

A.P. Møller - Mærsk A/S

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen afholdes torsdag den 12. april 2012, kl. 10.30 i Bella Center (indgang via Hovedindgang Vest), Center Boulevard 5, 2300 København S

Dagsorden

- a) Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.
- b) Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.
- c) Der træffes beslutning om decharge.
- d) Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 1.000 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.

Fra bestyrelsen afgår Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla, Sir John Bond, Arne Karlsson, Jan Leschly, Lars Pallesen, John Axel Poulsen, Erik Rasmussen og Robert Routs.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla, Sir John Bond, Arne Karlsson, Jan Leschly, Lars Pallesen, John Axel Poulsen, Erik Rasmussen og Robert Routs.

- f) Valg af revision.

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (tidligere Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab).

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

- g) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

- 1) Bestyrelsen foreslår godkendelse af en ændring af selskabets overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelsen og direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S som godkendt på den ordinære generalforsamling den 29. april 2008.

Såfremt de ændrede retningslinjer godkendes, ændres vedtægternes § 4.2, som konsekvens heraf til:

"Selskabets bestyrelse har udfærdiget overordnede retningslinjer for selskabets bestyrelse og direktion. Retningslinjerne er behandlet og godkendt af generalforsamlingen den 12. april 2012 og offentliggjort på selskabets hjemmeside."

- 2) Bestyrelsen foreslår godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S.

- 3) En aktionær har stillet forslag om en ændring af selskabets vedtægter, således at der indsættes en ny § 4.3 med følgende ordlyd:

"Direktionen pålægges at sikre, at selskabet ikke giver penge eller på anden måde støtter partier eller enkeltpersoners valgkampe i Danmark."

Bestyrelsen støtter ikke det fremsatte forslag.

- 4) En aktionær har stillet forslag om, at bestyrelsen og direktionen pålægges at foranledige, at selskabet anlægger en mere miljøvenlig profil ved at installere to små vindmøller i forstævnen på et enkelt af rederiets skibe.

Bestyrelsen støtter ikke det fremsatte forslag.

Vedtagelseskrav

Godkendelse, vedtagelse og valg i henhold til dagsordenens punkt b-f samt punkt g (1), (2) og (4) sker ved simpelt stemmeflertal. For vedtagelse af punkt g (3) kræves 2/3 af A-aktiekapitalen repræsenteret som stemmeberettiget på generalforsamlingen, og at 2/3 af de afgivne stemmer er for forslaget.

Aktionærinformation

Selskabets samlede aktiekapital udgør nominelt kr. 4.395.600.000, hvoraf nominelt kr. 2.197.800.000 er A-aktier og nominelt kr. 2.197.800.000 er B-aktier. Hver aktieklasse er fordelt på aktier à kr. 1.000 og kr. 500.

Hvert A-aktiebeløb på kr. 500 giver én stemme, såfremt aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, torsdag den 5. april 2012 kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog, eller aktionæren senest på dette tidspunkt har givet selskabet meddelelse om ejerforholdet med henblik på indførsel i ejerbogen (registrerede A-aktionærer). B-aktier giver ikke stemmeret.

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, forventes udbetalt den 18. april 2012 via det aktieudstedende pengeinstitut Danske Bank A/S til aktionærens konto i egen depotbank.

De dokumenter som fremlægges på generalforsamlingen, herunder selskabets årsrapport for 2011, dagsorden inkl. forslag til overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnings og vederlagspolitik, oversigt over kandidater på valg til bestyrelsen samt de fuldstændige forslag er tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.maersk.com - Investor Relations.

Aktionærer kan før generalforsamlingen stille spørgsmål til selskabets bestyrelse om årsrapporten for 2011, selskabets stilling i øvrigt eller om dagsordenspunkterne. Disse kan stilles via selskabets Q&A funktion på www.maersk.com - Investor Relations, på GF2012@maersk.com eller med almindelig post til A.P. Møller - Mærsk A/S, Esplanaden 50, 1098 København K, Att.: Aktionærsekretariatet.

Spørgsmålene vil, så vidt det er muligt, blive besvaret skriftligt inden generalforsamlingen. Spørgsmål og svar bliver publiceret via Q&A funktionen. Aktionærer kan endvidere stille spørgsmål til ledelsen på generalforsamlingen. Hvis et spørgsmål ikke kan besvares på selve generalforsamlingen, vil svaret blive publiceret via Q&A funktionen senest to uger efter generalforsamlingen.

Spørgsmål og svar, som indeholder oplysninger, der er omfattet af personbeskyttelse, vil kun blive publiceret via Q&A funktionen i det omfang, det er muligt at svare meningsfuldt uden at overtræde lovgivningen.

Formandens beretning samt præsentation af årsrapporten vil blive transmitteret live via webcast på selskabets hjemmeside www.maersk.com.

Bestilling af adgangskort

Det er en forudsætning for deltagelse på generalforsamlingen, at aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, torsdag den 5. april 2012 kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog, eller aktionæren senest på dette tidspunkt har givet selskabet meddelelse om ejerforholdet med henblik på indførsel i ejerbogen (registrerede aktionærer).

Adgangskort kan bestilles **indtil onsdag den 4. april 2012 kl. 23.59** på følgende måder:

- Via "Aktionærportalen" på selskabets hjemmeside www.maersk.com - Investor Relations
- Via e-mail til GF2012@maersk.com med oplysning om navn, adresse, telefonnr. og VP-kontonr. samt navn på eventuel ledsager
- Ved henvendelse til A.P. Møller - Mærsk A/S, Aktionærsekretariatet, telefon 3363 3672 (dog kun kl. 8.30-16.30) (husk at have VP kontonr. parat), eller fax 3363 3673

Registrerede aktionærer, som ønsker at medbringe en ledsager, skal oplyse dette samt ledsagers navn ved tilmelding. Såfremt aktionærer lader sig repræsentere ved fuldmægtig, har denne også mulighed for at medbringe en ledsager, forudsat at navnet på ledsageren ligeledes oplyses selskabet ved tilmelding.

Bestilte adgangskort vil først blive afsendt efter registreringsdatoen.

Fuldmagter

Registrerede A-aktionærer kan afgive fuldmagt til selskabets bestyrelse til at stemme på aktionærens vegne. Til dette formål fremsendes en fuldmagtsblanket sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede A-aktionærer.

Registrerede aktionærer kan endvidere vælge at lade sig repræsentere på generalforsamlingen ved en fuldmægtig. En blanket til tredjemandsfuldmagt fremsendes sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede aktionærer.

Fuldmagter kan desuden afgives elektronisk via "Aktionærportalen" på selskabets hjemmeside www.maersk.com - Investor Relations.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren. Dette skal ske skriftligt og kan ske ved henvendelse til selskabet på Esplanaden 50, 1098 København K, Att.: Aktionærsekretariatet, pr. fax på nr.: 3363 3673 eller e-mail GF2012@maersk.com med behørig identifikation af aktionæren samt underskrift.

Såfremt aktionæren ikke er tilmeldt generalforsamlingen, skal fuldmagter være selskabet i hænde senest **onsdag den 4. april 2012 kl. 23.59**.

Brevstemmer

Registrerede A-aktionærer kan stemme pr. brev på dagsordenens punkter. Til dette formål fremsendes en brevstemmeblanket sammen med indkaldelsen til alle navnenoterede A-aktionærer.

Brevstemme kan endvidere afgives elektronisk via "Aktionærportalen" på hjemmesiden www.maersk.com - Investor Relations.

Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

Såfremt aktionæren ikke er tilmeldt generalforsamlingen, skal brevstemmer være selskabet i hænde senest **onsdag den 4. april 2012 kl. 23.59**.

* * *

Bestyrelsen

[STARLOGO]