anlagte fokus på optimering af Gruppens balance med henblik på at kunne udnytte attraktive investeringsmuligheder i de kommende år, ønskede Torben Hansen at vide, hvorvidt der var et mål for, hvor meget der kunne opnås ved denne asset trimning, og om der var tale om mulighed for frasalg af hele forretningsområder, eller om der primært var tale om enkelte aktiver. Torben Hansen ønskede ligeledes svar på, hvor langt man var villig til at strække balancen, og hvad det forventedes at give i investeringskapacitet. Afslutningsvis ønskede Torben Hansen på PFA Invests vegne bestyrelsen, direktion og medarbejdere tillykke med resultatet for 2012 og takkede for ordet.

Formanden takkede for de pæne ord og indledte med at henvise til det svar som han tidligere havde givet Claus Wiinblad, som ligeledes berørte fokus på selskabets balance og forretningsområder. Formanden tilføjede, at som konglomerat var det nødvendigt hele tiden vurdere, om der var fokus på de rigtige områder. Formanden henviste herefter til, at det også var vigtigt at huske på, at en stor del af det var timing, og det var således vigtigt både at have mål

men også at afsætte tiden til at nå de mål på en ordentlig måde. Formanden pointerede herefter, at det var vigtigt at vedligeholde og investere i de aktiver, som man ejede, ellers ville de visne og have mistet værdi den dag, man ikke længere ønskede at eje dem. Dette satte store krav til fortsat at blive ved med at bevare fokus. Formanden tilføjede, at Selskabet også havde nogle kortsigtede mål om at kunne frigøre 3-5% af den investerede kapital i 2013. Selskabets langsigtede mål arbejdedes der fortsat med, og Formanden fandt, at det ville være forkert at lægge en plan for præcis, hvornår forskellige ting skulle være sket. Det afgørende var, at retningen var givet, og det var i denne retning, der blev arbejdet. Formanden forklarede, at med hensyn til at strække balancen og forventningerne til investeringskapaciteten, så var fokus at Selskabet forblev finansielt stærkt. Dette målttes blandt andet på Selskabets egenkapitalandel som fra 2011 til 2012 var vokset fra 51% til 52%, hvilket var et sundt niveau, som ønskedes bibeholdt. Hvis eller når det igen blev dårligere tider, kunne man så vise, at man var klædt godt på og havde råd til at klare sig igennem. Ved indgangen til 2013 var likviditetsberedskabet på USD 13,6 mia. Formanden bemærkede hertil, at Selskabet ville blive ved med at have et meget højt likviditetsberedskab. Formanden forklarede herefter, at Selskabet historisk havde haft en gearing på mellem ca. 0,5 og 2,0, hvilket var en relativt konservativ gearing. I 2012 havde gearingen ligget på ca. 1,2, hvilket Formanden fandt passende. Selskabets sunde finansielle situation betød blandt andet, at det havde kunnet låne penge billigt. Hertil oplyste Formanden, at Selskabet havde udstedt obligationer og netop i marts optaget obligationslån i GBP på GBP 300 mio. til en kuponrente på 4% og med 12 års løbetid.

Dirigenten gav herefter ordet til Gry Möger Poulsen, Kritiske Aktionærer.

Gry Möger Poulsen takkede indledningsvis for ordet og for Formandens beretning. Gry Möger Poulsen stillede herefter spørgsmål til virksomhedsoversigten i årsrapporten for 2012, hvoraf det fremgik, at Selskabet havde 155 datterselskaber fordelt i 17 lande, der af USA betegnedes som skattelylande. I denne forbindelse ønskede Gry Möger Poulsen at vide, hvorfor Selskabet havde eksempelvis 18 virksomheder i Bermuda og 11-12 datterselskaber på De Britiske Jomfruøer og 6 i østaten Mauritius og over 100 andre i de 17 forskellige skattelylande. Gry Möger Poulsen henviste til, at der var brug for klarhed på området særligt i lyset af, at der i den seneste tid var blevet lækket et større antal dokumenter fra De Britiske Jomfruøer, der afslørede omfattende og fuldstændig bevidst skatteunddragelse for svimlende summer. Gry Möger Poulsen ønskede ledelsens garanti for, at Selskabet ikke havde haft denne slags motiver for koncernens mange datterselskaber i skattely, herunder i særdeleshed selskaberne på De Britiske Jomfruøer. Gry Möger Poulsen henviste herefter til årets Sustainability Report, hvoraf det fremgik, at Selskabet mente at have en forpligtelse over for aktionærerne til at forfølge såkaldte konkurrencedygtige skattniveauer. Gry Möger Poulsen ønskede i denne forbindelse Formandens uddybelse af om dette skulle forstås således, at ledelsen så det som sin forpligtelse at forfølge og bruge reglerne helt til grænsen for at minimere eller helt undgå skattebetaling. Gry Möger Poulsen ønskede endvidere oplyst om dette også var forklaringen på, at Selskabet i 2012 efter betaling af den særlige kulbrinteskat og olieskat i Danmark kun betalte DKK 57 mio. i skat af de øvrige aktiviteter.

Formanden takkede Gry Möger Poulsen for spørgsmålene og indledte med at oplyse, at Selskabet havde aktiviteter i 140 lande, herunder også såkaldte skattelylande. I de lande, hvor Selskabet havde aktivitet, og hvor skatten var lav, betaltes der således tilsvarende lav skat. Selskabet havde aktiviteter i mange lande, hvor skatten var lav, og flyttede ikke sine aktiviteter hen til lande med formål at betale en høj skat. For så vidt angik Bermuda, berettede Formanden, at Selskabet havde været repræsenteret her i 60 år og havde en række selskaber i landet. Bermuda var fordelagtigt, fordi det havde en velreguleret erhvervslovgivning som blandt andet betød, at tingene fungerede, hvis man eksempelvis ønskede at etablere joint ventures, overdrage ejerandele eller håndtere konflikter. Mange andre lande, herunder ofte udviklingslande, havde en

meget mindre velreguleret erhvervslovgivning. Formanden gjorde det klart, at Selskabet ikke flyttede aktiviteter til Bermuda alene for at spare i skat. Formanden oplyste endvidere, at alle Selskabets aktiviteter beskattedes i de lande, hvor aktiviteterne fandt sted og der var fokus på, at alle regler blev fulgt. Til eksempel nævnte Formanden CFC-selskaber med store finansielle indtægter i lande, hvor der var lav skat, og hvortil man ikke blot kunne henføre indtægter og udnytte den lave skat. Dette var reguleret således, at der i stedet skulle betales skat i Danmark. Formanden bemærkede endvidere, at både Holland og Irland var med på den af Gry Møger Poulsen omtalte liste over skattelylande, og at ingen af disse to lande, forekom at være egentlige skattely. Selskabet havde blandt andet stor aktivitet i Holland og havde i indeværende år åbnet landets største terminal. Formanden bemærkede endvidere, at Selskabets effektive skatteprocent i 2012, korrigeret for meget betalt skat i Algeriet på DKK 5 mia., var på 57% og Selskabets betalbare skat i Danmark udgjorde DKK 9 mia. De DKK 57 mio. som Selskabet havde betalt i selskabsskat i Danmark angik andre aktiviteter end olien; for året 2011 var det DKK 56 mio. og i 2012 var det nu steget til DKK 57 mio. Formanden oplyste, at årsagen til, at tallet ikke var større, var fradrag for fremførte tab fra tidligere år på forskellige aktiviteter i Danmark. Disse fremførte tab var nu opbrugt, hvorfor skatten for indeværende år i Danmark sandsynligvis blev på ca. DKK 300 mio. og næste år på ca. DKK 450 mio. og året efter omkring DKK 750 mio.

Dirigenten gav herefter ordet til Bjørn Hansen, som repræsenterede aktionær Pia Ellebirke.

Bjørn Hansen stillede spørgsmål til, hvorledes Selskabet og Gruppen var forsikret i forbindelse med boringer til havs, olieforureninger m.v. Herudover ønskede Bjørn Hansen en redegørelse for, hvilken olieproduktionsværdi Selskabet forventede de næste 5 år, såfremt olieprisen var vedvarende disse år. Herudover ønskede Bjørn Hansen oplyst, om den nuværende regerings beskatninger i Nordsøen nu lå på et fast niveau, eller om der kunne forventes yderligere beskatning.

Formanden forklarede, at Selskabet var forsikret mod forureningsansvar, oliespild osv., og tilføjede, at der var relativt høje selvriski på denne type forsikringer. Formanden berettede endvidere, at Selskabet også var forsikret mod produktionstab, hvilket blandt andet havde været aktuelt i forbindelse med en stormskade i 2011 på FPSO'en "Gryphon". Refunderinger fra forsikrings-selskabet for produktionstab fremgik i øvrigt af regnskabet. Formanden forklarede herefter, at det var svært at give et fornuftigt svar på olieproduktionsværdien 5 år frem i tiden, da der i sådanne vurderinger indgik forskellige forudsætninger såsom ressourcetal, oliepriser, udnyttelsesgrad m.v. Formanden henviste til, at Selskabets reserve- og ressourcetal ville blive offentliggjort den 17. maj 2013. For så vidt angik beskatningen i Nordsøen henviste Formanden til, at det serviceeftersyn, der havde været på aftalen, havde bragt ro på sagen. Formanden forklarede, at det der var afgørende nu, var at øge udnyttelsesgraden, hvilket ville få stor værdi også for det danske samfund. Dette krævede store langsigtede investeringer, hvorfor det var glædeligt, at der var kommet ro omkring beskatningen.

Dirigenten gav herefter ordet til Frank Aaen, Kritiske Aktionærer.

Frank Aaen takkede for ordet og indledte med at bemærke, at Nordsøaftalens gyldighed i 39 år uden genforhandling ikke hørte hjemme i et udviklet land. Frank Aaen bemærkede hertil, at de politiske partier, der havde stemt for aftalen var Venstre, De Konservative, Dansk Folkeparti og De Radikale og at disse partier efterfølgende havde fået partistøtte fra Selskabet. Samtidig bemærkede Frank Aaen, at de partier, der stemte imod aftalen, ingen partistøtte havde fået, hvilket Frank Aaen fandt betænkeligt. Frank Aaen henviste i denne forbindelse til USA, hvor der blev givet støtte til begge parter. Frank Aaen ønskede i denne forbindelse offentliggjort, hvor meget de enkelte partier fik i støtte. Herefter ønskede Frank Aaen formandens forklaring på,

hvorfor Selskabet havde indvilliget i at frasige sig en selskabsskattelettelse svarende til DKK 400.000 årligt, og hvorvidt Selskabet i denne forbindelse havde modtaget en modydelse.

Formanden takkede Frank Aaen for spørgsmålene og tilkendegav, at det var hans overbevisning, at det var godt for landet, at der var skabt ro om Nordsøaftalen de næste mange år, idet dette betød, at udvindingsgraden i Nordsøen ville kunne øges. Netop for at sikre ro omkring vilkårene for Nordsøen, havde Selskabet således allerede i 2002, 10 år før den gamle aftale ellers skulle genforhandles, accepteret, at skatten blev øget fra ca. 40% til 66%. Det var afgørende for det danske samfund at yderligere investeringer i Nordsøen blev foretaget. Formanden oplyste hertil, at Selskabet siden 2003 hvert år havde investeret DKK 3,5 mia. i Nordsøen, men for at gøre dette, var det nødvendigt med et fornuftigt aftalegrundlag. Formanden berettede herefter, at Selskabet gennem en længere årrække havde givet partistøtte til de partier, som havde en erhvervsvenlig politik, idet Selskabet ønskede at skabe erhvervsvenlige rammer i Danmark. Der var helt klare regler for offentliggørelsen af partistøtte som betød, at det blev offentliggjort hvilke partier, der fik støtte fra Selskabet. Hvor meget partierne havde modtaget, offentliggjordes derimod af partierne selv, såfremt de ønskede dette. Dette var ikke noget Selskabet blandede sig i. Formanden pointerede herefter, at partistøtte blev givet efter anmodning, og at Selskabet aldrig stillede noget modkrav. Formanden oplyste herefter, at effekten af, at Selskabet havde accepteret ikke at få selskabsskattenedsættelse fra 25% til 22% androg DKK 400 mio. Såfremt Selskabet ikke havde accepteret en selskabsskatteprocent på 25%, havde regeringen ikke kunnet fremlægge den for Danmark så vigtige vækstpakke. Da Nordsøaftalen blev indgået i 2003, havde forudsætningerne været på et 2003-skatteniveau, og derfor accepterede Selskabet ikke at få skattelettelser nu. Som modydelse herfor havde Selskabet fået regeringens opbakning til, at der blev ro om Nordsøaftalen.

Dirigenten gav herefter på ny ordet til Kaj Ørnfeldt Clausen, Dansk Aktionærforening, for en replik.

Kaj Ørnfeldt Clausen takkede for en grundig analyse af sine spørgsmål og kommenterede kort, at hvad angik de ledelsesmæssige spørgsmål, så måtte man afvente og se, hvilke regler der blev vedtaget i EU i de kommende år.

Dirigenten gav herefter ordet til Ulf Gregers Andersen, som reciterede et hyldestvers til selskabet.

Dirigenten gav herefter ordet til Gry Möger Poulsen for en replik.

Gry Möger Poulsen ønskede kort at følge op på sine tidligere spørgsmål og anmodede om, at Formanden garanterede for, at ingen af Selskabets 155 datterselskaber i de lande, der af USAs skattevæsen var betegnet som skattely, var placeret der med det formål at undgå eller minimere skattebetaling. Gry Möger Poulsen ønskede særligt Formandens stillingtagen til de 12 selskaber, der lå på De Britiske Jomfruer herunder en redegørelse for, hvilken aktivitet Selskabet havde, der berettigede, at man havde 12 selskaber på stedet. Herudover forespurgte Gry Möger Poulsen, om hun kunne få adgang, eksempelvis via Selskabets hjemmeside, til en samlet oversigt over, hvilke aktiviteter disse 155 virksomheder havde.

Formanden forklarede, at Selskabet havde selskaber i mange forskellige lande og fastslog, at hovedformålet med placeringen var at sikre en given jurisdiktion. Når man placerede selskaberne, blev dette blandt andet gjort på baggrund af en vurdering af, hvor velreguleret erhvervslovgivningen i det givne land var, hvilket betød, at det var svært at have selskaber i en lang række udviklingslande. Formanden ønskede ikke at tage stilling til de 12 helt konkrete selskaber, men fremhævede, at blot fordi man havde selskaber placeret i de 155 lande, så var dette jo ikke for at slippe for at betale skat. Formanden bemærkede endvidere, at det vigtige var,



at aktiviteterne beskattedes de steder, hvor investeringerne var foretaget og aktiviteterne foregik, og at man fulgte reglerne i de lande man var til stede.

Dirigenten gav herefter ordet til Frank Aaen for en replik.

Frank Aaen havde et par supplerede bemærkninger omkring Nordsøaftalen og fremhævede, at han ikke mente, at det var retfærdigt, at et lille flertal i folketinget i 2003 kunne indgå en bindende aftale for 39 år. Frank Aaen mente, at tiderne havde ændret sig, så det måtte følge af almindelig aftaleret, at reglerne skulle laves om. Frank Aaen bemærkede herefter, at han ikke syntes, at Formanden havde givet en garanti for, at Selskabet ikke brugte sine datterselskaber i de 155 lande til skatteunddragelse eller kreativ skattetænkning, særligt for så vidt angik selskaberne på de Britiske Jomfruøer. Frank Aaen tilsluttede sig endvidere Gry Møger Poulsens ønske om adgang til en oversigt over aktiviteterne i de 155 lande.

Dirigenten takkede Frank Aaen og bemærkede, at indlægget ikke gav anledning til yderligere kommentarer fra Formanden.

Dirigenten fastslog, at der ikke var flere i salen, der ønskede at tale og konstaterede, at behandlingen af de fire første punkter på dagsordenen var afsluttet. Dirigenten gennemgik herefter vedtagelsesproceduren og konstaterede, at ingen aktionærer ønskede en fuldstændig redegørelse, samt at forsamlingen havde tilsluttet sig at følge den hidtidige praksis om blot at konstatere resultatet for de emner, der skulle træffes afgørelse om.

Dirigenten fremhævede over for forsamlingen, at de uafhængige revisorers revisorpåtegning, som fremgik af årsrapporten side 141, var en blank påtegning underskrevet den 22. februar i år.

Herefter konstaterede Dirigenten, at forsamlingen havde taget beretningen til efterretning, godkendt den reviderede årsrapport, truffet beslutning om at meddele decharge til bestyrelse og direktion og endelig havde truffet beslutning om overskuddets anvendelse og om udbetaling af udbytte i overensstemmelse med bestyrelsens forslag.

Dirigenten takkede for generalforsamlingens tilslutning og gik videre til de resterende punkter på dagsordenen.

e) *Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.*

Dirigenten oplyste, at Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Leise Mærsk McKinney-Møller og Jan Tøpholm alle afgik fra bestyrelsen.

Dirigenten oplyste herefter, at bestyrelsen havde indstillet Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Leise Mærsk McKinney-Møller og Jan Tøpholm til genvalg.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var andre kandidater end de af bestyrelsen foreslåede. Herefter oplyste Dirigenten, at kandidaternes kvalifikationer og ledelseshverv fremgik af årsrapporten og Selskabets hjemmeside.

Dirigenten konstaterede herefter, at bestyrelsens forslag til genvalg var vedtaget.

f) *Valg af revisorer*

I henhold til vedtægterne, afgik KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PriceWaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisorer.

Bestyrelsen foreslog genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Dirigenten konstaterede, at ingen havde bemærkninger hertil, og at bestyrelsens forslag blev vedtaget af forsamlingen.

Dirigenten bemærkede herefter, at således som fremhævet i indkaldelsen var der ikke indkommet øvrige forslag til behandling på generalforsamlingen, hvilket betød, at valget af revisionen var sidste dagsordenpunkt. Dirigentens rolle var nu udtømt, og han takkede for god ro og orden og gav ordet til Formanden.

Formanden takkede dirigenten for en effektiv ledelse af dagens generalforsamling. Herefter takkede Formanden alle aktionærerne, der var mødt frem og ønskede en fortsat god dag.

Generalforsamlingen hævet kl. 12.53.

Som dirigent



Søren Meisling

Formand



Michael Pram Rasmussen