

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S

Dagsorden til den årlige generalforsamling

torsdag den 12. april 2012 kl. 10.30 i

Bella Center (Hovedindgang Vest), Center Boulevard 5, 2300 København S

- a) Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.
- b) Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.
- c) Der træffes beslutning om decharge.
- d) Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 1.000 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.

Fra bestyrelsen afgår Ane Mærsk Mc-Kinney Ugglå, Sir John Bond, Arne Karlsson, Jan Leschly, Lars Pallesen, John Axel Poulsen, Erik Rasmussen og Robert Routs.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Ane Mærsk Mc-Kinney Ugglå, Sir John Bond, Arne Karlsson, Jan Leschly, Lars Pallesen, John Axel Poulsen, Erik Rasmussen og Robert Routs.

- f) Valg af revision.

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (tidligere Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab).

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

- g) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

- 1) Bestyrelsen foreslår godkendelse af en ændring af selskabets overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelsen og direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S som godkendt på den ordinære generalforsamling den 29. april 2008. (Se bilag 1)

Såfremt de ændrede retningslinjer godkendes, ændres vedtægternes § 4.2, som konsekvens heraf til:

"Selskabets bestyrelse har udfærdiget overordnede retningslinjer for selskabets bestyrelse og direktion. Retningslinjerne er behandlet og godkendt af generalforsamlingen den 12. april 2012 og offentliggjort på selskabets hjemmeside."

- 2) Bestyrelsen foreslår godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S. (Se bilag 2)
- 3) En aktionær har stillet forslag om en ændring af selskabets vedtægter, således at der indsættes en ny § 4.3 med følgende ordlyd:

"Direktionen pålægges at sikre, at selskabet ikke giver penge eller på anden måde støtter partier eller enkeltpersoners valgkampe i Danmark."

Bestyrelsen støtter ikke det fremsatte forslag.

- 4) En aktionær har stillet forslag om, at bestyrelsen og direktionen pålægges at foranledige, at selskabet anlægger en mere miljøvenlig profil ved at installere to små vindmøller i forstævnen på et enkelt af rederiets skibe.

Bestyrelsen støtter ikke det fremsatte forslag.
