

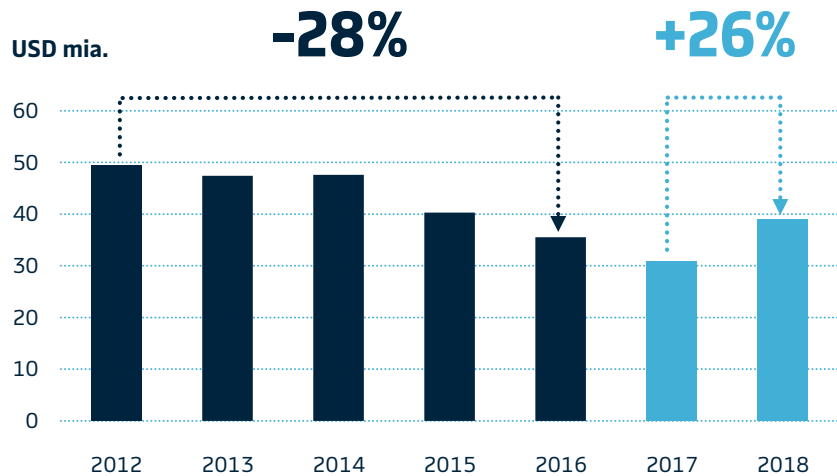


# Formandens beretning 2018

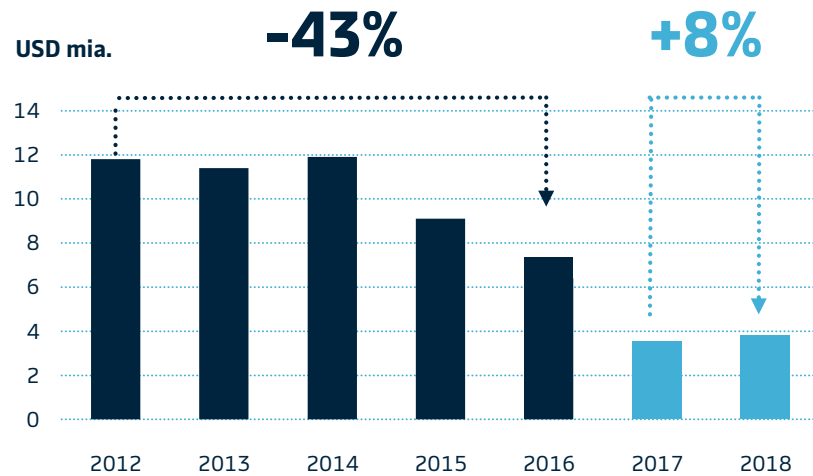
A.P. Møller – Mærsk A/S



## → Omsætning\*



## → EBITDA\*

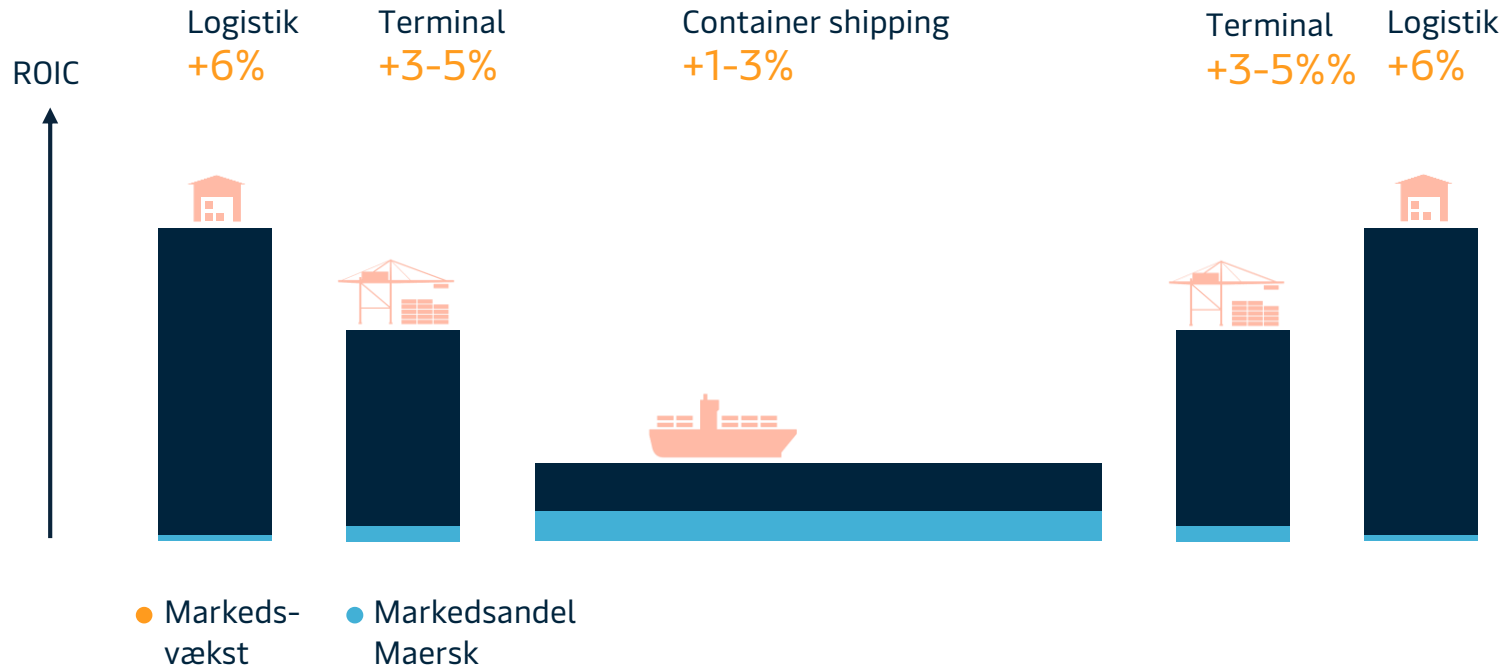


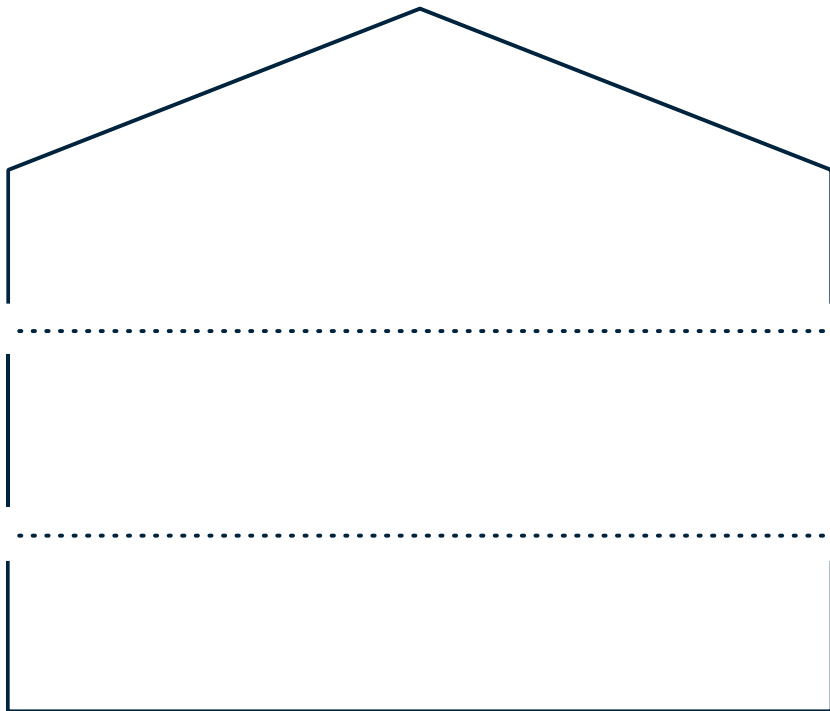
\*2012-2016 inkluderer Energy. 2017-2018 er kun for fortsættende forretninger.











## **Differentiering**

Integreret transport og logistik

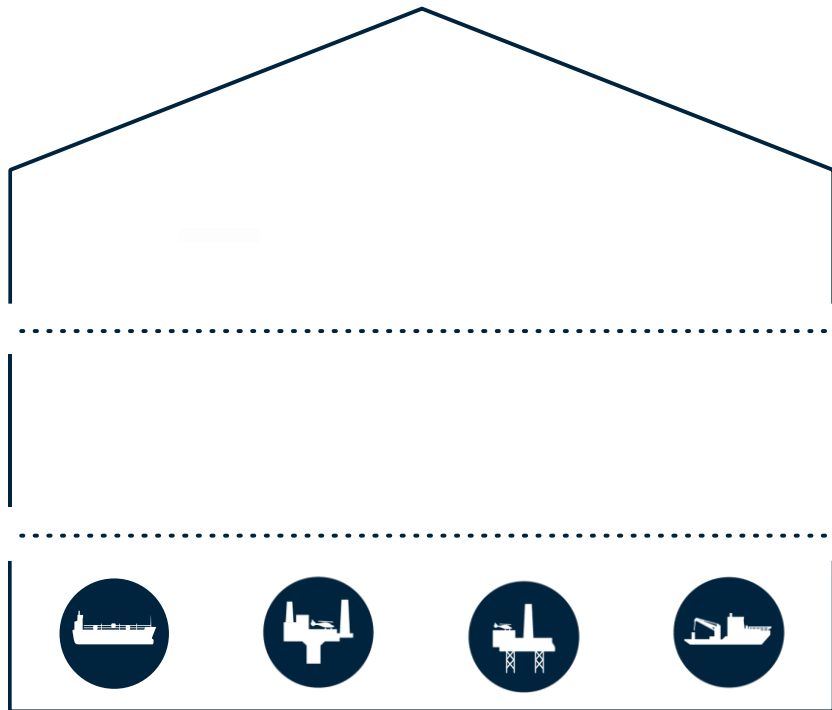
## **Skabe grundlaget**

For det integrerede logistik firma A.P. Møller - Mærsk A/S

## **Separationen**

Af de energi relaterede virksomheder





## Separationen

Af de energi relaterede virksomheder



## Skabe grundlaget

For det integrerede logistik firma A.P. Møller - Mærsk A/S



# Differentiering

Integreret transport og logistik



## Differentiering

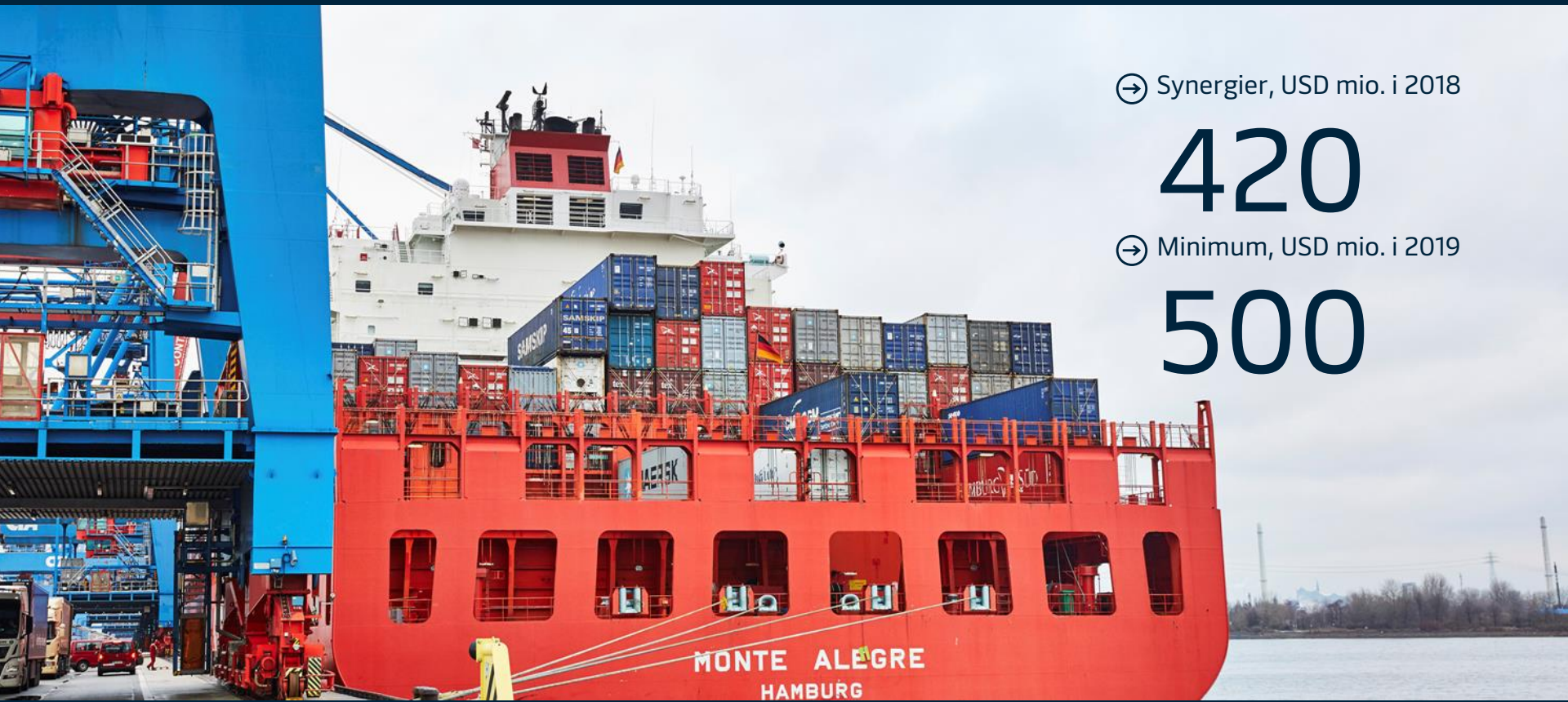
Integreret transport og logistik

## Skabe grundlaget

For det integrerede logistik firma A.P. Møller - Mærsk A/S

## Separationen

Af de energi relaterede virksomheder

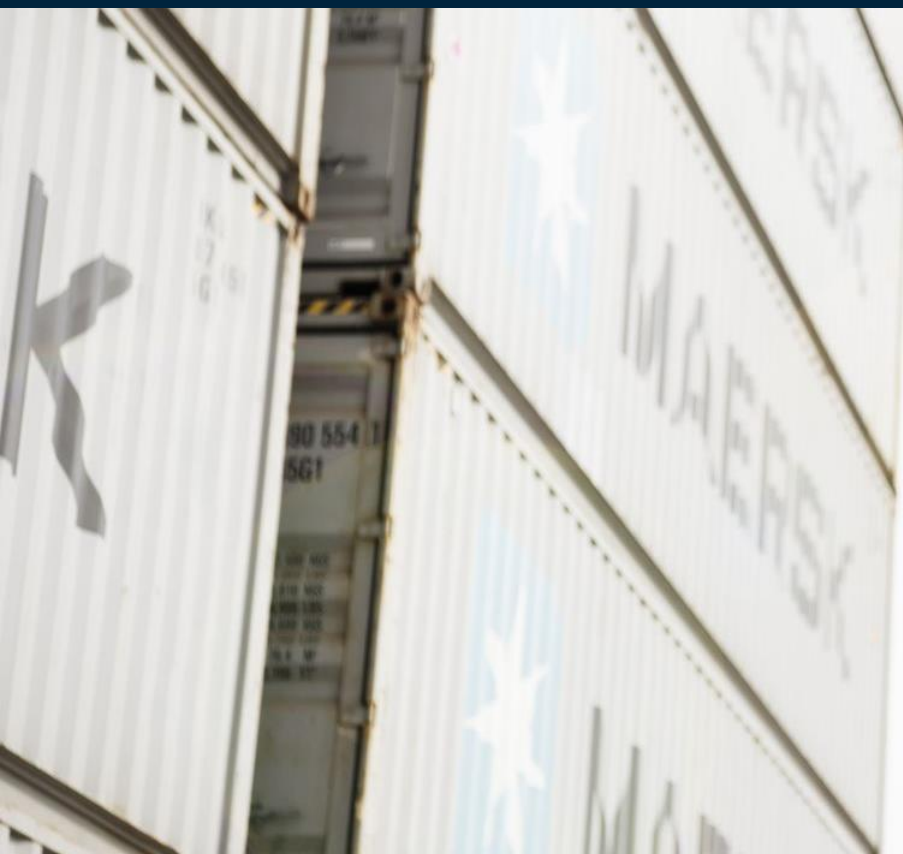


→ Synergier, USD mio. i 2018

420

→ Minimum, USD mio. i 2019

500



→ Online bookinger i dag

>98%



→ Mængder fra Ocean, siden 2017 er steget med

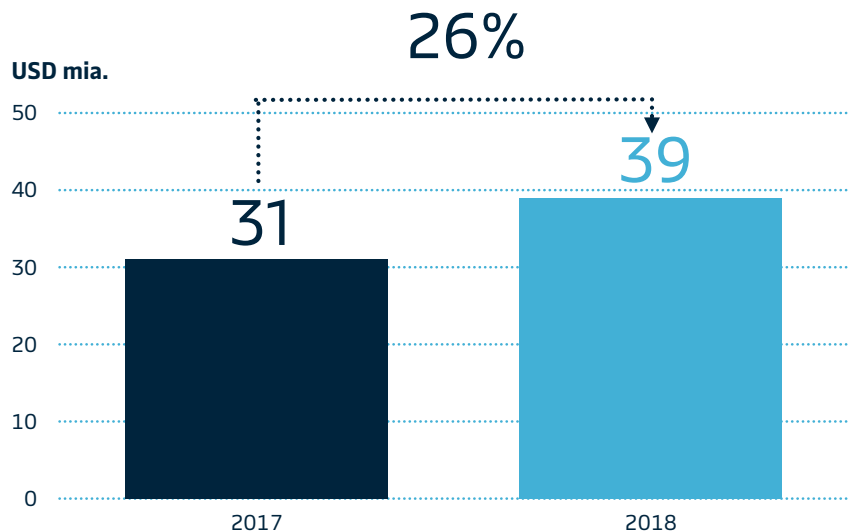
+15%

→ Produktiviteten, over 24 mdr.

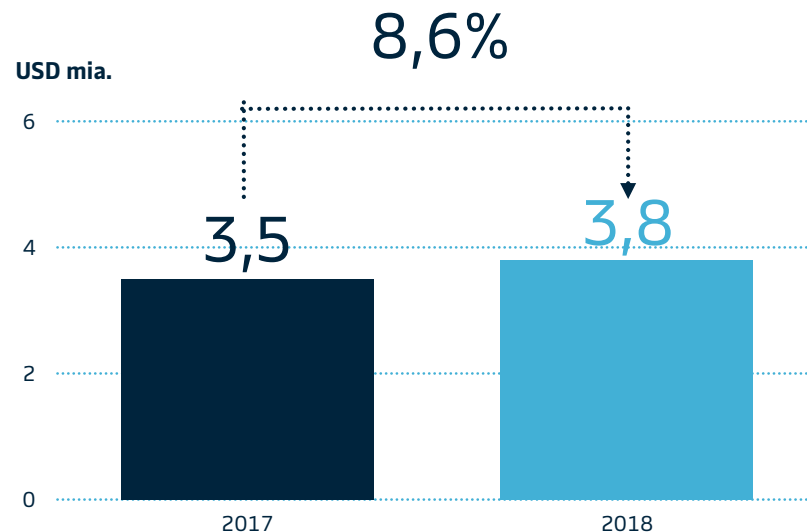
+23%

# Nettoomsætning og resultat før af- og nedskrivninger

## ↪ Nettoomsætning



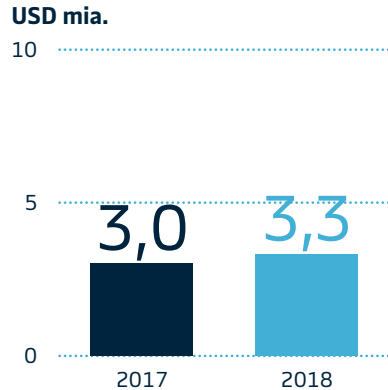
## ↪ Resultat før af- og nedskrivninger



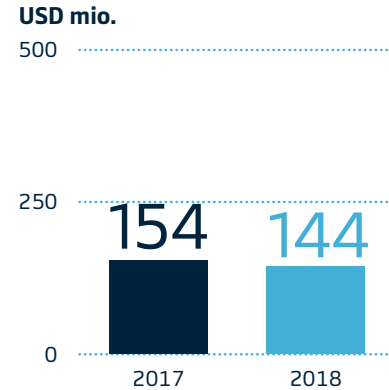


# Resultater

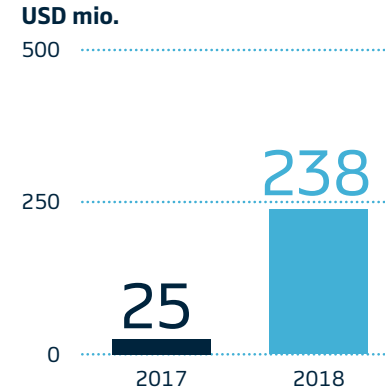
➔ Af- og nedskrivninger



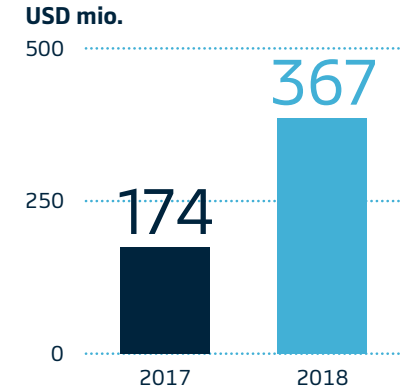
➔ Avance ved salg af anlægsaktiver, netto



➔ Resultat før skat



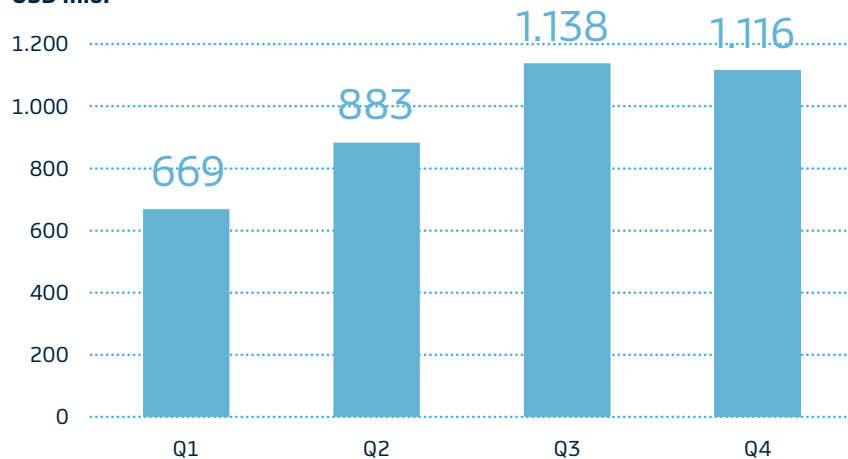
➔ Betalte skatter



# Fremskridt henover året

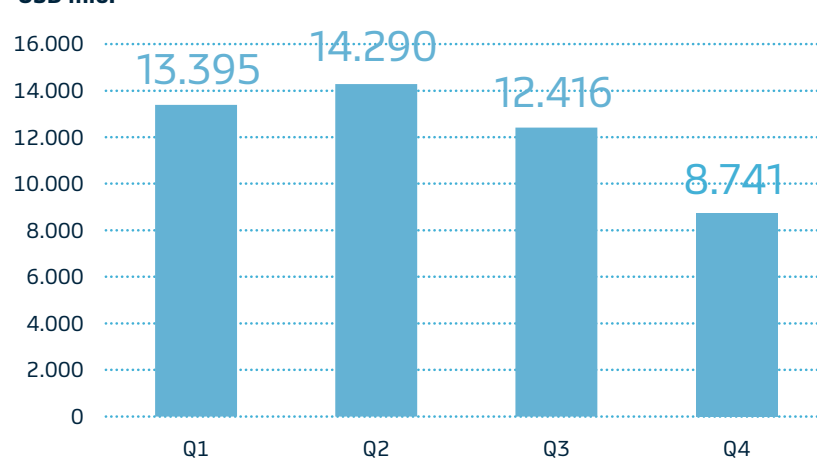
## ➔ Resultat før af- og nedskrivninger

USD mio.



## ➔ Rentebærende gæld

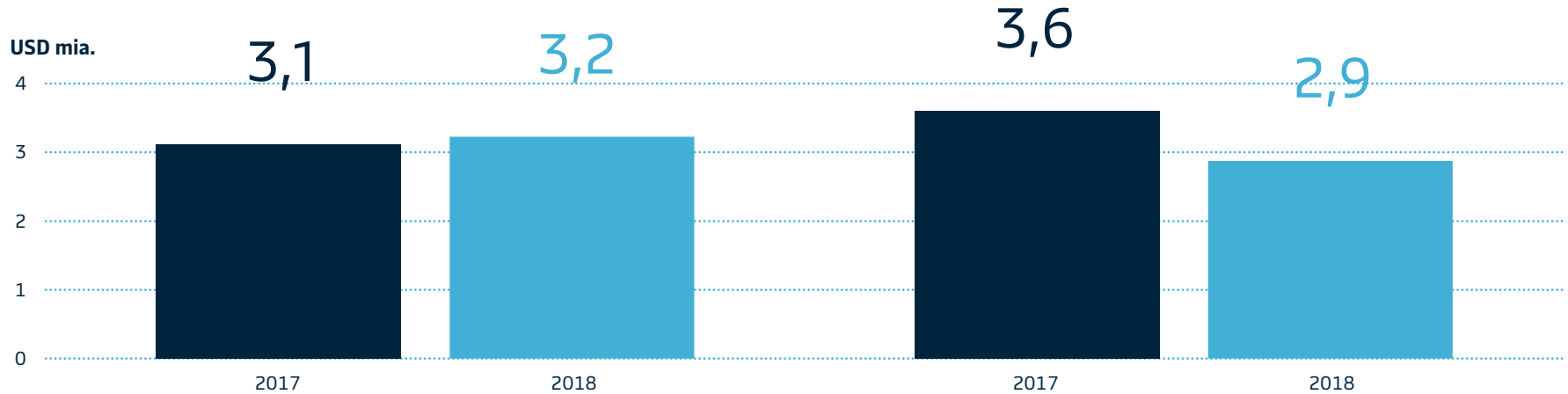
USD mio.



# Pengestrømme

→ Fra driftsaktiviteter

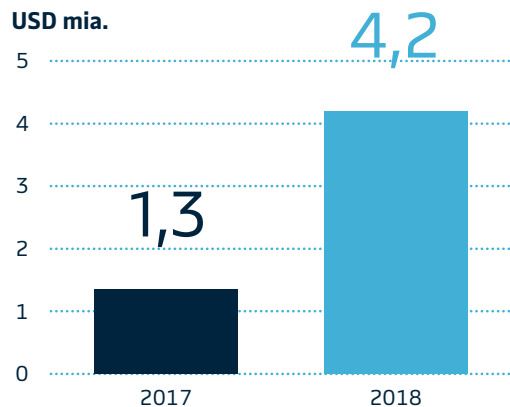
→ Anlægsinvesteringer



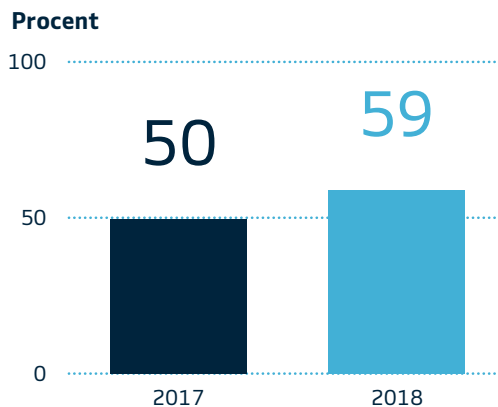
Note: Eksklusiv opkøbet af Hamburg Süd.

# Frie pengestrømme, egenkapital og likviditetsreserve

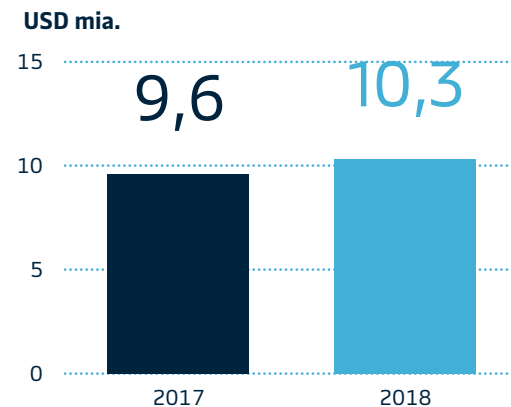
➔ Frie pengestrømme



➔ Egenkapitalandel



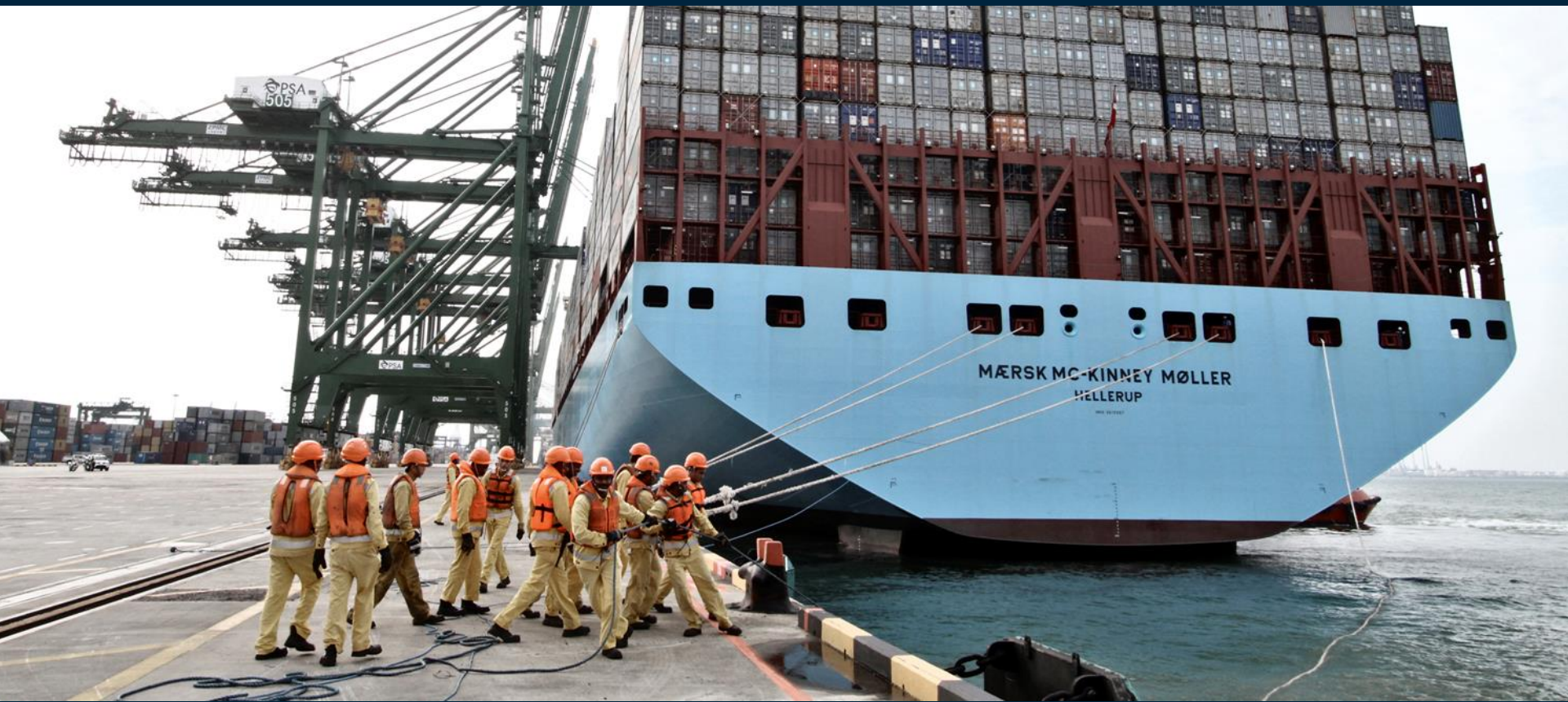
➔ Likviditetsreserve



Note: Eksklusiv opkøbet af Hamburg Süd og inklusiv salg af Total S.A. aktier.

## Udbytte

DKK 150 pr. aktie à DKK 1.000  
svarende til en samlet udlodning på  
DKK 3,1 mia.



PSA  
505

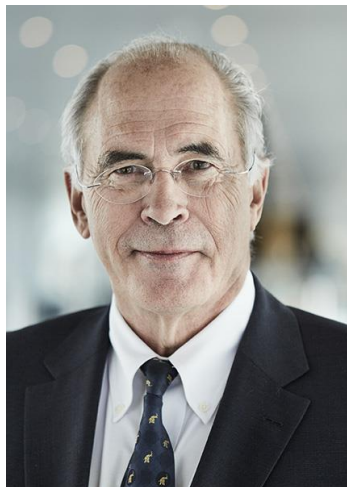
MÆRSK MC-KINNEY MØLLER  
HELLERUP



# Fratrædende bestyrelsesmedlemmer



Jan Leschly



Robert Routs



# Bestyrelsen foreslår valg af



Bernard L. Bot



Marc Engel



# Maersk Drilling

**1,4 mia.**

Omsætning 2018  
(USD)

---

**2,5 mia.**

Kontraktdækning  
(USD)

**611 mio.**  
**43% margin**

EBITDA før særlige  
poster 2018 (USD)



**23 borerigge  
og -skibe**

15 jack-up rigge og  
8 floaters

# Separationen og børsnoteringen

af Maersk Drilling i praksis



**2. april 2019**

Generalforsamling



**3. april 2019**

Sidste handelsdag for aktier  
i A.P. Møller – Mærsk A/S inkl.  
Maersk Drilling



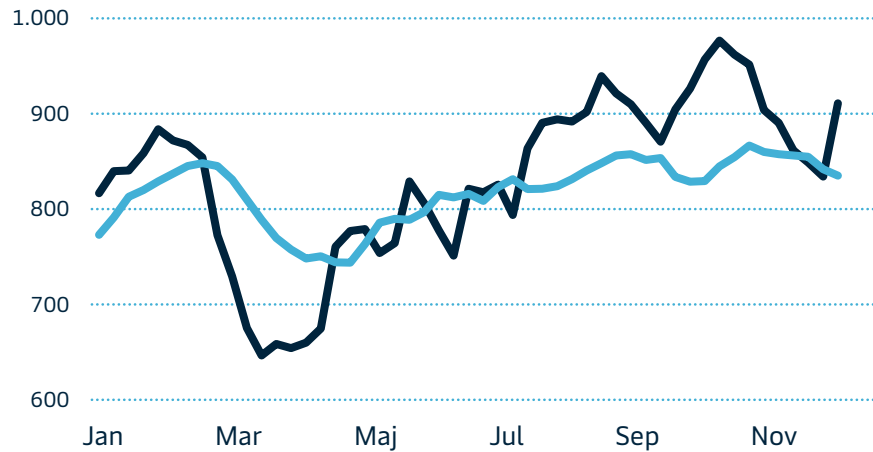
**4. april 2019**

Første handelsdag for  
aktier i Maersk Drilling



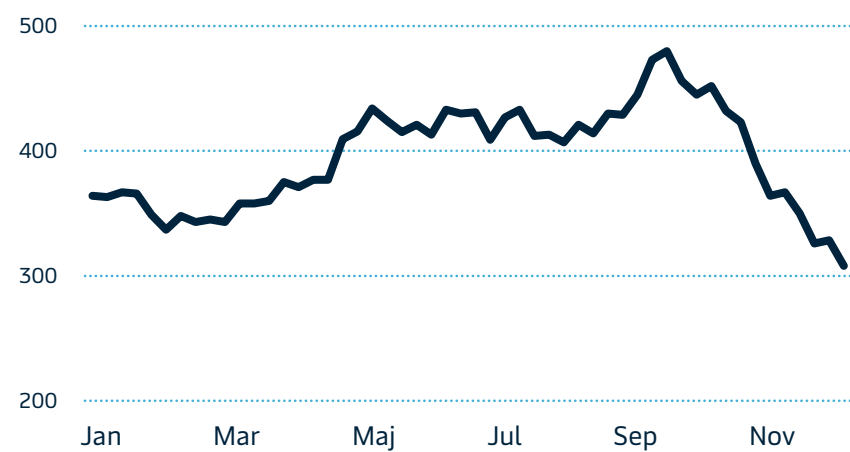
## → SCFI og CCFI indeks 2018

SCFI CCFI



## → Bunker pris USD/BBL 2018

USD/BBL



















MAERSK LINE

ELEONORA MAERSK









