

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S
ÅRSRAPPORT 2007



INDHOLD	Side	INDHOLD	Side
A.P. Møller - Mærsk Gruppen		A.P. Møller - Mærsk A/S	
Hoved- og nøgletal	2	Hoved- og nøgletal	87
Ledelsesberetning	4	Resultatopgørelse	89
Forventninger til 2008	5	Aktiver pr. 31. december	90
Den økonomiske og politiske situation	6	Passiver pr. 31. december	91
A.P. Møller - Mærsk Gruppens		Pengestrømsopgørelse	92
rolle i samfundet	8	Opgørelse af indregnede	
Organisation	11	indtægter og omkostninger	93
Aktionærforhold	12	Noter til årsregnskabet	94
Containerskibsfart og		Ledelseshverv	108
relaterede aktiviteter	14	A.P. Møller - Mærsk Gruppen	110
Tank, offshore og		Virksomhedsoversigt	111
anden skibsfart	20	Selskabsmeddelelser 2007	116
Olie- og gasaktiviteter	28		
Detailhandel	32		
Skibsværfter, andre industri-			
virksomheder, andel i			
Danske Bank A/S m.v.	34		
Ikke allokerede aktiviteter	36		
Ophørende aktiviteter	37		
Regnskabsberetning	38		
God selskabsledelse	45		
Ledelsespåtegning	51		
De uafhængige revisorers påtegning	52		
Anvendt regnskabspraksis	53		
Resultatopgørelse	59		
Aktiver pr. 31. december	60		
Passiver pr. 31. december	61		
Pengestrømsopgørelse	62		
Opgørelse af indregnede			
indtægter og omkostninger	63		
Noter til årsregnskabet	64		

ÅRSRAPPORT 2007

2007 i Hovedtræk

Omsætning USD 51.218 mio. mod USD 43.743 mio. i 2006

Resultat før af- og nedskrivninger m.v. (EBITDA) USD 11.909 mio. – Stigning på 38%

Samlede af- og nedskrivninger steg med USD 1.559 mio. til USD 4.814 mio.

Avance ved salg af skibe, rigge m.v. steg med USD 402 mio. til USD 1.113 mio.

Resultat før skat USD 8.032 mio. mod USD 6.053 mio. i 2006

Nettoresultat USD 3.427 mio. – Stigning på 26%. I danske kroner blev resultatet 18.658 mio. – Stigning på 15%

Pengestrøm fra driften USD 7.313 mio. mod USD 3.987 mio. i 2006

Pengestrøm vedrørende nyinvesteringer på et højt niveau med USD 10.808 mio. mod i 2006 USD 6.919 mio. Pengestrøm fra salg af aktiver var USD 1.759 mio. mod i 2006 USD 1.629 mio.

Nils Smedegaard Andersen tiltrådte som ny CEO pr. 5. november 2007, hvor Jess Søderberg gik på pension

Betydelig resultatmæssig fremgang i containeraktiviteterne om end fortsat ikke tilfredsstillende

Resultat fra tank, offshore og anden skibsfart væsentligt over 2006, primært som følge af avance ved salg af skibe og rigge

Resultat for Mærsk Olie og Gas lidt under 2006, positivt påvirket af højere produktion og højere oliepriser og negativt påvirket af øgede produktions- og efterforskningsomkostninger, stærkt øgede afskrivninger samt øgede skatter

Forventninger til 2008

Med usikkerhed om den globale økonomiske udvikling, de fortsat historisk høje oliepriser og den igangværende omorganisering af Maersk Line, er usikkerhederne ved indgangen til 2008 betydelige. Med udgangspunkt i nuværende niveau for oliepriser og valutakurser ventes et nettoresultat for Gruppen for 2008 i størrelsesordenen USD 3,6-4 mia. (USD 3,4 mia.) svarende til i størrelsesordenen DKK 18-20 mia. (DKK 18,7 mia.).

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

HOVED- OG NØGLETAL

Beløb i DKK mio.

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsætning	278.872	260.134	208.702	159.544	157.884
Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	64.842	51.192	49.971	40.567	39.627
Af- og nedskrivninger	26.213	19.357	17.755	12.758	16.833
Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	6.062	4.227	1.676	1.482	655
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	3.084	2.881	3.037	361	403
Resultat før integrationsomkostninger	47.775	38.943	36.929	29.652	23.852
Integrationsomkostninger ved køb	-	734	1.783	-	-
Resultat før finansielle poster	47.775	38.209	35.146	29.652	23.852
Finansielle poster, netto	- 4.047	- 2.219	- 2.121	745	1.507
Værdiregulering af finansielle aktiver	-	-	-	5.013	4.581
Resultat før skat	43.728	35.990	33.025	35.410	29.940
Skat af årets resultat	24.537	19.935	13.223	9.180	9.065
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	19.191	16.055	19.802	26.230	20.875
Årets resultat af ophørende aktiviteter	- 533	131	404	2.026	-
Årets resultat	18.658	16.186	20.206	28.256	20.875
A.P. Møller - Mærsk A/S' andel	17.829	15.557	20.090	28.149	20.756
Aktiver i alt	327.519	313.695	285.548	181.673	163.782
Egenkapital	146.715	136.711	124.083	102.706	83.657
Pengestrøm fra driften	39.817	23.697	33.329	29.207	26.299
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 49.003	- 34.321	- 62.696	- 18.388	- 16.603
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	58.229	44.316	28.841	22.635	15.605
Egenkapitalforrentning efter skat	13,2%	12,4%	17,8%	30,3%	25,6%
Egenkapitalandel	44,8%	43,6%	43,5%	56,5%	51,1%
Årets resultat pr. aktie, DKK	4.333	3.781	4.883	6.841	5.044
Pengestrøm fra driften pr. aktie, DKK	9.677	5.759	8.100	7.098	6.392
Børskurs (B-aktie), ultimo, DKK	54.400	53.200	65.200	45.268	42.403
Samlet markedsværdi, ultimo	223.177	214.284	263.879	185.369	170.106
Udbytte pr. aktie, DKK	650	550	550	450	300

Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 53.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

HOVED- OG NØGLETAL

Beløb i USD mio.

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsætning	51.218	43.743	34.843	26.490	23.970
Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	11.909	8.610	8.342	6.735	6.016
Af- og nedskrivninger	4.814	3.255	2.937	2.118	2.556
Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	1.113	711	280	246	99
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	567	484	507	60	61
Resultat før integrationsomkostninger	8.775	6.550	6.192	4.923	3.620
Integrationsomkostninger ved køb	-	123	298	-	-
Resultat før finansielle poster	8.775	6.427	5.894	4.923	3.620
Finansielle poster, netto	- 743	- 374	- 354	123	229
Værdiregulering af finansielle aktiver	-	-	-	832	696
Resultat før skat	8.032	6.053	5.540	5.878	4.545
Skat af årets resultat	4.507	3.352	2.218	1.524	1.376
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	3.525	2.701	3.322	4.354	3.169
Årets resultat af ophørende aktiviteter	- 98	22	67	336	-
Årets resultat	3.427	2.723	3.389	4.690	3.169
A.P. Møller - Mærsk A/S' andel	3.275	2.617	3.370	4.672	3.151
Aktiver i alt	64.533	55.409	45.152	33.227	27.491
Egenkapital	28.907	24.148	19.620	18.784	14.042
Pengestrøm fra driften	7.313	3.987	5.564	4.849	3.993
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 9.000	- 5.771	- 10.467	- 3.053	- 2.521
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	10.694	7.452	4.815	3.758	2.369
Egenkapitalforrentning efter skat	12,9%	12,4%	17,6%	28,6%	25,1%
Egenkapitalandel	44,8%	43,6%	43,5%	56,5%	51,1%
Årets resultat pr. aktie, USD	796	636	819	1.135	766
Pengestrøm fra driften pr. aktie, USD	1.777	969	1.352	1.178	970
Børskurs (B-aktie), ultimo, USD	10.719	9.397	10.310	8.279	7.117
Samlet markedsværdi, ultimo	43.973	37.849	41.726	33.903	28.553
Udbytte pr. aktie, USD	128	97	87	82	50

Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 53.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN 2007

LEDELSESBERETNING

2007 var et begivenhedsrigt og udfordrende år.

Verden oplevede et år med fornuftig økonomisk vækst, om end aftagende i den sidste del af året.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen oplevede store forandringer. Eksternt med betydelige udsving i for Gruppen væsentlige faktorer, såsom oliepriser og valutakurser og internt med ændringer i Gruppens ledelse.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede resultat på USD 3,4 mia. blev nogenlunde som forventet i udmelding af 30. november 2007 og ca. 15% over forventningen offentliggjort den 28. marts 2007. I danske kroner blev resultatet 19 mia. (16 mia.).

Gruppens pengestrøm fra driften steg til USD 7,3 mia. positivt påvirket af den forbedrede indtjening før afskrivninger samt lavere pengebinding i driftskapital, særligt i containeraktiviteterne. I danske kroner blev pengestrøm fra driften 40 mia. (24 mia.).

Gruppen fortsatte det betydelige investeringsniveau og fik leveret i alt 33 containerskibe, 15 tankskibe, én borerig og gennemførte købet af det australske slæbebådsselskab Adsteam Marine Limited.

Som led i den fortsatte flådefornyelse solgtes 24 skibe og tre rigge med samlede avancer på USD 1,1 mia. Otte skibe på finansiel leasing blev tilbageleveret.

De samlede nettopengestrømme vedrørende investeringer udgjorde USD 9,0 mia. (USD 5,8 mia.). I danske kroner udgjorde disse 49 mia. (34 mia.).

Containerskibsfart og relaterede aktiviteter viste som forventet væsentlig resultatmæssig fremgang fra et betydeligt underskud i 2006 til et beskedent positivt resultat i 2007, særligt drevet af højere gennemsnitlige fragtrater og stærk udvikling i mængderne fra Asien til Europa.

Resultaterne for containeraktiviteterne er fortsat ikke tilfredsstillende, og i januar 2008 blev en række initiativer under navnet streamLINE lanceret med fokus på ind-



Nils Smedegaard Andersen tiltrådte som ny CEO for A.P. Møller - Mærsk Gruppen den 5. november 2007.

tjening, kapacitetsudnyttelse, forenkling og omkostningsreduktion.

APM Terminals øgede sin forretning og deltog ved udgangen af 2007 globalt i mere end 50 terminaler. Opnåelse af nye terminalkoncessioner forbliver højt prioriteret, og APM Terminals er en af de største globale terminaloperatører.

Maersk Tankers fortsatte ekspansionen og flådefornyelsen ved levering af 15 skibe.

Drevet af det høje aktivitetsniveau inden for olie- og gasindustrien forblev markederne for offshore aktiviteterne i **Maersk Contractors** og **Maersk Supply Service** gunstige i 2007, og Gruppen har et betydeligt nybygningsprogram til attraktive priser til levering i de kommende år.

Det samlede resultat for **Tank, offshore og anden skibsfart** blev væsentligt over 2006, som følge af avance ved salg af skibe og rigge.

Olieprisen steg gennem 2007 med ca. 64%, og den gennemsnitlige råoliepris for Brent olie var USD 72 pr. tønde mod USD 65 pr. tønde i 2006. Den betydelige udbygning af Al Shaheen feltet i Qatar fortsatte som

planlagt, og efterforskningsaktiviteter blev øget, bl.a. i den Mexicanske Golf. Trods den højere oliepris og øget produktion blev resultatet for **olie- og gasaktiviteterne** lidt under 2006 som følge af øgede produktions- og efterforskningsomkostninger, højere afskrivninger samt højere skatter. Pengestrøm fra driften steg dog USD 1,2 mia. i forhold til 2006 og udgjorde 50% af A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede pengestrøm fra driften.

Dansk Supermarked Gruppen fortsatte væksten, bl.a. ved åbning af 57 nye butikker i England, Tyskland, Polen og Sverige. Ved udgangen af 2007 var der i alt 1.171 butikker. Resultatet blev på niveau med 2006.

Danske Bank A/S opnåede et resultat 10% over 2006, og A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel heraf på 20% udgjorde DKK 3 mia.

FORVENTNINGER TIL 2008

Den samlede omsætning for A.P. Møller - Mærsk Gruppen ventes for 2008 i størrelsesordenen USD 60 mia. (USD 51 mia.) svarende til DKK 300 mia. (DKK 279 mia.) ved en DKK/USD kurs på 5,00.

For **containerfarterne** er der mange usikkerheder knyttet til udsigterne for 2008. Især har brændstofpriserne i begyndelsen af 2008 været høje – i gennemsnit for de to første måneder af året ca. 30% over gennemsnittet i 2007, og den fortsat lave dollarkurs medfører yderligere omkostningspres. Gennemførelse af streamLINE initiativerne forventes at medføre engangsomkostninger i størrelsesordenen USD 250 mio. i 2008.

Maersk Contractors får i 2008 leveret fire store rigge og én flydende produktionsenhed. Ombygning af en rig til produktionsplatform færdiggøres også i 2008.

For **olie og gas aktiviteterne** ventes oliepriser i gennemsnit over 2007 og A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel af produktionen nogenlunde på niveau med 2007. Der ventes højere omkostninger til øget efterforskningsaktivitet.

Samlet for **A.P. Møller - Mærsk Gruppen** ventes med udgangspunkt i nuværende niveau for oliepriser og valutakurser et nettoresultat i størrelsesordenen USD 3,6-4 mia. (USD 3,4 mia.) svarende til i størrelsesordenen DKK 18-20 mia. (DKK 18,7 mia.) ved en DKK/USD kurs på 5,00.

Heri indgår forventet avance ved omstrukturering af skibsaktiviteterne med USD 200 mio. samt andre avancer ved flådefornyelse m.v. De samlede avancer forudsættes lavere end i 2007.

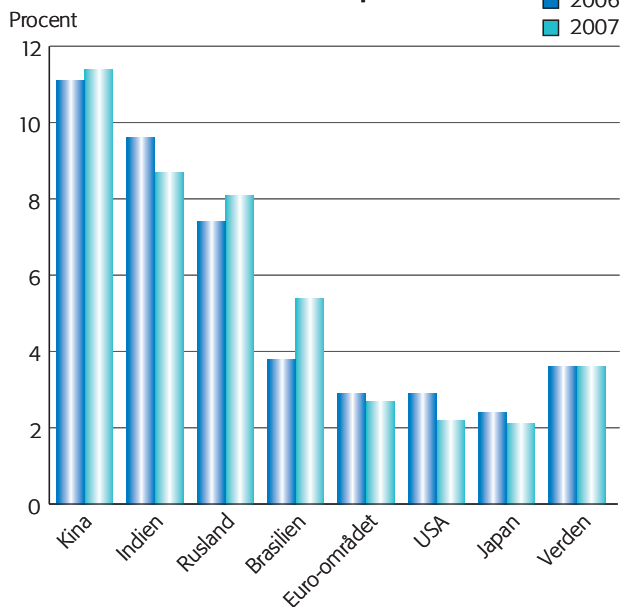
A.P. Møller - Mærsk Gruppen er i overvejelse om salg af ikke strategiske aktiver. Hvis dette salg gennemføres i 2008 ventes ovenstående forventede nettoresultat forbedret med i størrelsesordenen USD 800 mio.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til forventningerne for 2008, ikke mindst som følge af udviklingen i verdensøkonomien. Særlig usikkerhed knytter sig til udviklingen i containerfragtraterne, de transporterede mængder, USD kurs og oliepris. Til belysning heraf er i Regnskabsberetningen (side 38) givet en vurdering af visse følsomheder.

DEN ØKONOMISKE OG POLITISKE SITUATION

Den samlede verdensøkonomi voksede 3,6%, om end aftagende i den sidste del af året, som følge af lavere vækst i USA, Euro-området og Japan. Den stærke vækst fortsatte i Kina, Indien, Rusland og Brasilien.

Vækstrater i bruttonationalprodukt

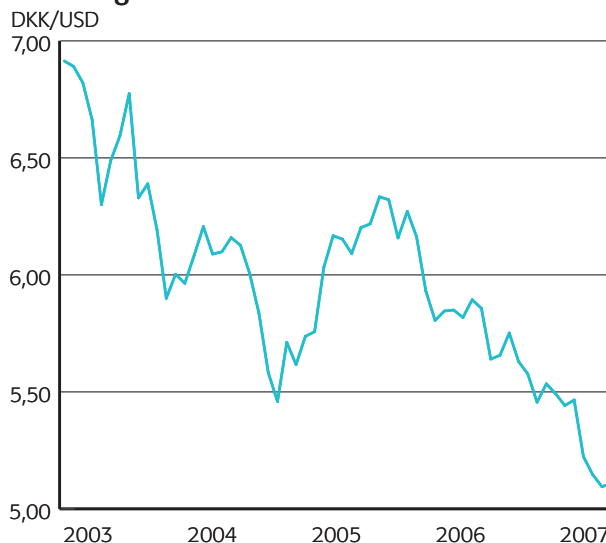


Væksten i den globale varehandel aftog noget i forhold til det foregående år, navnlig grundet lavere vækst i USA's import.

Priserne på stål, olie og andre råvarer fortsatte med at stige, især drevet af den stærke efterspørgsel i Kina og Indien.

USD kursen faldt generelt gennem 2007 og var ved årets udgang – målt i DKK – 10% lavere end ved årets begyndelse. I gennemsnit blev kursen 8% lavere end 2006.

Udvikling i USD-kurs

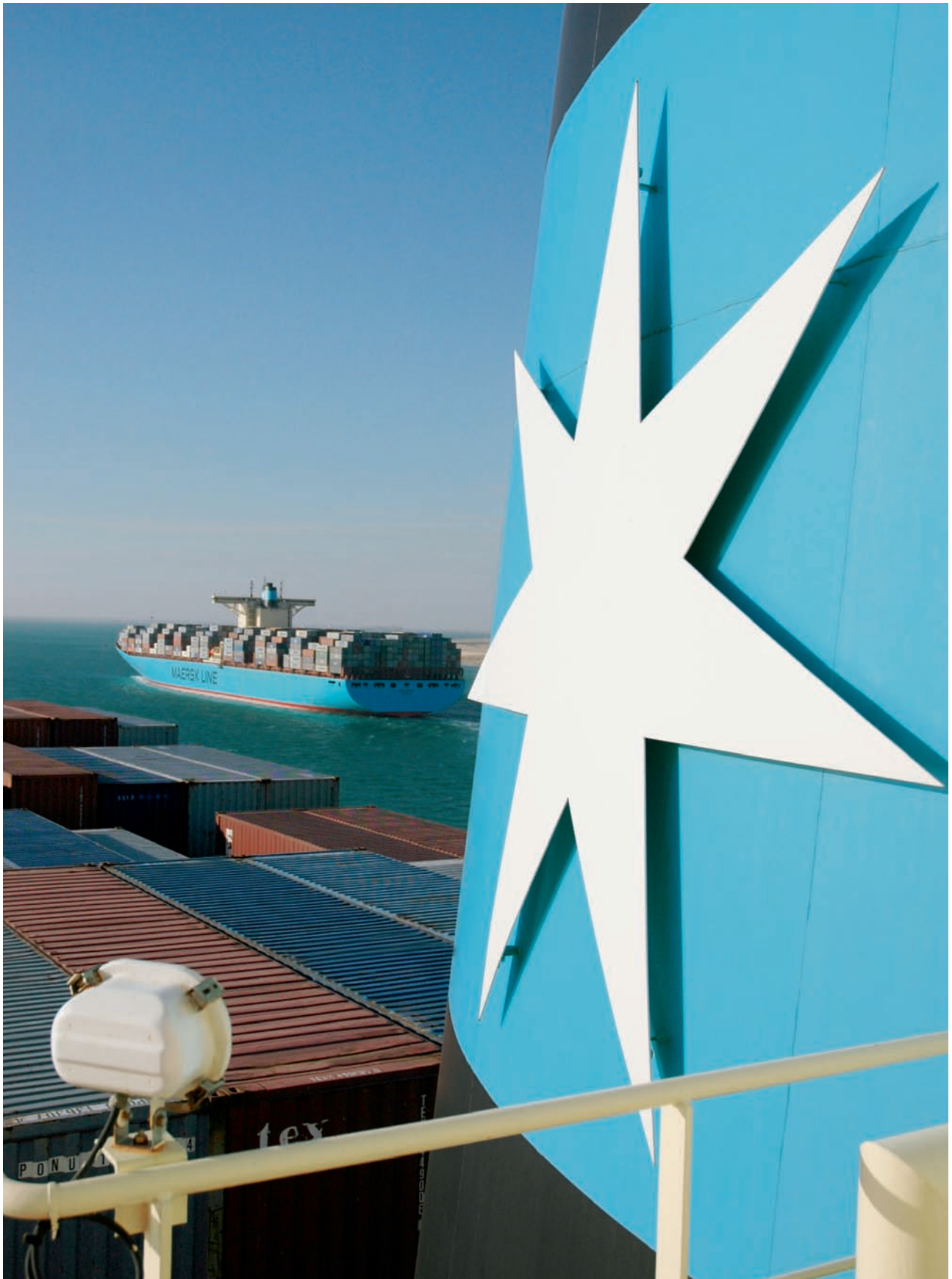


Fortsat liberalisering og dermed vækst i verdenshandelen er af største betydning for rederierhvervet. Det vil være positivt med en ny WTO-aftale, der forhåbentlig også vil indeholde yderligere liberaliseringer.

Europa-Kommissionen har i en rapport i 2007 fremlagt sin fremtidige maritime politik. Rapporten er et resultat af en større analyse af det maritime område. Skibsfartens betydning for den internationale samhandel, såvel inden for som uden for Europa, vurderes som central, og der fokuseres på langsigtet konkurrencedygtighed.

En af forudsætningerne for, at Danmark kan fastholde sin position som førende søfartsnation, er de fornuftige rammevilkår, som regering og folketing over årene har tilvejebragt. I 2007 blev der gennemført en række tiltag af myndigheder og af erhvervet selv for at styrke dansk skibsfarts internationale position yderligere.

Danmark er kendt som en kvalitetssøfartsnation, hvor myndigheder og erhverv arbejder tæt sammen. Det var også dette samarbejde, der gjorde det muligt for Danmark at invitere IMO (FN's internationale søfartsorganisation) og dennes vigtige søsikkerhedskomite til at holde sin store mødesession i København i oktober 2007. Mere end 750 delegerede fra 94 lande og 45 internationale organisationer deltog i mødet.



EBBA MÆRSK (bagerst) møder ARNOLD MÆRSK i Suezkanalen den 7. december 2007.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPENS ROLLE I SAMFUNDET

At være en god samfundsborger, hvor end A.P. Møller - Mærsk Gruppen virker, er en ufravigelig del af den måde, hvorpå Gruppen driver virksomhed. Det betyder, at Gruppen bestræber sig på at udvise rettidig omhu og være retskaffen, ansvarlig og miljøbevidst – globalt såvel som lokalt. I løbet af de seneste år er Gruppens aktiviteter vokset betydeligt, både i størrelse og antal medarbejdere, hvilket har medvirket til et behov for større synliggørelse af Gruppens forretningsprincipper.

Derfor formaliserede Gruppen i 2006 en række grundlæggende forretningsprincipper – *Maersk Fundamental Business Principles* – der reflekterer Gruppens politikker på en række områder såsom miljø, sikkerhed og menneskerettigheder.

Principperne er vel modtaget hos kunder og organisationer m.v. og bliver betragtet som et godt værktøj i organisationen.

For mere detaljeret information omkring forretningsprincipperne henvises til maersk.com.

Miljø

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har historisk prioriteret miljøet højt i sit virke. Rederiet var f.eks. først med dobbelt-skrogede tankskibe, og gennem flere år er der målrettet og systematisk arbejdet for at minimere de lokale og globale miljøpåvirkninger fra Gruppens aktiviteter, specielt inden for skibsfart samt olie- og gasproduktion.

I den danske og internationale debat var der i 2007 stor fokus på global opvarmning og CO₂-udledninger, herunder transport- og energisektorenes andel af disse.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens hovedforretningsområder, transport og olie- og gasproduktion, er begge meget energikrævende og medfører følgelig betydelige udledninger af CO₂. For at begrænse miljøpåvirkningen må den enkelte forretningsaktivitet gøres så energieffektiv som mulig.

Olie- og gasproduktion

Udledning af CO₂ fra olie- og gasproduktion er omfattet af Kyoto-aftalen, det europæiske kvotehandelssystem

og nationale målsætninger om reduktion af CO₂-udledning. Herudover er Gruppens olie- og gasaktiviteter underlagt specifikke krav til anvendt udstyr og drift. Som led i reguleringen sker en omfattende rapportering af forbrug og udledninger.

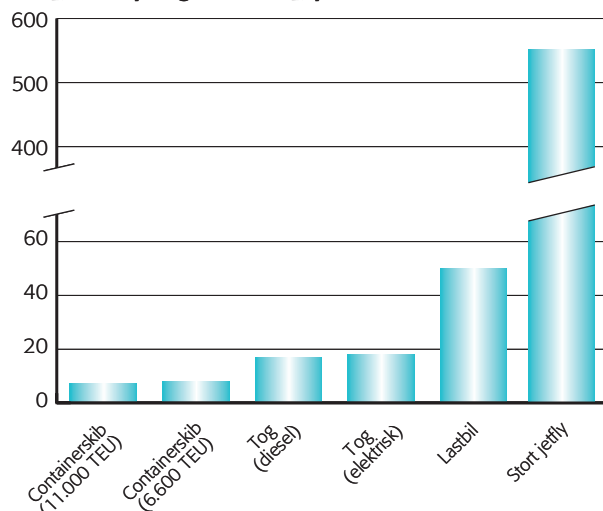
For A.P. Møller - Mærsk Gruppens olie- og gasaktiviteter er udfordringen, at produktion fra de modne felter i f.eks. Nordsøen vil kræve stigende energi pr. produceret enhed. Energieffektivitet er et vigtigt element i det løbende arbejde med optimering af produktionsprocesserne og minimering af miljøpåvirkninger af produktionen.

Mærsk Olie og Gas nedbragte afbrændingen af gas (flaring) i Nordsøen med 10% i 2007.

Skibsfart

Skibsfart er den mest energieffektive transportform og udleder mindre CO₂ pr. transporteret ton gods end transport med tog, fly eller lastbil. På trods af dette er CO₂-udledning fra skibsfart, der dækker ca. 90% af den globale fragtransport, betydelig, og der er et bredt ønske om, at transportsektoren på linie med energisektoren ligeledes skal forpligtes til at nedbringe CO₂-udledningen. A.P. Møller - Mærsk Gruppen støtter dette, og der arbejdes i IMO-regi intensivt sammen med den danske regering på at finde løsningsmodeller, der kan få international opbakning. For skibsfart, som et globalt erhverv, er det vigtigt, at kræfterne samles omkring en bred international regelfastsættelse og håndhævelse, samt at disse regler bliver ens for alle, hvis der skal opnås miljøgevinster af betydning.

CO₂ udslip - gram CO₂ pr. km for 1 ton last





På APM Terminals' nye terminal i Virginia sættes nye standarder for industrien, i forhold til miljøforbedrende initiativer og sikkerhed.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen ser det som en stor – men også positiv – udfordring at minimere miljøpåvirkningerne. Gruppen har gennem innovation og kompetence indført mange energieffektive løsninger til gavn for både miljø og indtjening.

I 2007 etableredes en innovationsafdeling, der udelukkende arbejder med at optimere energieffektiviteten. Over 100 tiltag er i gang, og her fokuseres der både på driftsoptimering og innovation inden for motorer, skrog og maling.



Som led i miljøkontrollen på boreplatformene i Nordsøen bliver blandt andet som her spildevandet testet.

I løbet af de seneste fem år er det lykkedes Maersk Line at reducere CO₂-udledningerne med fem procent pr. transporteret container, og målet for de næste fem år er yderligere mindst fem procent.

Der pågår en række andre miljøinitiativer, herunder tiltag som kan nedbringe NO_x, SO_x og andre emissioner fra skibe og terminaler. Således er udledningen af NO_x reduceret betydeligt over de seneste fem år, og svovlindholdet i det anvendte brændstof er reduceret væsentligt og ligger markant under IMO's anbefalinger.

Gruppens egne container-, tank-, forsynings- og bilskebe er alle miljøcertificerede i henhold til ISO 14001 standarden.

Miljørapporter og Gruppens generelle miljøpolitikker kan ses på maersk.com.

Sundhed og sikkerhed

Høj sikkerhed er en klar forudsætning for Gruppens virke, og da målet er ingen ulykker, intensiveres den allerede omfattende indsats på dette område.

Det er i 2007 lykkedes at fastholde en lav ulykkesfrekvens for Gruppens skibe, rigge og olieaktiviteter.

I 2006 blev etableret en HSE-funktion for A.P. Møller - Mærsk Gruppen (Group Health, Safety and Environment) for sammen med HSE-funktionerne i de enkelte forretningsenheder fortsat at sikre den højeste prioritet af medarbejdernes sikkerhed.

I 2007 implementeredes en HSE Manual, der på ti områder opstiller retningslinier og *best practice* for Gruppen inden for sundhed, sikkerhed og miljø.

De enkelte forretningsenheder arbejder alle målrettet på at styrke indsatsen på HSE området. Som eksempler kan nævnes APM Terminals introduktion af en årlig global sikkerhedsdag, hvor emnet sikkerhed sættes i fokus samt Maersk Contractors' sikkerhedskampagne *Safety the Maersk Contractors Way*, med fokus på den enkelte medarbejders ansvar i forhold til sikkerhed på arbejdspladsen.

ORGANISATION

Ændringer i direktionen

Den 5. november 2007 tiltrådte Nils Smedegaard Andersen som partner i Firmaet A.P. Møller og CEO for A.P. Møller - Mærsk Gruppen, og samme dato gik partner og CEO Jess Søderberg på pension efter 37 år i A.P. Møller - Mærsk Gruppen, heraf 14 år som CEO.

Den 30. juni 2007 forlod partnerne Knud E. Stubkjær og Tommy Thomsen Firmaet A.P. Møller og dermed også ledelsen af A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Den 1. juli 2007 indtrådte Claus V. Hemmingsen, Søren Skou og Søren Thorup Sørensen som partnere i Firmaet A.P. Møller.

Organisation

I 2007 beskæftigede A.P. Møller - Mærsk Gruppen i gennemsnit ca. 117.000 medarbejdere.

Det er fortsat afgørende at kunne tiltrække og fastholde de dygtigste medarbejdere. Dygtige og engagerede medarbejdere er en forudsætning for også i fremtiden at kunne levere den kvalitet og service, Gruppens kunder og samarbejdspartnere med rette forventer.

Medarbejderes og lederes engagement og trivsel har væsentlig indflydelse på Gruppens evne til at realisere de forretningsmæssige mål. I 2006 gennemførtes for første gang en global analyse af medarbejderes og lederes tilfredshed og motivation. Mere end 50.000 medarbejdere og ledere deltog i undersøgelsen i 2007. Resultatet for A.P. Møller - Mærsk Gruppen var generelt positivt med fremgang i forhold til 2006.

Containerforretningen iværksatte i januar 2008 stream-LINE processen, som bl.a. vil indebære organisatorisk forenkling, herunder reduktion af det globale antal stillinger med 2-3.000. De organisatoriske ændringer ventes tilendebragt i foråret 2008.

Inden for olieindustrien har de stigende oliepriser og den generelle udvikling i markedet medført øget konkurrence om de bedste medarbejdere. Fortsat udvikling og fastholdelse af medarbejdere er af største betydning for at sikre, at Gruppen har de rette tekniske og ledelsesmæssige kompetencer til den fremtidige udvikling.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen ønsker en bredt sammensat medarbejderskare, som afspejler Gruppens internationale virke. Siden 1993 har MISE uddannelsen (Maersk International Shipping Education) – der i dag består af fire programmer inden for henholdsvis forretning/ledelse, finans og økonomi, teknologi og videnskab (MITAS) samt human resources (MIHR) – medvirket til at sikre dette. I 2007 blev optaget 531 kandidater til disse programmer, heraf er 49% kvinder.

For yderligere information omkring uddannelsesprogrammer og A.P. Møller - Mærsk som arbejdsplads henvises til maersk.com.

Informationsteknologi

Veltilrettelagte og veldokumenterede forretningsprocesser er en forudsætning for succesfuld implementering af IT systemer. For at sikre dette etableredes en Process Excellence organisation i containerforretningen, der har ansvar for at styre implementeringen af nye processer. Standardiseringen af globale processer har resulteret i væsentlige forbedringer i Maersk Lines kundeservice.

I 2007 afsluttede Maersk Line implementeringen af en ny generation af integrerede IT-systemer, der understøtter processerne for salg og kundeservice, herunder kontrakter, prisfastsættelse, ordre- og dokumenthåndtering samt fakturering og kreditstyring.

Implementeringen af et nyt SAP-system til økonomi- og regnskabsfunktionerne i containeraktiviteterne fortsatte i 2007, og systemet var ved udgangen af året implementeret i 22 lande. Implementeringen af dette system fortsættes globalt over de næste 2-3 år.

AKTIONÆRFORHOLD

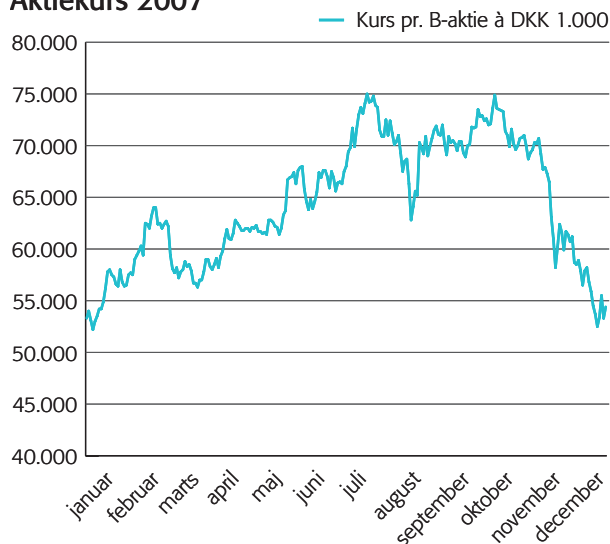
A.P. Møller - Mærsk A/S' aktier er noteret på OMX Den Nordiske Børs København og er inddelt i to klasser; A-aktier med stemmeret og B-aktier uden stemmeret. En A-aktie à DKK 1.000 giver to stemmer.

Den samlede aktiekapital på DKK 4.395.600.000 bestod pr. 31. december 2007 af:

- A-aktier 2.197.800.000 fordelt på 2.197.582 stk. à DKK 1.000 og 436 stk. à DKK 500
- B-aktier DKK 2.197.800.000 fordelt på 2.197.482 stk. à DKK 1.000 og 636 stk. à DKK 500

Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Aktiekurs 2007



Ændringer af aktiekapitalen

Ved udstedelse, nedskrivning eller ændringer af aktiekapitalen kræves $\frac{2}{3}$ af A-aktiekapitalen repræsenteret som stemmeberettiget på generalforsamlingen, og at $\frac{2}{3}$ af de afgivne stemmer er for forslaget. Udover beslutning om selskabets opløsning afgøres øvrige anliggender på generalforsamlingen ved simpel stemmeflerhed medmindre lovgivningen tilsiger andet. I øvrigt henvises til selskabets vedtægter.

I tilfælde af forhøjelse af aktiekapitalen skal indehaverne af den pågældende aktieklasse have fortegningsret til tegning af en forholdsmæssig del af forhøjelsesbeløbet.

Ejerforhold

Gruppens moderselskab A.P. Møller - Mærsk A/S har mere end 48.000 private og institutionelle aktionærer. 50,4% af stemmerne ejes af A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal.

Aktionærer omfattet af aktieselskabsloven § 28a	Kapitalandel	Stemmer
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, København, Danmark	41,08%	50,38%
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Familiefond, København, Danmark	9,85%	13,53%
Mærsk Mc-Kinney Møller, København, Danmark	3,66%	6,46%
Den A.P. Møllerske Støttefond, København, Danmark	2,94%	5,86%
Virksomheder i A.P. Møller - Mærsk Gruppen (egne aktier)	6,39%	-

Egne aktier

Bestyrelsen kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse i perioden frem til den 29. april 2008 lade Selskabet erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10% af selskabets aktiekapital. Gruppens beholdning af egne aktier er uændret i 2007.

Finanskalender 2008

- 29. april: Ordinær generalforsamling
- 15. maj: Periodemeddelelse for første kvartal 2008
- 27. august: Halvårsrapport 2008
- 13. november: Periodemeddelelse for tredje kvartal 2008

For yderligere information omkring A.P. Møller - Mærsk-aktierne, herunder hvilke aktieanalytikere, der følger aktien, henvises til maersk.com.

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes i Svendborg tirsdag den 29. april 2008 kl. 11.00.

Udbytte

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales udbytte til aktionærerne på DKK 650 pr. aktie à DKK 1.000 – i alt DKK 2.857 mio. (DKK 550 pr. aktie à DKK 1.000 – i alt DKK 2.418 mio.). Udbetaling sker tre bankdage efter generalforsamlingen.

Segment oversigt

Nettoomsætning	DKK mio.		USD mio.	
	2007	2006	2007	2006
Containerskibsfart og relaterede aktiviteter	145.214	150.312	26.670	25.275
Tank, offshore og anden skibsfart	24.175	22.191	4.440	3.731
Olie- og gasaktiviteter	51.537	41.126	9.465	6.915
Detailhandel	56.382	43.054	10.355	7.240
Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank A/S m.v.	8.224	10.213	1.510	1.717
Elimineringer m.v.	- 6.660	- 6.762	- 1.222	- 1.135
	<u>278.872</u>	<u>260.134</u>	<u>51.218</u>	<u>43.743</u>

Årets resultat	DKK mio.		USD mio.	
	2007	2006	2007	2006
Containerskibsfart og relaterede aktiviteter	1.183	- 3.375	217	- 568
Tank, offshore og anden skibsfart	6.781	5.734	1.246	965
Olie- og gasaktiviteter	8.866	10.119	1.628	1.702
Detailhandel	2.015	1.838	370	309
Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank A/S m.v.	2.449	1.835	450	309
Ikke allokerede aktiviteter m.v.	- 2.203	- 307	- 404	- 51
Elimineringer m.v.	100	211	18	35
Ophørende aktiviteter	- 533	131	- 98	22
	<u>18.658</u>	<u>16.186</u>	<u>3.427</u>	<u>2.723</u>



Nils Smedegaard Andersen hilser på de ansatte på hovedkontoret i København i den første uge efter sin tiltrædelse i november 2007.

Containerskibsfart og relaterede aktiviteter

Hovedtal:	DKK mio.		USD mio.	
	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	145.214	150.312	26.670	25.275
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	13.111	9.185	2.408	1.544
Af- og nedskrivninger	9.608	9.582	1.765	1.611
Avance ved salg af skibe m.v.	1.741	1.833	320	308
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	106	42	19	7
Resultat før integrationsomkostninger	5.350	1.478	982	248
Integrationsomkostninger ved køb	-	734	-	123
Resultat før finansielle poster (EBIT)	5.350	744	982	125
Finansielle poster, netto	- 2.504	- 2.329	- 460	- 392
Resultat før skat	2.846	- 1.585	522	- 267
Skat af årets resultat	1.663	1.790	305	301
Årets resultat	1.183	- 3.375	217	- 568
Pengestrøm fra driften	9.722	1.626	1.778	273
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 19.777	- 15.263	- 3.632	- 2.566
Anlægsaktiver	112.514	108.489	22.169	19.163
Omsætningsaktiver	51.692	51.756	10.185	9.142
Aktiver i alt	164.206	160.245	32.354	28.305
Langfristede forpligtelser	65.439	64.782	12.894	11.443
Kortfristede forpligtelser	34.694	49.087	6.836	8.670
Forpligtelser i alt	100.133	113.869	19.730	20.113

2007 i hovedtræk

- Mængderne i Maersk Line og Safmarine steg samlet 2% til i alt 6,8 mio. FFE (fyrrefodscontainerenheder)
- 5% stigning i gennemsnitlige rater (4% ekskl. tillæg for brændstofforbrug) i forhold til 2006
- Brændstofomkostninger (USD pr. tons) steg i gennemsnit ca. 10% i forhold til 2006
- Forbedret indtjening i Maersk Line, om end fortsat utilfredsstillende
- EBITDA margin øget til 9% (6% i 2006) for containeraktiviteterne
- Pengestrøm fra driften steg til USD 1,8 mia. fra USD 0,3 mia. i 2006
- Investeringer på USD 3,6 mia. Heraf investeredes USD 2,7 mia. i skibe og containere og USD 0,8 mia. i terminalaktiviteter
- Vækst i antal håndterede containere på 13% i APM Terminals

Markedet for containershipping

Den globale vækst i containermarkedet blev 9%. Den samlede tilgang af tonnage blev 15%.

Udviklingen tegnede sig forskelligt i de enkelte farter. Mængdeudviklingen i farterne til USA var svag med en stigning på 1% fra Asien til USA. Øvrige markeder udviklede sig positivt eksempelvis med stigning fra Asien til Europa på 18%.

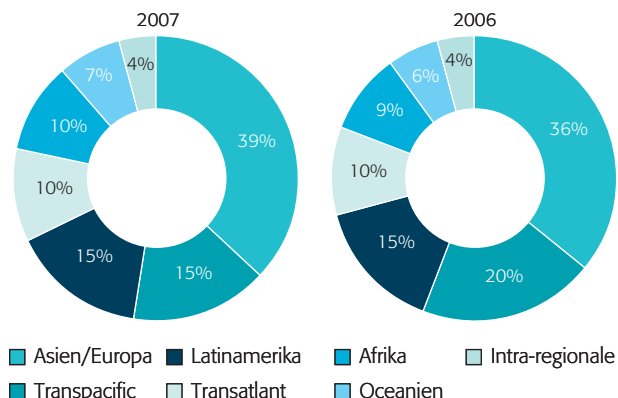
Rateudviklingen afspejlede ovennævnte forhold. Rate-niveauet er fortsat utilfredsstillende til USA, hvorimod der var bedring i de fleste øvrige farter, dog med udgangspunkt i et generelt lavt niveau ved indgangen til 2007.

Containerfarterne prægedes mange steder af underkapacitet på terminalerne og indlandstransport, hvilket skabte operationelle udfordringer og højere omkostninger for rederierne og deres kunder.

Maersk Line

Maersk Lines omsætning steg med 5% påvirket af 1% stigning i mængder til 6,2 mio. FFE og 5% stigning i gennemsnitlige rater, hvoraf ét procentpoint vedrører øget tillæg for stigende brændstofomkostninger (Bunker Adjustment Factor, "BAF").

Fordeling af Maersk Line mængder pr. rute i 2007 og 2006



Udviklingen i mængder dækker over reduktion af kapacitet i de ulønssomme transpacific ruter. På det vigtige marked fra Asien til Europa forøgede Maersk Line antallet af ruter og opnåede en vækst i transportererede mængder på 12%. Også Afrikafarterne havde pæn vækst i mængderne på 15% i forhold til 2006.

Som følge af reduktionen i kapacitet på transpacific-ruterne og lukningen af en række indlandsdestinationer i USA, realiserede Maersk Line et fald i mængderne på farterne fra Asien til Nordamerika på 17%. Mængderne på transatlantfarterne var uændrede.

De samlede enhedsomkostninger inklusive afskrivninger reduceredes 1% i forhold til 2006.

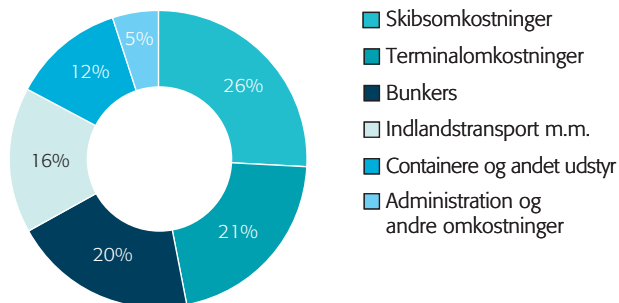
De samlede terminalomkostninger pr. transporteret FFE steg 7%. Udviklingen dækker over øget omkostningspres i visse terminaler, den svækkede USD og øgede ubalancer i containerflows, delvis modgået af opnåede tariffreduktioner i andre terminaler.

Omkostninger til indlandstransport pr. transporteret FFE reduceredes med 9%. Der var generelt betydeligt opadgående omkostningspres forårsaget af højere oliepris samt underkapacitet, ikke mindst på de amerikanske jernbaner. Den samlede reduktion i indlandsomkostninger skyldes de reducerede indlandsmængder i USA.



A.P. Møller - Mærsk Gruppen gør sammen med Det Blå Danmark og Danmarks Rederiforening en stor indsats for at rekruttere danske kadetter.

Fordeling af enhedsomkostninger 2007



Den gennemsnitlige pris på bunkers steg ca. 10% og kun ca. halvdelen af denne stigning er dækket gennem pristillæg.

Indtjeningen pr. transporteret FFE efter samlede enhedsomkostninger (EBIT pr. FFE) er øget med USD 130 i forhold til 2006.

I 2007 udviklede kundetilfredsheden sig positivt i forhold til 2006, især drevet af forbedret kundeservice samt forbedret dokumentations- og faktureringskvalitet. I 4. kvartal 2007 registreredes den højeste kundetilfredshed siden 2004.

Pengestrøm fra driften blev forbedret som følge af øget indtjening og reduktion i tilgodehavender hos kunder. Medvirkende årsag er forbedringen af faktureringskvaliteten; om end der arbejdes på yderligere forbedring.

Investeringer

I 2007 tog Maersk Line levering af 30 containerskibe, inklusive fem PS-klasse skibe (EMMA MÆRSK-typen) fra Odense Staalskibsværft. Som led i den løbende fornyelse af flåden blev 13 containerskibe solgt, og otte skibe under finansiell leasing blev leveret tilbage. Seks af de solgte skibe blev chartret tilbage for perioder af op til 10 års varighed. Nettokapacitetstilgangen til egen flåde var ca. 150.000 TEU, og egenandelen af den samlede opererede flåde øgedes.

Nuværende flåde	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
0-2.999 TEU	54	171	70	204
3.000-4.699 TEU	72	35	69	45
4.700-7.999 TEU	45	41	34	38
8.000- TEU	47	2	36	1
I alt	218	249	209	288
Nybygningsprogram	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
I alt	40	-	72	-

Nettoinvestering i skibe i 2007 udgjorde USD 1,8 mia.

Antal ejede containere blev øget med 9% eller mere end 190.000 TEU svarende til en samlet nettoinvestering på USD 0,6 mia.

2008

Den globale vækst i containermarkedet ventes at blive lavere end i 2007 bl.a. påvirket af forventet beskeden stigning på ruterne til USA. Forventningen afhænger bl.a. af, at der ikke opstår yderligere økonomisk afmatning.

Der ventes en bruttonettilgang af kapacitet til den globale containerflåde på omkring 14%, men effektivt mindre grundet gennemsnitlig længere transportafstande, øgede ubalancer og industriens tiltag til reduktion af servicefart i lyset af de høje brændstofomkostninger.

I januar 2008 lanceredes for containeraktiviteterne en række initiativer – streamLINE – med fokus på kapacitetsudnyttelse, indtjening pr. container, organisatorisk forenkling samt omkostningsreduktioner. I relation til kunderne er målsætningen fortsat at tilbyde den mest pålidelige service til konkurrencedygtig pris.

Som led i streamLINE reduceres antal stillinger med 2-3.000 globalt. Engangsomkostninger til gennemførelse af streamLINE ventes at udgøre i størrelsesordenen USD 250 mio. i 2008. Fremadrettet vil streamLINE medføre betydelige omkostningsbesparelser og resultatforbedringer.

Maersk Line planlægger en vækst i 2008 på niveau med markedets. Målsætningen om højere kapacitetsudnyttelse kan dog medføre tiltag, som reducerer væksten.

Det underliggende omkostningspres ventes fortsat i 2008, og en USD kurs på nuværende niveau vil i sig selv medføre en samlet forøgelse af omkostningerne i forhold til 2007.

Brændstofpriserne har i begyndelsen af 2008 været høje og vil, baseret på det nuværende prisniveau, være ca. 30% over niveauet i 2007. Stigningen i bunkersomkostninger medfører ved nuværende niveau en omkostningsstigning i størrelsesordenen USD 1,3 mia. i forhold til 2007, hvoraf godt halvdelen ventes dækket af pristillæg efter historisk mønster. Maersk Line har introduceret et nyt koncept for pristillæg (BAF), som generelt er blevet godt modtaget, og som ventes at medføre en mere rimelig fordeling af den øgede byrde.

I 2008 ventes Maersk Line at tage levering af 25 containerskibe med en samlet kapacitet på 158.000 TEU.

Safmarine

Safmarine er et selvstændigt ledet containerrederi inden for A.P. Møller - Mærsk Gruppen med et bredt netværk primært fokuseret på transport til og fra Afrika.

I 2007 forbedrede Safmarine sit resultat til USD 83 mio. fra USD 50 mio. i 2006. Forbedringen skyldtes fremgang på Afrikaruterne og i Safmarines MPV (Multi Purpose Vessel) aktiviteter samt øget aktivitet mellem Asien og Europa. Desuden reducerede Safmarine tabs-givende aktiviteter på Stillehavet og i Australien. 2006 var påvirket af salgsavance med USD 40 mio.

Fragtraterne steg i gennemsnit med 4% i forhold til 2006 (heraf udgjorde et procentpoint øget tillæg for brændstofomkostninger), mens enhedsomkostningerne under ét var på niveau med 2006.

Safmarine transporterede i 2007 ca. 640.000 FFE, svarende til en mængdefremgang på 14% i forhold til 2006.

I 2007 tog Safmarine levering af tre 4.150 TEU containerskibe, som blev indsat på ruterne mellem Fjernøsten og Sydafrika.

Safmarines samlede flåde bestod ved udgangen af 2007 af 51 containerskibe. Selskabet har yderligere syv i ordre til levering i 2008.

Maersk Logistics / Damco

Maersk Logistics blev i 2007 opdelt i to forretningsområder; Forwarding og Global Supply Chain Management – løsninger til større virksomheder. Forwarding blev i 2007 samlet under navnet Damco, og den øvrige forretning fortsatte under navnet Maersk Logistics.

Mens omsætningen steg med 9% til USD 3 mia. blev resultatet USD 6 mio. for 2007, hvilket var lavere end i 2006. Reduktionen skyldtes væsentligst engangsomkostninger i forbindelse med integration med Damco, samt fortsat implementering af nyt globalt SAP-baseret økonomi- og regnskabssystem.

I forbindelse med streamLINE initiativerne udskilles Maersk Logistics organisationen fra Maersk Line i 2008.

Mærsk Container Industri

På to fabrikker i Kina producerer Mærsk Container Industri tørlast- og kølecontainere samt StarCool køleenheder. Resultatet for 2007 lå over 2006.

I 2007 producerede Mærsk Container Industri 85.800 tørlastcontainere, 28.400 kølecontainere og 6.000 StarCool køleenheder.



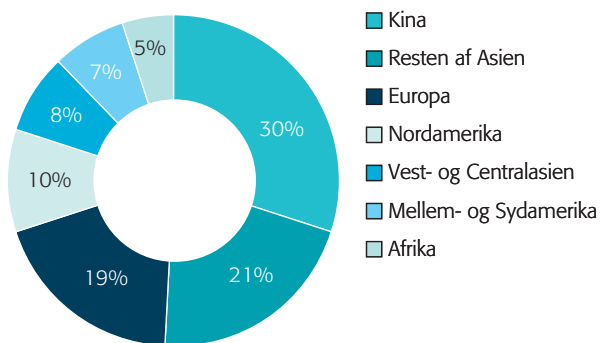
Med en lasteevne på 11.000 TEU er EVELYN MÆRSK, sammen med de syv andre skibe af PS-klassen, verdens største containerskib. PS-klassen sætter nye standarder for størrelse og for miljø og sikkerhed.

APM Terminals

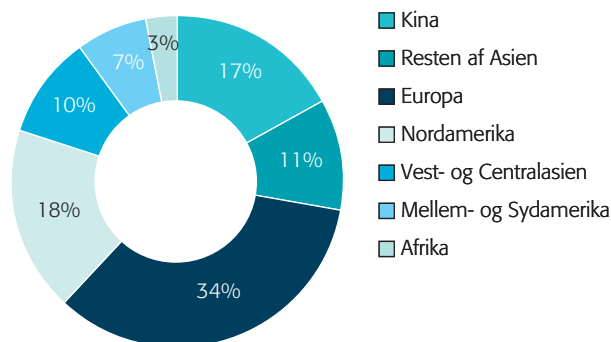
APM Terminals udvikler og driver containerterminaler og relaterede aktiviteter, og er involveret i mere end 50 terminaler over hele verden. Separationen af APM Terminals fra Maersk Line blev gennemført i 2007. APM Terminals servicerer ca. 60 kunder, og omsætning med andre kunder end Maersk Line steg i 2007 til at udgøre 34% af de samlede mængder.

Containerterminalmarkedet viste i 2007 11% vækst i samlede mængder og globalt en øget udnyttelsesgrad. I Nordamerika var der dog en opbremsning i væksten som følge af den generelle økonomiske afmatning – specielt i andet halvår. Mængderne i Asien og Europa oversteg prognoserne, hvilket førte til overbelastning af flere vigtige havne.

2007: Verdensmarkedet for containerterminaler fordelt på regioner



2007: APM Terminals, kranløft fordelt på regioner*



* Vægtet med ejerandel

Kina og resten af Asien udgør mere end 50% af verdensmarkedet for kranløft på containerterminaler. APM

Terminals har en bred dækning af det globale marked. Målt på kranløft vægtet med ejerandel er der dog en overvægtning i Europa og Nordamerika, hvilket delvist kan henføres til, at terminaler i Kina og resten af Asien typisk er joint ventures med lavere ejerandel end i Europa og Nordamerika.

Mængderne af håndterede containere målt i kranløft vægtet med APM Terminals' ejerandel steg med 13% til 31,4 mio. TEU i 2007, korregeret for mængder for afhændede terminaler. Den gennemsnitlige stigning på 13% dækker over et fald i mængderne i Nordamerika på 9% og en stigning i resten af verden på 20%.

<i>APM Terminals</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	2.519	2.065
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	404	333
Af- og nedskrivninger	249	170
Avance ved salg af anlægsaktiver	1	5
Associerede virksomheder - andel af resultat efter skat	16	6
Resultat før finansielle poster (EBIT)	172	174
Finansielle poster, netto	- 47	- 27
Resultat før skat	125	147
Skat af årets resultat	14	48
Årets resultat	111	99
Pengestrøm fra driften	259	226
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 853	- 1.096
Anlægsaktiver	3.737	2.802

Omsætningen steg med 22% og resultat før af- og nedskrivninger steg til USD 404 mio. i 2007. Resultatet på USD 111 mio. er påvirket af øgede omkostninger relateret til finansiering af den fortsat høje vækst, med udvikling af mange nye terminaler samt opstartsomkostninger. Indregning af udskudt skatteaktiv påvirkede årets resultat positivt med USD 27 mio.

Resultatet for terminaler, som har været i drift i mere end et år, steg med 30% i forhold til 2006. Der var betydelig fremgang i resultatet for specielt de asiatiske terminaler,

hvorimod resultatet for terminalerne i Nordamerika blev mindre end i 2006, som følge af lavere kapacitetsudnyttelse.

EBITDA marginen blev uændret 16%. Marginen er bl.a. påvirket af, at kapaciteten på enkelte af de større terminaler er solgt på langtidskontrakter til Maersk Line med lav risiko og tilsvarende lav forrentning.

I 2007 steg porteføljen af terminaler gennem færdiggørelse af et antal nye terminaler, herunder Portsmouth, Virginia (USA), der repræsenterer en investering i størrelsesordenen USD 500 mio. og som er teknologisk førende med høj grad af automatisering.

Herudover påbegyndtes driften af terminaler i Xiamen (Kina), Tianjin (Kina), Tanger (Marokko), Tema (Ghana), Luanda (Angola) og Le Havre (Frankrig).

APM Terminals har opnået nye koncessioner til at udvikle containerterminaler i Dachan Phase 2 (Kina), Posorja (Ecuador), Vado (Italien) og Port Said fase 2 (Egypten). Desuden igangsattes udvidelsesprojekter for bl.a. Shanghai Waigaoqiao 4 (Kina), Salalah (Oman), Qingdao (Kina) og Itajai (Brasilien).

APM Terminals søger også at udvikle containerterminaler i direkte samarbejde med sine kunder. Et eksempel på dette er partnerskabet med Cosco i forbindelse med udbygningen af terminalen i Port Said, Egypten.

Mange aktiviteter skal koordineres, når et skib lægger til kaj i en af APM Terminals' havne, så skibets losse- og lastetid bliver så kort som mulig. Her spiller de store og moderne Super Post Panamax kraner en væsentlig rolle. På billedet er ELLY MÆRSK ved kaj i Tanger, Marokko.



Tank, offshore og anden skibsfart

Hovedtal:	DKK mio.		USD mio.	
	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	24.175	22.191	4.440	3.731
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	7.476	6.849	1.373	1.152
Af- og nedskrivninger	2.405	2.030	442	341
Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	3.821	2.023	702	340
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	9	16	2	3
Resultat før finansielle poster (EBIT)	8.901	6.858	1.635	1.154
Finansielle poster, netto	- 1.432	- 626	- 263	- 105
Resultat før skat	7.469	6.232	1.372	1.049
Skat af årets resultat	688	498	126	84
Årets resultat	6.781	5.734	1.246	965
Pengestrøm fra driften	5.402	5.718	992	961
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 11.110	- 6.994	- 2.040	- 1.176
Anlægsaktiver	47.461	38.845	9.351	6.861
Omsætningsaktiver	12.208	14.396	2.405	2.543
Aktiver i alt	59.669	53.241	11.756	9.404
Langfristede forpligtelser	27.303	21.165	5.380	3.738
Kortfristede forpligtelser	14.688	8.323	2.894	1.470
Forpligtelser i alt	41.991	29.488	8.274	5.208

2007 i hovedtræk

- Salg af tre jack-up borerigge, syv tank- og gastankskibe samt fire forsyningskibe med samlet avance før skat på USD 702 mio. (USD 340 mio.)
- Stærke markeder for rigge samt offshore forsyningskibe
- Fortsat betydelige investeringer i Tank, Contractors, Supply Service og Svitser, herunder Svitseres køb af slæbebådsselskabet Adsteam Marine Limited for ca. USD 580 mio.
- Generelt stigende operationelle omkostninger i olie- og gasrelaterede aktiviteter

Stigningen i den samlede omsætning skyldes udover stærke markeder inden for offshoreindustrien hovedsageligt Svitseres køb af Adsteam Marine Limited pr. 15. marts 2007.



Produkttankskibet BRITTA MÆRSK er et symbol på den globale verden anno 2007. Hun er bygget på kinesisk værft, sejler under dansk flag og leverer olie globalt.

Maersk Tankers

Maersk Tankers driver 76 skibe (egne og indcharterede) inden for global transport af energi herunder råolie, rafinerede olieprodukter, petrokemiske- og andre gasser samt naturgas. Maersk Tankers har, gennem samarbejde med andre rederier, ledende positioner i flere produkt- og gastankskibssegmenter.

Raterne for både råolie- og produkttankskibe var i 2007 præget af store udsving. I gennemsnit blev raterne lidt under 2006.

Markederne for de mindre gastankskibe forblev – med normale sæsonudsving – stabile gennem 2007 og på niveau med 2006, hvorimod de gennemsnitlige rater for de store VLGC'ere (Very Large Gas Carriers) endte under 2006.

<i>Maersk Tankers</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	712	743
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	322	355
Af- og nedskrivninger	92	84
Avance ved salg af skibe m.v.	254	244
Resultat før finansielle poster (EBIT)	484	515
Finansielle poster, netto	- 76	- 39
Resultat før skat	408	476
Skat af årets resultat	2	4
Årets resultat	406	472
Pengestrøm fra driften	226	282
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 527	- 127
Anlægsaktiver	2.882	2.189

Resultatet for 2007 var under 2006, hovedsageligt påvirket af gennemsnitligt lavere rater samt stigende finansielle omkostninger forbundet med nybygningsprogrammet. Avance ved salg af skibe var på niveau med 2006. Heri indgår avance ved salg af råolietankskibet ELLEN MÆRSK til Maersk Contractors for konvertering til FPSO (flydende produktionsenhed). Avancen er elimineret i regnskab for Gruppen i segmentet for tank, offshore og anden skibsfart.

Nuværende flåde	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
Produkt/VLCC	38	22	31	22
Gas	7	7	7	7
LNG	2	-	2	-
I alt	47	29	40	29
Nybygningsprogram	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
Produkt/VLCC	14	27	24	22
Gas	5	4	7	3
LNG	6	-	6	-
I alt	25	31	37	25

Maersk Tankers fortsatte væksten og tog levering af 13 skibe fordelt på tre råolietankskibe, syv produkttankskibe og tre gastankskibe, mens otte skibe, fire produkttankskibe, en råolietanker og tre gastankskibe blev solgt. Desuden blev købsoption på to indchartrede produkttankskibe udnyttet.

Maersk Tankers opererer to LNG skibe, begge på langtidskontrakt, og har seks LNG skibe i ordre. I 2007 blev der indgået aftale med Woodside Petroleum Ltd. om langtidskontrakt for ét skib, og med tidligere aftale for to skibe med Yemen LNG, er der sikret langtidbeskæftigelse for tre nybygninger.



Maersk Contractors

Maersk Contractors yder global service til selskaber inden for udvinding af olie og gas samt flydende produktion.

Markedet for borerigge og FPSO'ere var fortsat stærkt i 2007 på grund af den stigende oliepris og deraf afledt øget aktivitet inden for udvinding og produktion af olie og gas. Den store efterspørgsel efter jack-up og semi-submersible borerigge har betydet stort set fuld beskæftigelse på de fleste markeder med stigende rater og længere kontrakter.

<i>Maersk Contractors</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	988	864
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	327	328
Af- og nedskrivninger	84	62
Avance ved salg af rigge m.v.	387	15
Resultat før finansielle poster (EBIT)	630	281
Finansielle poster, netto	- 70	- 7
Resultat før skat	560	274
Skat af årets resultat	61	59
Årets resultat	499	215
Pengestrøm fra driften	166	307
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 688	- 658
Anlægsaktiver	3.096	2.070

Årets resultat blev betydeligt højere end 2006. Før avance ved salg af rigge var resultatet lavere. De højere dagrater blev mere end opvejet af, at semi-submersible riggen MÆRSK EXPLORER var uden beskæftigelse i det Kaspiske Hav det meste af 2007, og at jack-up riggene MÆRSK GUARDIAN og MÆRSK INSPIRER begge havde længere værftsophold i forbindelse med klargøring til nye kontrakter samt generelt høje operationelle og finansielle omkostninger, som følge af det betydelige investeringsprogram.

Det kræver teknisk snilde at holde en borerig ved lige, her på MÆRSK GIANT, der arbejder under vanskelige vejrforhold i den norske del af Nordsøen.

Nuværende flåde (ekskl. Egyptian Drilling Company)	2007	2006
Jack-up borerigge	7	9
Semi-submersible borerigge	1	1
Borepramme	10	10
Flydende produktionsenheder (FPSO/FGSO)	3	3
I alt	21	23
Nybygningsprogram	2007	2006
Jack-up borerigge	5	6
Semi-submersible borerigge	3	3
Flydende produktionsenheder (FPSO)	1	1
I alt	9	10

I juni 2007 blev der solgt tre jack-up borerigge, alle bygget i 1982. Maersk Contractors fortsætter med at ope-

rere riggene, indtil kontrakterne med Mærsk Ole og Gas udløber i henholdsvis 2008 og 2009. Den samlede avance ved salget udgjorde USD 382 mio.

Maersk Contractors tog i maj 2007 levering af jack-up riggen **MAERSK COMPLETER**, der efter endt test og færdiggørelse påbegyndte en etårig kontrakt i Brunei i juli 2007.

Der er sikret kontrakter for en del af nybygningsprogrammet, herunder for to jack-up rigge og to semi-submersible rigge.

Ombygningen af råolietankskipet **ELLEN MÆRSK** til FPSO, med efterfølgende produktion i minimum syv år fra Vincent feltet ud for Australiens vestkyst for Woodside Petroleum, er næsten afsluttet. Det forventes, at olieproduktion vil blive påbegyndt i første halvdel af 2008.



MAERSK COMPLETER er den første af to ens jack-up rigge af Maersk Contractors' nye C-klasse. Riggen kan bore på vanddybder på 375 fod (115 meter) og har en boreddybde ned til 30.000 fod (9.144 meter).

Maersk Supply Service

Maersk Supply Service yder global service til offshore industrien inden for bl.a. ankerhåndtering, slæb af bore-rigge og platforme samt forsyningstransport.

2007 blev et godt år for Maersk Supply Service. Den højere oliepris og olieselskabernes øgede efterforskningsaktivitet gav et højt aktivitetsniveau, der medførte stigende efterspørgsel efter offshore services og højere rater.

<i>Maersk Supply Service</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	633	478
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	351	217
Af- og nedskrivninger	75	68
Avance ved salg af skibe m.v.	85	21
Resultat før finansielle poster (EBIT)	361	170
Finansielle poster, netto	- 19	- 20
Resultat før skat	342	150
Skat af årets resultat	58	3
Årets resultat	284	147
Pengestrøm fra driften	314	157
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	16	- 102
Anlægsaktiver	932	910

Resultatet for 2007 var betydeligt højere end 2006, hovedsageligt på grund af højere dagrater på både spot- og periodemarkedet samt øget aktivitet og øgede salgs-avancer. Øgede besætnings- og uddannelsesomkostninger påvirkede resultatet negativt.

Maersk Supply Service har et nybygningsprogram på 18 nybygninger, hvoraf fem leveres i 2008 og resten i perioden 2009-2010. Som led i flådefornyelsen blev fire skibe afhændet i 2007.



MÆRSK CHAMPION kæmper med 12 meter høje bølger i Tatar Strædet ved Sakhalin, Rusland.

Nuværende flåde	2007	2006
Ankerhåndteringsskibe (AHTS)	38	42
Forsyningsskibe (PSV)	9	9
Andre skibe	6*	5
I alt	53	56
Nybygningsprogram	2007	2006
Ankerhåndteringsskibe (AHTS)	16	14
Forsyningsskibe (PSV)	2	2
I alt	18	16

** inklusive ét indcharteret skib*

Svitzer

Svitzer har aktiviteter inden for bugsering, bjærgning og offshore support. Svitzer er globalt repræsenteret i over 100 havne.

<i>Svitzer</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	765	434
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	198	124
Af- og nedskrivninger	112	54
Avance ved salg af skibe m.v.	24	8
Associerede virksomheder - andel af resultat efter skat	-	1
Resultat før finansielle poster (EBIT)	110	79
Finansielle poster, netto	- 55	- 18
Resultat før skat	55	61
Skat af årets resultat	4	9
Årets resultat	51	52
Pengestrøm fra driften	126	81
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 739	- 137
Anlægsaktiver	1.717	636

Resultatet for 2007 var på niveau med 2006, negativt påvirket af engangsomkostninger forbundet med købet af det australske slæbebådsselskab Adsteam Marine Limited i marts 2007. Dette blev delvist opvejet af avance ved salget i juni 2007 af det 50% ejede Express Offshore Transportation, samt et godt resultat for offshore support. Integrationen af Adsteam Marine Limited er forløbet planmæssigt.

Nuværende flåde	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
Slæbebåde	330	8	174	3
Vagtskibe	23	4	17	1
Andre skibstyper	142	17	98	23
I alt	495	29	289	27
Nybygningsprogram	2007		2006	
	Egne	Chartrede	Egne	Chartrede
Slæbebåde	37	-	35	-
Vagtskibe	6	-	6	-
Andre skibstyper	10	-	15	-
I alt	53	-	56	-



Med købet af australske Adsteam Marine Limited voksede Svitzers flåde til omkring 500 skibe. I dag er Svitzer bredt repræsenteret i hele verden. Her ses SVITZER SAKHALIN og SVITZER ANIVA i Rusland.

Norfolkline B.V.

Norfolkline B.V. opererer færger og Ro-Ro skibe og driver logistikvirksomhed i Europa.

<i>Norfolkline B.V.</i>	<i>USD mio.</i>	
Hovedtal	2007	2006
Nettoomsætning	1.033	986
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	116	65
Af- og nedskrivninger	52	46
Avance ved salg af skibe m.v.	7	35
Associerede virksomheder - andel af resultat efter skat	2	2
Resultat før finansielle poster (EBIT)	73	56
Finansielle poster, netto	- 34	- 21
Resultat før skat	39	35
Skat af årets resultat	4	3
Årets resultat	35	32
Pengestrøm fra driften	78	75
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 6	- 106
Anlægsaktiver	735	703

Med transport af to millioner passagerer, 600.000 biler samt 1,3 mio. trailers blev produktivitet og kapacitetsudnyttelse forbedret i forhold til 2006, hvilket påvirkede resultatet før salgsavancer positivt. Inklusive salgsavancer er resultatet på niveau med 2006, hvor Norfolklines containeraktiviteter blev solgt fra med avance.

Bilskibe

Rederiet driver en række bilskibe til global transport af nye og brugte biler samt andet rullende materiel.

I februar 2007 blev indgået samarbejdsaftale med Höegh Autoliners, der overtog den kommercielle drift af A.P. Møller - Mærsk Gruppens bilskibe.

Omsætningen for bilskibsaktiviteten blev USD 76 mio. (USD 73 mio.) og resultatet blev USD 19 mio. (USD 29 mio.).

I januar 2008 solgte A.P. Møller - Mærsk Gruppen sin flåde på 18 bilskibe (inklusive seks nybygninger) til Höegh Autoliners og blev samtidig aktionær med en ejerandel på 37,5%. A.P. Møller - Mærsk Gruppen går herved fra at være tonnageejers af bilskibe til at være betydelig aktionær i Höegh Autoliners, som er bilskibsoperatør.

Salget ventes at medføre en regnskabsmæssig avance på ca. USD 200 mio. efter skat i 2008. Höegh Autoliners vil herefter være en associeret virksomhed i A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Olie- og gasaktiviteter

Hovedtal:	DKK mio.		USD mio.	
	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	51.537	41.126	9.465	6.915
Resultat før efterforskningsomkostninger	46.198	36.467	8.485	6.131
Efterforskningsomkostninger	2.198	1.365	404	229
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	44.000	35.102	8.081	5.902
Af- og nedskrivninger	13.264	6.724	2.436	1.131
Avance ved salg af anlægsaktiver	151	70	28	12
Resultat før finansielle poster (EBIT)	30.887	28.448	5.673	4.783
Finansielle poster, netto	- 478	- 609	- 88	- 102
Resultat før skat	30.409	27.839	5.585	4.681
Skat af årets resultat	21.543	17.720	3.957	2.979
Årets resultat	8.866	10.119	1.628	1.702
Pengestrøm fra driften	19.918	14.570	3.658	2.450
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 14.524	- 6.690	- 2.667	- 1.125
Anlægsaktiver	39.705	40.358	7.823	7.129
Omsætningsaktiver	10.360	9.821	2.041	1.735
Aktiver i alt	50.065	50.179	9.864	8.864
Langfristede forpligtelser	21.255	25.103	4.188	4.434
Kortfristede forpligtelser	10.738	7.957	2.116	1.405
Forpligtelser i alt	31.993	33.060	6.304	5.839

2007 i hovedtræk

- Øget produktion i Qatar og Storbritannien. Lavere produktion i Danmark
- Højere oliepriser (gennemsnitlig Brent råoliepris USD 72 pr. tønde i 2007 mod USD 65 pr. tønde i 2006)
- Forøgede efterforskningsaktiviteter
- Øgede afskrivninger fra nyt felt i produktion i Storbritannien samt feltudbygning i Qatar
- Skat steg med 33% til USD 4,0 mia. (USD 3,0 mia.)

Det samlede resultat for 2007 for olie- og gasaktiviteterne blev USD 1.628 mio. (USD 1.702 mio.). Resultatet var lidt lavere end 2006, negativt påvirket af højere produktions- og efterforskningsomkostninger, øgede af- og nedskrivninger og ikke mindst højere skatter. Den øgede produktion og højere oliepris havde en positiv effekt på resultatet. Visse efterforskningsaktiviteter er sidst på året udskudt fra 2007 til 2008.

Nettoomsætningen steg med 37% til USD 9,5 mia., positivt påvirket af øget produktion i Qatar og Storbritannien

samt stigende oliepriser, men negativt af lavere produktion i Danmark. Af- og nedskrivninger blev USD 2,4 mia. (USD 1,1 mia.). Stigningen skyldes først og fremmest ibrugtagning af nye faciliteter i Storbritannien og Qatar. Skat blev USD 4,0 mia., en stigning på 33% i forhold til 2006.

Pengestrøm fra driften steg USD 1,2 mia. til USD 3,7 mia., hovedsagelig på grund af stigende oliepriser og øget produktion i Qatar og Storbritannien.

De samlede investeringer i 2007 udgjorde USD 2,7 mia., betydeligt over niveauet i 2006 (USD 1,1 mia.). De væsentligste investeringer i 2007 vedrørte videreudbygning af Al Shaheen feltet i Qatar samt fortsat udbygning af olie- og gasfelterne i den danske og britiske del af Nordsøen.

Produktion

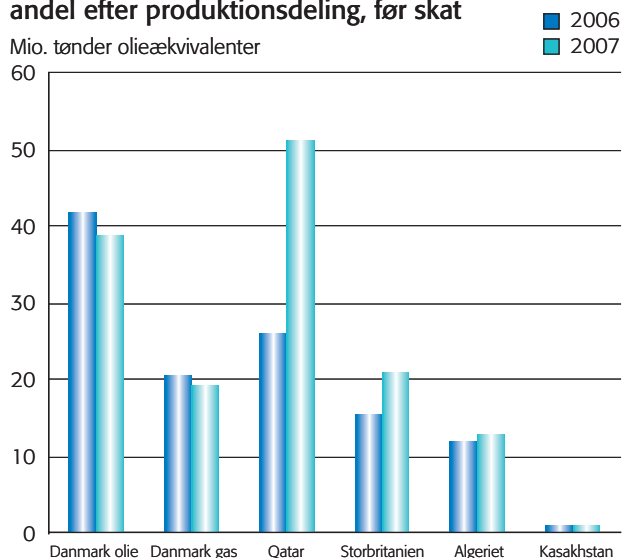
Mærsk Olie og Gas har produktion i Danmark, Qatar, Storbritannien og Kasakhstan og deltager uden at være

operatør i Algeriet. Den af Mærsk Olie og Gas opererede olie- og gasproduktion viste i 2007 en vækst på 7% til 286 mio. tønder olie ækvivalenter (268 mio.).

A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede andel før skat af olie- og gasproduktionen blev 143 mio. tønder olieækvivalenter i 2007; en stigning fra 117 mio. i 2006. Nedgangen på omkring 8% i andelen fra danske felter blev mere end opvejet af en stigning i Gruppens andel af produktionen i Qatar med 96% og Storbritannien med 37%.

Olie- og gasproduktion 2006 - 2007 andel efter produktionsdeling, før skat

Mio. tønder olieækvivalenter



I den danske sektor i Nordsøen producerede Mærsk Olie og Gas i 2007 100 mio. tønder råolie (106 mio.) som operatør for Dansk Undergrunds Consortium (DUC). A.P. Møller - Mærsk A/S' 39% andel heraf udgør 39 mio. tønder. DUC's samlede produktion af gas var 7,9 mia. m³, hvilket var under niveauet fra 2006 (8,9 mia. m³). Faldet i olieproduktionen afspejler den naturlige nedgang fra ældre felter, mens gasproduktionen var påvirket af en kundes lavere aftag.

I løbet af 2007 borede fem rigge 13 nye brønde for Mærsk Olie og Gas i den danske sektor i Nordsøen; primært til produktion. Der blev installeret tre nye platforme på Halfdan feltet sammen med en række nye brønde. Yderligere udvikling af Halfdan feltet er blevet godkendt med nye brønde og en forarbejdningsplatform, som ifølge planen skal tages i brug i 2011.

I den danske sektor af Nordsøen investerede DUC USD 920 mio. (USD 779 mio.) i yderligere udvikling af



Mærsk Olie og Gas' platforme i Nordsøen er bygget til at modstå ekstreme vejsituationer.

felterne. A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel heraf var USD 360 mio. (USD 304 mio.).

I Qatar, hvor Mærsk Olie og Gas er koncessionshaver og operatør, var Mærsk Olie og Gas' andel af olieproduktionen, med omkring 51 mio. tønder, betydeligt over niveauet i 2006 (26 mio.), som følge af de betydelige investeringer ved videreudviklingen af Al Shaheen feltet. Den samlede produktion i Qatar steg med 70.000 tønder pr. dag til omkring 340.000 tønder i løbet af 2007, og planen er at nå op på mere end 500.000 tønder pr. dag ved udgangen af 2009. Udbygningen af Al Shaheen feltet med bl.a. 15 nye platforme fortsætter som planlagt, og indtil nu har seks borerigge færdiggjort boringen af 48 brønde ud af de mere end 160 brønde omfattet af planen. Den samlede investering i Al Shaheen feltet vil i perioden 2006-2011 udgøre mere end USD 6 mia. Heraf er USD 2,4 mia. afholdt i 2006-2007.

I Storbritannien, hvor forskellige andele i ti produktionsfelter blev overtaget i 2005, var Mærsk Olie og Gas' andel af olieproduktionen ca. 21 mio. tønder (15 mio.) og

en mindre volumen af naturgas. Dumbarton feltet, hvor Mærsk Olie og Gas har en 70% andel, gik i produktion i januar 2007. Adskillige andre udviklings- og udvindingsaktiviteter er i gang, herunder udviklingen af Affleck feltet, som forventes at gå i produktion i 2008, hvor Mærsk Olie og Gas er operatør og har en 67% andel. Produktionen i Storbritannien blev påvirket negativt af lukning af Janice feltet i november 2007. Feltet vil forblive lukket, indtil sikkerhedsrelateret arbejde er afsluttet. Der er regnskabsmæssigt nedskrevet USD 92 mio. på Janice feltets produktionsaktiver i 2007.

I Algeriet er Mærsk Olie og Gas deltager i en gruppe med Anadarko som operatør i samarbejde med det statsejede olieselskab Sonatrach. I 2007 var Mærsk Olie og Gas' andel af produktionen uændret i forhold til 2006 på omkring 12 mio. tønder. Som anført i årsrapporten for 2006 og halvårsrapporten for 2007, introducerede Algeriets regering en yderligere skat på olieindtægter med virkning fra 2006. Den samlede indvirkning af denne ekstra skat, USD 330 mio., inklusive indvirkning for perioden 1. august til 31. december 2006, USD 50 mio.,



Mærsk Olie og Gas, produktion og efterforskning, 2007

 Produktion  Efterforskning

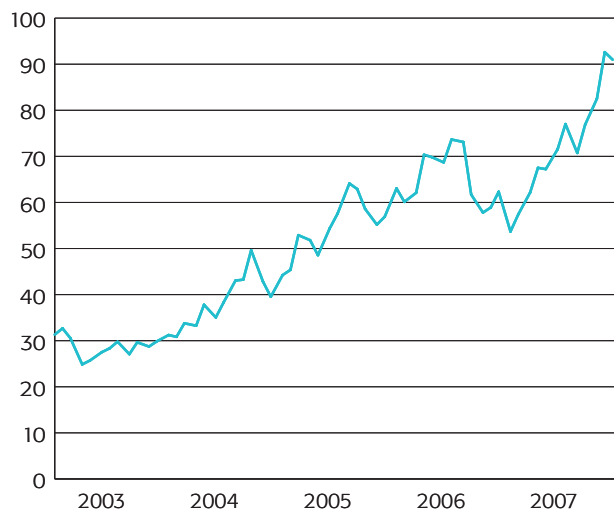


Hos Mærsk Olie og Gas er sikkerhed altid i højsædet og enkle læresætninger som "Altid én hånd på gelænderet" bidrager hertil.

er indregnet som skatteomkostning i 2007. Kontrakten indeholder bestemmelser om beskyttelse af den finansielle balance mellem parterne, hvilket er genstand for drøftelse med myndighederne. Der er regnskabsmæssigt nedskrevet på igangværende arbejde vedrørende El Merk projektet, idet realisering af dette projekt afventer tilfredsstillende afklaring vedrørende oliebeskatningen i Algeriet.

I Kasakhstan, hvor Mærsk Olie og Gas er operatør af to licenser, var andelen af olieproduktionen i 2007 omkring 0,7 mio. tønder (0,8 mio.). Yderligere udbygning af Dunga feltet fortsætter.

Udvikling i Brent olieprisen USD/tønde



Efterforskning

Mærsk Olie og Gas deltager ud over olie- og gasproduktion i efterforskningsaktiviteter i Nordsøen (Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland), Nordafrika (Algeriet og Marokko), Vestafrika (Angola), Centralasien (Turkmenistan), Mellemøsten (Qatar og Oman), Sydamerika (Brasilien og Surinam) og den amerikanske del af den Mexicanske Golf. I 2007 blev nye aftaler indgået om yderligere efterforskningsaktiviteter i Norge, Storbritannien, Brasilien og den amerikanske del af den Mexicanske Golf.

I alt deltog Mærsk Olie og Gas i 2007 i boring af 11 efterforskningsbrønde. De samlede efterforskningsomkostninger udgjorde i 2007 USD 404 mio. (USD 229 mio.).

Detailhandel

Hovedtal:	DKK mio.		Proforma
	2007	2006	2006
Nettoomsætning	56.382	43.054	53.755
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	3.383	2.521	3.058
Af- og nedskrivninger	644	483	622
Avance ved salg af anlægsaktiver m.v.	101	79	91
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	-	107	-
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2.840	2.224	2.527
Finansielle poster, netto	- 17	235	254
Resultat før skat	2.823	2.459	2.781
Skat af årets resultat	808	621	754
Årets resultat	2.015	1.838	2.027
A.P. Møller - Mærsk A/S' andel	1.298	1.331	1.331
Pengestrøm fra driften	3.118	2.577	3.304
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 1.798	- 1.488	- 1.938
Anlægsaktiver	13.253	12.090	12.090
Omsætningsaktiver	15.625	19.927	19.927
Aktiver i alt	28.878	32.017	32.017
Langfristede forpligtelser	1.601	1.596	1.596
Kortfristede forpligtelser	10.624	14.161	14.161
Forpligtelser i alt	12.225	15.757	15.757

Tal for Dansk Supermarked Gruppen er indtil 31. maj 2006 medregnet pro rata med en 50% andel og med 18% under associerede virksomheder. Fra 1. juni 2006 er Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S fuldt konsoliderede. Tal for 2007 er derfor ikke direkte sammenlignelige med 2006. A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af overskud for året er upåvirket af ændringen. Til belysning af udviklingen er vist proforma tal for 2006.

Dansk Supermarked Gruppen omfatter en række forretningskoncepter med Bilka (14 lavprisvarehuse i Danmark), Føtex (78 kvalitetsvarehuse i Danmark), Salling (to stormagasiner i Danmark) og Netto (discount fødevarerbutikker med butikker i Danmark (383), Tyskland (257), England (179), Polen (136) og Sverige (80)) som de største.

Pr. 1. januar 2007 blev ejerstrukturen ændret, således at A.P. Møller - Mærsk A/S direkte ejer 67,68% af Dansk Supermarked A/S og 37,72% af F. Salling A/S. Disse ændringer har ingen indvirkning på A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af resultatet.

Resultat før finansielle poster steg som følge af fortsat udvikling af de forskellige forretningskoncepter, forbedringer af produktmiks og modernisering af forretninger.

Såvel danske som internationale aktiviteter bidrog positivt til stigningen i omsætning og driftsresultat før finansielle poster.

Resultatet blev negativt påvirket af kursregulering af værdipapirbeholdningen som følge af stigende renteniveau, faldende aktiekurser og påvirkninger fra den internationale kreditkrise. Finansielle poster er i øvrigt påvirket af, at værdipapirbeholdningen er reduceret i forbindelse med ændringen i ejerstrukturen pr. 1. januar 2007.

Danmark er fortsat Dansk Supermarked Gruppens vigtigste marked med en andel af den samlede omsætning i 2007 på 67% (67%).

DKK mio.	Omsætning		EBITDA	
	2007	2006	2007	2006
Danmark	37.741	36.265	2.652	2.485
Internationalt	18.641	17.490	731	573
Total	56.382	53.755	3.383	3.058

I 2007 oplevede detailmarkedet i Danmark og andre nordeuropæiske lande en stigende økonomisk aktivitet, som resulterede i en stigning i salget af forbrugsvarer i disse lande.

Koncentrationen af europæisk detailhandel fortsatte i 2007 og førte til øget konkurrence på alle større markeder.

Investeringer i nye forretninger og varehuse var på samme niveau som i 2006. I løbet af 2007 åbnede Dansk Supermarked Gruppen 64 nye forretninger, heraf 57 i udlandet. I forbindelse med lukningen af aktiviteterne i Stockholm blev 21 forretninger solgt i 2007. Det samlede antal forretninger var ved årets udgang 1.171.



Danskerne har kunnet handle i Netto siden 1981. Med årene er der også åbnet butikker i Tyskland, England, Polen og Sverige. I 2007 blev Netto-butik nr. 1.000 åbnet i Hellerup.

Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank A/S m.v.

	DKK mio.	
Hovedtal:	2007	2006
Nettoomsætning	8.224	10.213
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	- 759	- 1.163
Af- og nedskrivninger	260	546
Avance ved salg af virksomheder m.v.	272	235
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	2.969	2.718
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2.222	1.244
Finansielle poster, netto	44	127
Resultat før skat	2.266	1.371
Skat af årets resultat	+ 183	+ 464
Årets resultat	2.449	1.835
Pengestrøm fra driften	1.607	46
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 613	- 2.891
Anlægsaktiver	23.327	23.538
Omsætningsaktiver	4.559	5.973
Aktiver i alt	27.886	29.511
Langfristede forpligtelser	653	1.607
Kortfristede forpligtelser	9.749	11.339
Forpligtelser i alt	10.402	12.946

Odense Staalskibsværft Gruppen

Odense Staalskibsværft Gruppen har i løbet af året afleveret fem 11.000 TEU samt to 4.150 TEU containerskibe til Maersk Line. I 2007 opnåede Odense Staalskibsværft A/S ordrer på seks Ro-Ro skibe til britisk reder, samt et antal Cape Size Bulk Carriers til græske redere. Forudbetaling på nybygninger påvirkede årets pengestrøm fra driften positivt.

Odense Staalskibsværft Gruppen fik som i 2006 et betydeligt negativt resultat før avance ved salg.

I januar 2007 solgte Odense Staalskibsværft A/S aktierne i Ejendomsselskabet Lindø A/S og Munkebo Forsynings-selskab A/S til Maersk A/S. Salget har hverken regnskabsmæssig effekt for segmentet eller for den samlede A.P. Møller - Mærsk Gruppe.

I 2007 solgte Odense Staalskibsværft A/S desuden Volkswerft Stralsund GmbH, Tyskland til Hegemann Group, Tyskland, og Balti ES, Estland til Cargotec Corporation, Finland med beskeden positiv resultatmæssig effekt.

Rosti

2007-resultatet for Rosti var negativt og lavere end 2006. Det negative resultat skyldes først og fremmest omkostninger ved lukning af fabrikken i Mexico som følge af utilfredsstillende resultater.

Resultatet for Teknisk plast divisionen var under 2006, hvilket hovedsagelig skyldes et lavere salg i USA.



Star Air A/S

Star Air A/S, som driver luftfragtvirksomhed, primært på kontrakt for United Parcel Service (UPS) i Europa, opererer en flåde på 11 Boeing 767 fragtfly.

I 2007 gennemførte Star Air A/S 10.000 flyvninger, hvilket var en stigning på 23% i forhold til 2006. Den øgede aktivitet resulterede i en stigning i resultatet.

Danske Bank A/S

A.P. Møller - Mærsk Gruppen ejer 20% af aktierne i Danske Bank A/S, der er Danmarks største bank, med aktiviteter i bl.a. Danmark, Sverige, Finland, Norge, Irland og Nordirland.

Bankens resultat for 2007 blev DKK 14,9 mia. (DKK 13,5 mia.), hvoraf 20% svarende til DKK 3,0 mia. indgår i A.P. Møller - Mærsk Gruppens resultat. I pengestrøm fra driften indgår alene udbytte fra Danske Bank A/S med DKK 1.085 mio. (DKK 1.280 mio.).

Det kræver en del svejsearbejde, når man på Lindøværftet bygger verdens største containerskibe. Værftet har i løbet af små to år bygget otte af disse skibe på hver 397 meter. Det sidste, EUGEN MÆRSK, blev navngivet i december 2007 og herefter leveret til Maersk Line.

Ikke allokerede aktiviteter

Hovedtal:	DKK mio.	
	2007	2006
Omkostninger inklusive afskrivninger m.v.	975	511
Værdiregulering af olieprissikringskontrakter	- 1.357	- 653
Resultat før finansielle poster (EBIT)	- 2.332	- 1.164
Finansielle poster, netto	140	641
Resultat før skat	- 2.192	- 523
Skat af årets resultat	11	+ 216
Årets resultat	- 2.203	- 307
Pengestrøm fra driften	- 703	- 1.575

Ikke allokerede aktiviteter omfatter omkostninger, hen-sættelser, afskrivninger samt finansielle poster, der ikke henføres til forretningssegmenter. Endvidere indgår på nettobasis Maersk Oil Tradings handelsaktivitet i form af køb af bunkers- og smøreolie på vegne af selskaber i A.P. Møller - Mærsk Gruppen samt ikke segmenthen-førte oliesikringsaktiviteter i Maersk Oil Trading.

Værdiregulering af olieprissikringskontrakter blev en net-toomkostning på DKK 1,0 mia. efter skat (nettoomkost-ning DKK 0,5 mia.). Den store værdiregulering, der i al væsentlighed er urealiseret, er en følge af de kraftige olieprisstigninger i 2007.

Herudover er direkte på egenkapitalen indregnet ureali-seret værdiregulering af oliesikringskontrakter, der regn-skabsmæssigt kvalificerer som sikring, med DKK 1,4 mia. efter skat.

I de finansielle poster indgår værdiregulering af obligatio-ner og andre værdipapirer inklusive valutakursregulering positivt med DKK 0,8 mia. (positivt med DKK 1,0 mia.) samt valutakursregulering af visse finansielle mellemvæ-render negativt med DKK 0,6 mia. (negativt med DKK 0,4 mia.).

Ophørende aktiviteter

Hovedtal:	DKK mio.	
	2007	2006
Nettoomsætning	4.671	5.653
Omkostninger inklusive nedskrivninger	5.389	5.804
Avancer ved salg af virksomheder, fly m.v.	80	172
Resultat før finansielle poster (EBIT)	- 638	21
Finansielle poster, netto	68	61
Resultat før skat	- 570	82
Skat af årets resultat	+ 37	+ 49
Årets resultat	- 533	131
Pengestrøm fra driften	- 109	523
Pengestrøm vedrørende anlægsinvestering	120	1.430

Martinair

Martinair Holland N.V., som er baseret i Amsterdam, driver luftfragtvirksomhed og charterflyvning med passagerer.

Resultatet for 2007 er negativt påvirket af omkostninger og nedskrivninger i forbindelse med restrukturering, samt af hensættelse i forbindelse med konkurrencesager rejst af myndigheder i USA, EU og andre lande mod Martinair og andre luftfartsselskaber vedrørende påståede prisaftaler. Bestræbelserne på at afhænde A.P. Møller - Mærsk Gruppens 50% andel i selskabet pågår fortsat.

Maersk Aviation

I 2007 opnåede Maersk Aviation Gruppen et positivt resultat over 2006, som følge af avance ved salg af fly. I løbet af året blev én Boeing 737-500 og fem CRJ-200 fly solgt. Den resterende flåde bestående af tre CRJ-700 forventes solgt i 2008.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN 2007

REGNSKABSBERETNING

Resultatopgørelsen

A.P. Møller - Mærsk Gruppens resultat for året blev DKK 18,7 mia. (DKK 16,2 mia.).

Omsætningen blev DKK 279 mia. (DKK 260 mia.). En del af stigningen – DKK 10,7 mia. – vedrører effekt af fuld konsolidering af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S.

Af- og nedskrivninger udgør DKK 26,2 mia. (DKK 19,4 mia.). Den betydelige stigning i forhold til 2006 kan primært henføres til olie- og gasaktiviteterne, hvor store investeringer i Qatar og idriftsætning af felt i Storbritannien har medført højere afskrivninger.

Skat

A.P. Møller - Mærsk Gruppens selskaber beskattes efter forskellige systemer afhængig af hjemsted og aktivitet. For visse af Gruppens aktiviteter gælder særlige skatteforhold.

Skibsfartsaktiviteterne er som hovedregel omfattet af et tonnagebaseret eller lignende skattesystem, hvor opgørelsen af den skattepligtige indkomst inkluderer et beløb beregnet med udgangspunkt i flådens tonnage. Herudover betales i visse lande fragtskatter, der beregnes på basis af bruttofragtindtægter i de pågældende lande.

Olie- og gasaktiviteterne er i de fleste lande underlagt en særlig beskatning, der oftest er betydeligt højere end den normale selskabsskat. I den danske del af Nordsøen modtager den danske stat herudover 20% af resultatet før skat opgjort efter skattemæssige regler. Denne overskudsandel klassificeres regnskabsmæssigt som skat. I andre lande modtager staten foruden skat en del af olieproduktionen. Disse statsandele udeholdes fra omsætningen og indgår således ikke som skat.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede skatter i 2007 var DKK 24,5 mia. (DKK 19,9 mia.). Den samlede skatteprocent blev med 56% på niveau med 2006. Der var en betydelig stigning i skatterne i olieaktiviteterne på DKK 3,8 mia. inklusive effekt af øget skat i Algeriet med DKK 1,8 mia.

Af de samlede skatter udgør betalbar dansk skat DKK 11,2 mia. (DKK 12,2 mia.), hvoraf DKK 7,7 mia. (DKK 7,9 mia.) er særlig kulbrinteskate og overskudsandel til den danske stat.

Valuta

Årsregnskabet aflægges i DKK (præsentationsvaluta). De væsentligste aktiviteter inden for skibsfart og energi har USD som funktionel valuta. Dette indebærer bl.a., at anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi, og dermed også afskrivningerne, fastholdes i USD. Andre aktiviteter, herunder de landbaserede containeraktiviteter og terminalaktiviteter, har som udgangspunkt de pågældende aktiviteter lokale valuta som funktionel valuta. For de segmenter, hvor funktionel valuta overvejende er USD, er segmenttal angivet såvel i DKK som i USD. Kommentarerne til disse segmenter gives til USD-tallene. For de øvrige segmenter er tal alene angivet i DKK.

Opgjort på baggrund af omsætningen har ca. 70% af A.P. Møller - Mærsk Gruppens aktiviteter USD som funktionel valuta.

Balancen

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2007 DKK 328 mia. (DKK 314 mia.).

Immaterielle anlægsaktiver DKK 17,4 mia. er i 2007 reduceret med DKK 4,5 mia., som primært vedrører årets afskrivninger samt valutakursregulering. Årets tilgang DKK 3,7 mia. vedrører bl.a. goodwill og rettigheder ved Svitzers køb af Adsteam Marine Limited.

Materielle anlægsaktiver DKK 184 mia. er i 2007 øget med DKK 17 mia. Af tilgangen vedrører DKK 60 mia. årets investeringer. Der er fragået DKK 20 mia. ved årets af- og nedskrivninger og DKK 2,8 mia. ved salg samt DKK 17 mia. ved valutakursregulering, væsentligst som følge af lavere USD kurs.

Aktier i associerede virksomheder udgør DKK 23,5 mia. (DKK 21,8 mia.). Stigningen kan primært henføres til andel af overført resultat efter udbytte i Danske Bank A/S.

De samlede likvide midler, bestående af værdipapirer og likvide beholdninger, udgør pr. 31. december 2007 DKK 35,6 mia. (DKK 43,8 mia.). En del af reduktionen vedrører omstrukturering af ejerskabet i Dansk Supermarked Gruppen.

Samlede rentebærende lån og finansielle leasingforpligtelser udgør pr. 31. december 2007 DKK 105 mia. uændret fra 2006.

Udskudt skatteforpligtelse udgør pr. 31. december 2007 DKK 8,7 mia. (DKK 12,6 mia.). Fald kan primært henføres til afskrivning på oliekoncessionsrettigheder og anlæg i Storbritannien.

Udskudt skatteaktiv udgør DKK 4,1 mia. (DKK 4,1 mia.). En væsentlig del af beløbet vedrører skatteaktiv i den danske olie- og gasaktivitet knyttet til fremførbare feltunderskud, kulbrintefradrag og yderligere afskrivningsmuligheder i beregningen af den særlige kulbrinteskat.

I tillæg hertil er der udskudte skatteaktiver for DKK 3,6 mia. (DKK 4,0 mia.), som ikke er indregnet jf. note 10.

Aktiver bestemt til salg DKK 9,4 mia. (DKK 1,7 mia.) består af aktiver vedrørende ophørende virksomhed, samt aktiver i øvrigt der søges solgt. I 2007 indgår A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel af aktiver vedrørende Martinair Holland N.V. og vedrørende bilskibsaktiviteterne, samt andre ikke strategiske aktiver.

Egenkapitalen udgør DKK 147 mia. (DKK 137 mia.). I stigningen indgår årets overskud med DKK 18,7 mia., værdireguleringer af andre aktieinvesteringer med DKK 3,4 mia. og aktuarmæssige gevinster med DKK 1,2 mia. Der fragår udbytte med DKK 2,5 mia. og valutakursregulering, primært som følge af den lavere USD kurs, med DKK 10,4 mia., samt værdiregulering af sikringskontrakter, primært olieprissikring, med DKK 1,0 mia.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har pr. 31. december 2007 280.959 egne aktier (B-aktier). Aktierne indgår i regnskabet uden værdi. Kursværdi pr. 31. december 2007 udgør DKK 15,3 mia. (DKK 14,9 mia.). Der har ikke været tilgang eller afgang i 2007.

Pengestrøm

Pengestrøm fra driften udgør DKK 39,8 mia. (DKK 23,7 mia.).

Pengestrøm fra driften er positivt påvirket af den forbedrede indtjening før afskrivninger samt reduceret pengebinding i driftskapital.

Pengestrøm vedrørende nettoinvesteringer i anlægsaktiver udgør DKK 49,0 mia. (DKK 34,3 mia.). I beløbet indgår køb af virksomheder DKK 3,5 mia., primært vedrørende Svitzer A/S' køb af Adsteam Marine Limited.

Nettolåntagning udgør DKK 8,8 mia. (DKK 14,3 mia.).

De likvide beholdninger udgør ved årets udgang DKK 22,9 mia. (DKK 22,9 mia.).

Retstvister m.v.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er part i et antal retstvister.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er herudover i visse lande part i skattesager. Enkelte af disse involverer betydelige beløb.

Ingen af ovenstående forhold skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Pensioner m.v.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er som arbejdsgiver part i pensionsordninger efter sædvane i de lande, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen virker.

Som hovedregel er pensionsordninger i A.P. Møller - Mærsk Gruppen bidragsbaserede, hvor bidrag udgiftsføres løbende. I et antal selskaber eksisterer ydelsesbaserede ordninger, hvor pensionsydelse baseres på ansættelsesperiode og lønniveau. I visse lande omfatter disse ydelsesbaserede ordninger tillige betaling for medicin- og sygehjælp m.v.

Den aktuarmæssige nettoforpligtelse i disse ydelsesbaserede ordninger udgør pr. 31. december 2007 DKK 1,8 mia. (DKK 3,2 mia.), som er indregnet i regnskabet. Som følge af ændrede forudsætninger jf. note 15 er nettoforpligtelsen reduceret med aktuarmæssige gevinster DKK 1,2 mia. ført direkte på egenkapitalen.

Pensions- og sygesikringsordninger, der som led i kollektive aftaler er indgået sammen med andre virksomheder (såkaldte multi-employer plans), behandles som andre pensionsordninger. Sådanne ordninger af den ydelsesbaserede type, hvor der ikke foreligger tilstrækkelig information til at beregne den enkelte virksomheds andel af forpligtelsen, behandles som bidragsbaserede ordninger. Gruppens bidrag til sådanne ordninger er betydelige, og underdækning i visse ordninger kan medføre øgede bidrag fremover – jf. note 15.

Leje- og leasingarrangementer

Som led i Gruppens virksomhed indgås sædvanlige leje- og leasingaftaler, især vedrørende

- Indchartering af skibe
- Leje af containere og andet udstyr
- Leje af terminalfaciliteter m.v., herunder tilknyttede landarealer
- Leje af bygninger, lokaler og udstyr i øvrigt

Aktiver, der er lejet under finansielle leasingaftaler, er regnskabsmæssigt behandlet på samme måde som ejede aktiver.

Aktiver under operationelle lejeaftaler indgår ikke i Gruppens balance, men lejen indgår i resultatopgørelsen med den omkostning, der vedrører året. Sådanne operationelle lejeaftaler løber normalt over perioder fra nogle få måneder til 10 år for skibe og containere og op til 50 år for terminalfaciliteter. Samlet forpligtelse af sådanne operationelle lejeaftaler udgør DKK 99 mia. (DKK 99 mia.).

Oplysning om operationelle lejeaftaler fremgår af note 18.

Risici

Fragtrater og -mængder

Rederiaktiviteten er meget konjunkturpåvirkelig. Fragtrater og transporterede mængder er afhængige af udviklingen i den internationale handel, herunder den geografiske fordeling samt af udbuddet af tonnage.

I 2007 var de samlede transporterede mængder i Maersk Line og Safmarine 6,8 mio. FFE (2% over 2006) – og den gennemsnitlige fragtrate udgjorde ca. USD 2.700 pr. FFE (USD 2.600) eksklusive tillæg for højere brændstofudgifter.

Gruppens nettoresultat er meget følsomt over for ændringer i mængder og rater. Til illustration heraf og "alt andet lige" kan nævnes følgende følsomheder (påvirkning af nettoresultat baseret på forventede 2008-helårstal):

- 5% forøgelse/reduktion i de gennemsnitlige containerfragtrater: USD 950 mio.
- 5% forøgelse/reduktion i mængder: USD 600 mio.

Valuta

Rederi- og olieaktiviteternes indtægter er hovedsageligt i USD, og omkostningerne er i en lang række valutaer, såsom USD og USD-relaterede valutaer, DKK, EUR, JPY, GBP m.v.

Som hovedregel vil en høj USD kurs "alt andet lige" have positiv påvirkning på A.P. Møller - Mærsk Gruppens nettoindtjening både målt i DKK og USD og på Gruppens egenkapital målt i DKK. Målt i USD vil en stigende USD kurs have negativ effekt på Gruppens regnskabsmæssige egenkapital.

For at begrænse den valutariske risiko finansieres de USD-baserede aktiviteter fortrinsvis ved lån i USD, og der hjemkøbes på terminskontrakter af de forskellige udgiftsvalutaer til delvis dækning af de kommende op til 12 måneders nettopengestrøm.

En effekt af ændrede valutakurser kan vanskeligt opgøres, da andre faktorer samtidig påvirkes, men som grov tommelfingerregel og "alt andet lige" vil effekten på A.P. Møller - Mærsk Gruppens nettoresultat for 2008 (helårsbaseret) af et fald på 10% i USD kursen i forhold til andre ikke-USD-relaterede valutaer – inklusive effekt af indgåede sikringsaftaler – være negativ med i størrelsesordenen DKK 2 mia.

Herudover vil egenkapitalen påvirkes negativt med ca. DKK 10 mia. baseret på egenkapitalen ultimo 2007.

Renter

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har nettorenteudgifter, primært i USD, men også i DKK, EUR, GBP, AUD m.v. Nogle lån hjemtages til fast rente, mens en del lånes til variabel rente. Låses renten fast for en længere periode, er renten typisk højere end den korte (variable) rente. Til gengæld opnås ved fast rente beskyttelse mod senere renteforhøjelser.

Gruppen tilstræber en kombination af fast og variabel forrentet nettogæld, der afspejler forventninger og risici. Renten på variabelt forrentede lån sikres delvist med renteswaps, der indirekte låser renten fast for en periode. Ved udgangen af 2007 var renten for 2008 fastlåst på 66% af gælden, med faldende andel i de efterfølgende år. En generel stigning i renten på ét procentpoint vil "alt andet lige" påvirke resultatet før skat for 2008 negativt med USD 35 mio. svarende til DKK 175 mio. og et rentefald på ét procentpoint tilsvarende positivt. Effekten på egenkapitalen eksklusiv skatteeffekt af en stigning i renten som ovenfor beskrevet skønnes at være positiv med ca. USD 30 mio. svarende til DKK 150 mio.

Likviditet

Til sikring af at A.P. Møller - Mærsk Gruppen altid har den fornødne likviditet til at kunne udnytte investeringsmuligheder samt til dækning af forpligtelser til fremtidige betalinger, f.eks. i forbindelse med levering af tidligere kontraherede skibe, opretholder Gruppen en betydelig finansiell reserve i form af bankindsat, beholdning af værdipapirer samt uudnyttede trækingsrettigheder på langsigtede lånefaciliteter.

Oliepris

Olie- og gasaktiviteternes indtjening påvirkes af udviklingen i råolieprisen, således at indtjeningen øges med stigende oliepris. Effekten heraf begrænses dog af skatter og statsandele, hvoraf visse øges progressivt med stigende indtjening eller stigende oliepris.

For skibsfartsaktiviteterne, især containerfarterne, er brændstof en betydelig omkostning. En stigende brændstofpris bliver, især på kort sigt, kun delvist kompenseret gennem tillæg til fragtraterne (BAF) og vil derfor påvirke indtjeningen negativt.

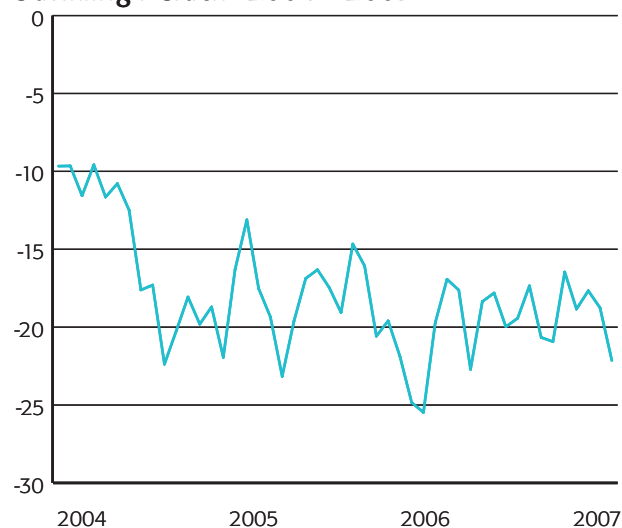
Som tommelfingerregel kan olieprisfølsomhedens effekt, på kort sigt og "alt andet lige", for olie- og gasaktiviteterne og for containeraktiviteterne, med udgangspunkt i nuværende oliepriser, illustreres således (forventet 2008 resultat efter skat og inklusive effekt af BAF, men før effekt af sikringskontrakter):

- Positiv effekt for olie- og gasaktiviteterne af stigning i råoliepris på USD 10 pr. tønde USD 380 mio.
- Negativ effekt for containeraktiviteterne af stigning i bunkerprisen svarende til USD 10 pr. tønde, USD 420 mio

For A.P. Møller - Mærsk Gruppen vil den samlede nettoeffekt af en olieprisstigning på kort sigt og ved nuværende olieprisniveau således være negativ forudsat uændret forskel mellem pris på råolie og pris på bunkers (det såkaldte crack).

For A.P. Møller - Mærsk Gruppen er udviklingen i crack'et en væsentlig risikofaktor. Et udvidet crack (råolieprisen stiger mere end prisen på bunkers) medfører, at indtjeningen fra olie- og gasaktiviteterne stiger hurtigere end omkostningerne til skibsaktiviteterne og vil derfor have en overvejende positiv effekt for A.P. Møller - Mærsk Gruppens indtjening, mens et indsnævret crack vil have en negativ effekt. Et udvidet crack på USD 1 pr. tønde vil "alt andet lige" have en positiv effekt i størrelsesordenen USD 40 mio. efter skat for 2008.

Udvikling i Crack* 2004 - 2007



* Forskel mellem bunkerspris og råoliepris målt i USD pr. tønde.

For at begrænse den negative påvirkning af olieprisændringer indgås forskellige prissikringskontrakter, primært optionskontrakter. Den nuværende sikring følger en dynamisk strategi, der primært sigter mod at afbøde et større længerevarende olieprisfald med et forventet indsnævret crack som følge.

For 2008 vil en stigning i olieprisen på USD 10 pr. tønde "alt andet lige" medføre en negativ resultateffekt på ca. USD 90 mio. af de pr. 31. december 2007 indgåede sikringskontrakter, samt herudover en negativ effekt direkte på egenkapitalen på i størrelsesordenen USD 150 mio.

På længere sigt ventes en olieprisstigning at have positiv nettoeffekt på A.P. Møller - Mærsk Gruppens nettoresultat, idet stigning i bunkersprisen på længere sigt må forventes i højere grad at aflejre sig i fragtraterne.

Køb af bunkers- og smøreolie, salg af råolie, styring af olieprissikro samt indgåelse af olieprissikringskontrakter sker samlet for A.P. Møller - Mærsk Gruppen i én organisation, *Maersk Oil Trading*.

Andre risici

Indtjeningen i olie- og gasaktiviteten er udover olieprissikro stærkt følsom over for ændringer i beskattningen. Som eksempel herpå kan nævnes den negative effekt for olieaktiviteterne af en skatteforhøjelse i Algeriet, der har påvirket nettoresultatet for 2007 negativt med USD 330 mio.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har ikke særlig koncentration af kunder eller leverandører og ingen væsentlig afhængighed af bestemte kunder eller leverandører og har heller ikke særlige kreditrisici.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelse af årsrapporten for A.P. Møller - Mærsk Gruppen foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger og skøn for indregning og værdiansættelse af Gruppens aktiver og forpligtelser.

De væsentligste områder, hvor der er udøvet skøn og vurderinger, fremgår af det følgende.

Afskrivningsperioder

Immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives over forventet brugstid til en forventet restværdi - for skibe og rigge m.v. typisk over en brugstid på 20 år til en restværdi på 10% af den oprindelige kostpris. For producerende oliefelter og produktionsplatforme er brugstiden baseret på feltets forventede produktionsprofil. Skøn over brugstid og restværdi revurderes regelmæssigt på basis af tilgængeligt erfaringsmateriale. I forbindelse hermed prioriteres det længere sigte, således at der så vidt muligt bortses fra midlertidige markedsudsving, som kan være betydelige.

De samlede af- og nedskrivninger er med DKK 26 mia. i 2007 en betydelig omkostning for A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Ændret skøn over brugs- og restværdi kan påvirke de årlige afskrivninger og dermed årets resultat betydeligt.

Værdiansættelse af immaterielle aktiver

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har følgende væsentlige hovedgrupper af immaterielle aktiver pr. 31. december 2007:

- Goodwill DKK 2,8 mia.
- Oliekoncessionsrettigheder DKK 10,2 mia.
- Andre rettigheder – især vedrørende containerterminaler DKK 3,8 mia.

Goodwill afskrives ikke, men gøres til genstand for årlige nedskrivningstest.

Tidsbegrænsede rettigheder afskrives over den forventede brugstid.

Værdi af immaterielle aktiver afhænger af den forventede fremtidige pengestrøm knyttet til det pågældende aktiv, som er baseret på en række skønnede forudsætninger. En væsentlig forudsætning for værdi af oliekoncessionsrettigheder er eksempelvis den fremtidige oliepris.

Nedskrivningstest

For goodwill foretages der årlige nedskrivningstest.

For tidsbegrænsede immaterielle aktiver og materielle anlægsaktiver foretages nedskrivningstest, såfremt der er indikation af, at der er sket værdiforringelse.

Nedskrivningstest baseres på den forventede frie pengestrøm fra den pågældende pengestrømsgenererende enhed med udgangspunkt i forretningsplaner for de næste fem år.

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver – herunder skatteværdi af uudnyttede fremførbare skattemæssige underskud – indregnes i det omfang det skønnes, at skatteaktiverne kan realiseres gennem fremtidige positive indkomster inden for overskuelig fremtid.

Pensionsforpligtelser

Ydelsesbaserede pensionsforpligtelser er pr. 31. december 2007 indregnet med en nettoforpligtelse på DKK 1,8 mia. (DKK 3,2 mia.).

Samlet bruttoforpligtelse udgør DKK 12,8 mia. (DKK 13,7 mia.) og samlede pensionsaktiver udgør DKK 11,1 mia. (DKK 10,5 mia.).

Pensionsforpligtelserne er baseret på en række aktuarmæssige forudsætninger, såsom diskonteringsrente, fremtidig inflation, fremtidig stigningstakt i løn og pension samt forventet levetid.

Selv beskedne ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger kan medføre betydelige ændringer i pensionsforpligtelsen.

Gevinst og tab, der følger af ændring i de aktuarmæssige forudsætninger, indregnes direkte på egenkapitalen.

Hensættelse til retablering

Ved etablering af olie- og gasproduktionsanlæg indregnes i kostprisen hensættelse til bortskaffelse af anlæggene og retablering af havbunden efter de, for de enkelte koncessionsområder, gældende regler. Forudsætninger for hensættelsen revurderes årligt.

Pr. 31. december 2007 er hensat i alt DKK 5,3 mia. (DKK 4,4 mia.) hertil.

En betydelig del af forpligtelsen udløses først om 20-35 år, hvorfor der er stor usikkerhed knyttet til opgørelse af forpligtelsen, herunder de anvendte forudsætninger.

De væsentligste forudsætninger er

- Feltets økonomiske levetid og dermed tidspunkt for retablering (som bl.a. afhænger af fremtidig oliepris)
- Omkostningsniveau på retableringstidspunktet
- Diskonteringsrente

Andre hensættelser

Andre hensættelser udgør pr. 31. december 2007 DKK 6,7 mia. (DKK 5,8 mia.). Beløbet omfatter bl.a. hensættelse til garantiforpligtelse, forskellige retstvister herunder skatte- og afgiftstvister samt hensættelse til skete, men

endnu ikke rapporterede skader under visse selvforsikringsprogrammer, primært i USA.

Ledelsens skøn over hensættelser er baseret på den tilgængelige viden om sagernes faktiske indhold samt juridisk vurdering heraf. Det følger af retstvisters natur, at udfald heraf er behæftet med betydelig usikkerhed.

Nærtstående parter

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, København har bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter er også de virksomheder, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen har betydelig indflydelse.

Nærtstående parter omfatter endvidere den daglige ledelse (Executive Board), Firmaet A.P. Møller, bestyrelsesmedlemmer, nære familiemedlemmer hertil samt virksomheder under betydelig indflydelse af disse.

Deltagere i Firmaet A.P. Møller og af Executive Board samt et antal ledende medarbejdere deltager i et antal partrederier, der drives som en del af A.P. Møller - Mærskflåden. Det drejer sig om de syv partnere i Firmaet A.P. Møller samt 17 ledende medarbejdere, der sammen med A.P. Møller - Mærsk A/S deltager i otte partrederier med tilsvarende antal skibe. Hertil kommer partrederier vedrørende to skibe i ordre.

A.P. Møller - Mærsk A/S ejer i alle tilfældene mindst 50% af skibene og har den endelige dispositionsret. Fem af skibene er på tidscerteparti til A.P. Møller - Mærsk A/S – de øvrige drives direkte i markedet.

Enhver samhandel samt mellemværender mellem de nærtstående parter og A.P. Møller - Mærsk Gruppen er sket på markedsvilkår.

Oplysning om transaktioner med nærtstående parter fremgår af note 20 til regnskabet for Gruppen.

Regnskab for moderselskabet

Moderselskabets aktiviteter omfatter de globale containerfarter i Maersk Line, dele af Tank, offshore og anden skibsfart samt olie- og gasproduktion i den danske sektor af Nordsøen. Herudover besiddes aktier i datter- og associerede virksomheder.

I moderselskabets regnskab værdiansættes aktier i dattervirksomheder og i associerede virksomheder til kostpris jf. note 6, side 98, og i resultatopgørelsen indgår udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder som indtægt.

Årets resultat blev DKK 15,6 mia. (DKK 9,2 mia.).

I resultatet indgår i 2007 et ekstraordinært udbytte knyttet til omstruktureringer af ejerskabet i Dansk Supermarked Gruppen på DKK 4,4 mia.

Pengestrøm fra driften blev DKK 13,8 mia. (DKK 4,5 mia.). Stigningen skyldes især det forbedrede resultat i Maersk Line og reduceret pengebinding i driftskapital.

Samlede aktiver pr. 31. december 2007 udgør DKK 187 mia. (DKK 171 mia.) og egenkapitalen DKK 86 mia. (DKK 79 mia.). Egenkapitalen øgedes med DKK 15,6 mia. vedrørende årets resultat og DKK 2,9 mia. vedrørende værdireguleringer af andre aktieinvesteringer og sikringsinstrumenter, og der fragik valutakursregulering vedrørende omregning fra funktionel valuta til præsentrationsvaluta med DKK 9,2 mia., samt udbytte med DKK 2,3 mia.

GOD SELSKABSLEDELSE

God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som selskabets bestyrelse har behandlet og fortløbende behandler med udgangspunkt i selskabets virksomhed, ydre rammer, historie, behov m.m. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer.

Ledelsesstruktur

A.P. Møller - Mærsk A/S har som dansk børsnoteret selskab et ledessystem bestående af:

- Bestyrelsen
- Direktionen

Information om selskabets ledelsesstruktur findes på A.P. Møller - Mærsk A/S' hjemmeside maersk.com, som løbende opdateres.

Bestyrelsen

Bestyrelsen kan efter vedtægterne bestå af 4-13 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for to år ad gangen, således at halvdelen af bestyrelsesmedlemmerne er på valg hvert år. Bestyrelsesmedlemmerne kan genvælges. Den samlede bestyrelse består i dag af 11 medlemmer. Bestyrelsen vælger selv sin formand og to næstformænd.

Bestyrelsen fastlægger de overordnede forretningsmæssige og ledelsesmæssige principper for A.P. Møller - Mærsk Gruppen og drager omsorg for selskabets forvalte organisation.

Bestyrelsen holder i almindelighed 7-9 bestyrelsesmøder om året og indkaldes i øvrigt, når formanden skønner det påkrævet. Bestyrelsen er organiseret med følgende udvalg:

Formandskabet består af bestyrelsens formand, Michael Pram Rasmussen, og næstformændene, Poul J. Svanholm og Ane Mærsk Mc-Kinney Ugglå. Formandskabet mødes jævnligt og efter behov.

Revisionskomitén består af 3-4 bestyrelsesmedlemmer udpeget af og blandt de bestyrelsesmedlemmer, som ikke har deres daglige virke i selskabet. Komitén består i dag af fire medlemmer (Lars Kann-Rasmussen, Leise Mærsk Mc-Kinney Møller, Svend-Aage Nielsen og Jan Tøpholm) og rapporterer til bestyrelsen. Komitén gennemgår regnskabs-, revisions-, risiko- og kontrolmæssige forhold, bl.a. gennem møder med de eksterne revisorer og chefen for den interne revision. Komitén fastlægger selv sin mødehyppighed og mødes normalt tre gange om året.

Vederlagskomitén udgøres af formanden og de to næstformænd. På bestyrelsesmødet, hvor årsrapporten behandles, foreslår komitén det årlige vederlag til direktionen (Firmaet A.P. Møller). Komitén godkender fordelingen af vederlaget blandt indehaverne af Firmaet A.P. Møller. Komitén skal endvidere tage stilling til den procentvise årlige lønregulering af medarbejderne beskæftiget i A.P. Møller - Mærsk A/S og Mærskolie og Gas AS samt størrelsen af det foreslåede årlige samlede vederlag, inkl. pension, bonus m.v. til A.P. Møller - Mærsk Gruppens ledende medarbejdere globalt. Komitén holder møde efter behov.

Direktionen

Direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S består af Firmaet A.P. Møller, et dansk interessentskab. Partnerne i Firmaet A.P. Møller er Mærsk Mc-Kinney Møller, Nils Smedegaard Andersen, Thomas Thune Andersen, Claus V. Hemmingsen, Eivind Kolding, Søren Skou og Søren Thorup Sørensen. Hver af partnerne kan forpligte Firmaet A.P. Møller og underskrive på vegne af firmaet ved at underskrive sig "A.P. Møller".

Executive Board

Executive Board fungerer som daglig ledelse og består af Nils Smedegaard Andersen (Group CEO), Thomas Thune Andersen, Claus V. Hemmingsen, Eivind Kolding, Søren Skou og Søren Thorup Sørensen.

Ledelsens aflønning

Vederlag til direktionen fastlægges ud fra en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og

forhold i øvrigt. Samlet vederlag til direktionen udgjorde i 2007 DKK 152 mio. (DKK 75 mio.) og fremgår af note 2 til regnskab for Gruppen. Beløb for 2007 indeholder vederlag i forbindelse med fratrædelser DKK 53 mio. og er i øvrigt påvirket af øget antal partnere i Firmaet A.P. Møller.

Bestyrelsen vederlægges med et fast honorar, der fastlægges for et år ad gangen. Der ydes særligt honorar for deltagelse i komitéer. Det samlede honorar til bestyrelsen fremgår af note 3 til regnskab for Gruppen og udgjorde i 2007 DKK 16 mio. (DKK 15 mio.).

For at tiltrække, fastholde og motivere A.P. Møller - Mærsk Gruppens ledende medarbejdere, og for at understrege overensstemmelse mellem disse medarbejders interesse og aktionærernes interesse, har bestyrelsen den 13. marts 2008 vedtaget, at der etableres et langsigtet incitamentsprogram for Gruppens ledende medarbejdere, omfattende ca. 110 personer.

Et væsentligt element heri er et aktieoptionsprogram, der årligt vil give de pågældende medarbejdere aktieoptioner til en dagsværdi, der for den enkelte medarbejder svarer til 1-2 måneders løn.

Tildeling af aktieoptioner vil første gang ske i april 2008. Optionerne tildeles med en "strikkurs" på 110% af gennemsnittet af børskurserne (for A.P. Møller - Mærsk A/S – B-aktier "alle handler") de første fem børsdage efter offentliggørelsen af selskabets årsrapport. Optionerne vil tidligst kunne udnyttes efter to år og senest efter fem år. Den samlede regnskabsmæssige omkostning hertil i 2008 skønnes til ca. DKK 30 mio.

Et tilsvarende incitamentsprogram er besluttet for medlemmer af Direktionen med virkning fra april 2008 – dog således at disse er forpligtet til for egen regning at erhverve aktieoptioner til markedsværdi for et beløb svarende til ca. to måneders vederlag.

På den ordinære generalforsamling, den 29. april 2008, vil bestyrelsen stille forslag om overordnede retningslinier for incitamentsafklønning for ledelsen i A.P. Møller - Mærsk A/S.

Uafhængig revision

Med henblik på at give en høj grad af sikkerhed for revisionens uafhængighed og høje kvalitet revideres selskabets og Gruppens årsrapport af to af hinanden uafhængige statsautoriserede revisorer. Disse vælges årligt på den ordinære generalforsamling. I henhold til Lov om statsautoriserede og registrerede revisorer kan den enkelte revisor maksimalt være valgt for selskabet i syv år og kan herefter, efter en toårs periode, genvælges.

De nuværende valgte revisorer er: statsautoriseret revisor Jesper Ridder Olsen, KPMG C.Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab – første gang valgt i 2006, og statsautoriseret revisor Gert Fisker Tomczyk, Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab – første gang valgt i 2003.

Intern revision

A.P. Møller - Mærsk Gruppens interne revisionsfunktion (Group Internal Audit) har som hovedfokusområder gennemgang af interne kontrol- og risikostyringssystemers effektivitet samt forebyggelse og opklaring af eventuelle uregelmæssigheder.

Chefen for den interne revision refererer til bestyrelsens formand samt Revisionskomitéen.

Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark

Bestyrelsen i A.P. Møller - Mærsk A/S forholder sig løbende til "Anbefalinger for god selskabsledelse" udstedt af OMX Den Nordiske Børs København. Flertallet af anbefalingerne følges, men der er også anbefalinger, bestyrelsen har valgt ikke at følge. Såvel ved at følge som forklare lever selskabet op til forpligtelserne. Under henvisning til et "følg eller forklar" princip har OMX Den Nordiske Børs København således præciseret, at det afgørende ikke er, om et selskab følger anbefalingerne eller vælger at forklare, hvorfor anbefalingerne fraviges. I det følgende redegøres for selskabsledelsen i A.P. Møller - Mærsk A/S med fokus på de anbefalinger, selskabet ikke har fundet hensigtsmæssige at følge.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

Kommunikationen mellem A.P. Møller - Mærsk A/S og aktionærerne foregår - udover på generalforsamlingen - i det daglige ved mundtlige og skriftlige henven-

delser pr. brev, fax eller e-mail (cphcorpir@maersk.com). A.P. Møller - Mærsk A/S' hjemmeside maersk.com indeholder typisk stillede spørgsmål (Aktionær FAQ) til brug for aktionærer og investorer samt giver mulighed for at sende yderligere spørgsmål via e-mail. På hjemmesiden findes endvidere oplysninger om Gruppens aktiviteter, kapitalforhold, presse- og selskabsmeddelelser samt årsrapport. I selskabsmeddelelser angives kontaktperson og pågældendes telefonnummer. Årsrapport, presse- og selskabsmeddelelser afgives på dansk og engelsk. Tilsvarende er hjemmesiden tilgængelig på dansk og engelsk.

Selskabet har valgt ikke at involvere sig i en kommunikation aktionærene imellem, da denne respekteres som et anliggende mellem de enkelte aktionærer.

Generalforsamlingen har, inden for de ved vedtægterne fastsatte grænser, den højeste myndighed i selskabets anliggender. Generalforsamlingerne skal afholdes i Storkøbenhavn, Svendborg eller Århus inden udgangen af april måned. Indkaldelse sker så vidt muligt med tre ugers varsel og skal ske med mindst otte dages og højst fire ugers varsel. Indkaldelse sker i Erhvervs- og Selskabsstyrelsens informationssystem og i flere danske dagblade. Navnenoterede aktionærer får tilsendt invitation vedlagt dagsorden med bilag, herunder årsrapport når ønsket.

Årsrapport, dagsorden og øvrigt udsendt materiale samt anden nyttig information vedrørende generalforsamlingen findes på selskabets hjemmeside. Regler for afholdelse af selskabets generalforsamling findes i vedtægternes §§ 8-14. Selskabets aktiekapital på DKK 4.395.600.000 er fordelt på DKK 2.197.800.000 A-aktier og DKK 2.197.800.000 B-aktier. Hver aktieklasser er fordelt på aktier à DKK 1.000 og DKK 500. A-aktier har tilknyttet stemmeret – en stemme pr. pålydende DKK 500 – mens B-aktier ikke har tilknyttet stemmeret. Begge aktier handles på OMX Den Nordiske Børs København.

Det er bestyrelsens vurdering, at selskabets kapitalstruktur sammen med A.P. Møller Fondenes majoritetsstilling er til gavn for selskabets udvikling, og at en videreførelse vil være fordelagtig for selskabets såvel A- som B-aktionærer.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

Bestyrelsen har fastlagt retningslinier for selskabets forhold til sine interessenter. I "Grundlæggende forretningsprincipper i Mærsk", som kan ses på selskabets hjemmeside, har bestyrelsen fastlagt grundlæggende forretningsprincipper, der med udgangspunkt i selskabets værdigrundlag bl.a. beskriver selskabets forhold til de lokalsamfund, Gruppen opererer i, samt politik om miljømæssige og arbejdsrelaterede forhold m.v.

Åbenhed og gennemsigtighed

Den daglige ledelse har udarbejdet en informations- og kommunikationspolitik, som støttes af bestyrelsen.

Væsentlige oplysninger af betydning for aktionærernes og finansmarkedernes vurdering af A.P. Møller - Mærsk A/S og selskabets aktiviteter, forretningsmæssige mål, strategier og resultater offentliggøres hurtigst muligt via selskabsmeddelelse, der tillige lægges på selskabets hjemmeside på dansk og engelsk sammen med anden nyttig information.

Selskabets årsrapport aflægges i overensstemmelse med "International Financial Reporting Standards" (IFRS), som godkendt af EU, samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Årsrapporten, der også inkluderer en række ikke-finansielle oplysninger, findes på dansk og engelsk på selskabets hjemmeside.

I forbindelse med udarbejdelse af selskabets årsrapport tager bestyrelsen stilling til eventuelle yderligere uddybende ikke-finansielle oplysninger.

Der aflægges årsrapport og halvårsrapport samt afgives periodemeddelelser og løbende selskabsmeddelelser. Alle offentliggøres på selskabets hjemmeside maersk.com. Selskabsmeddelelser afgives i øvrigt, hvor der inden for intervallerne mellem års-, halvårsrapport og periodemeddelelse sker ændringer, der kan have kurspåvirkende betydning.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsen forestår, som foreskrevet i dansk lovgivning, den overordnede ledelse af selskabet og fastlægger retningslinier for og udøver kontrol med direktionens arbejde. Udvikling og fastlæggelse af Gruppens strategier er en væsentlig ledelsesopgave. Bestyrelsen drøfter og

fastlægger løbende efter behov og mindst én gang årligt sine opgaver i denne relation.

Bestyrelsen har fastlagt en forretningsorden. Bestyrelsen forholder sig på det enkelte bestyrelsesmøde til hvilke opgaver, der skal udføres i det daglige og på længere sigt. Det er bestyrelsens opfattelse, at denne arbejdsform er den mest hensigtsmæssige for selskabet frem for f.eks. at have en formel, detaljeret arbejds- og opgavebeskrivelse for bestyrelsesformanden og eventuelle næstformænd, der kan risikere at være begrænsende.

Bestyrelsen er organiseret med en formand og to næstformænd. Ved fordeling af bestyrelsens arbejdsopgaver og den almindelige drøftelse under bestyrelsesmøderne tilstræber formanden, at det enkelte bestyrelsesmedlems særlige viden og kompetence bliver anvendt bedst muligt i bestyrelsesarbejdet til gavn for selskabet.

Bestyrelsens forretningsorden indeholder procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen med henblik på at sikre, at der løbende tilgår bestyrelsen de oplysninger om selskabets virksomhed, som bestyrelsen har behov for. Bestyrelsens forretningsorden gennemgås én gang årligt, således at det sikres, at forretningsordenen er tilpasset selskabets behov.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen har bemyndiget formanden til at sikre en grundig og gennemsigtig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen med henblik på at sikre en bestyrelsessammensætning, der samlet giver de kompetencer i bestyrelsen, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan udføre sine opgaver på bedst mulig vis.

Kandidater forelægges for den samlede bestyrelse. De navnenoterede aktionærer modtager en kandidatoversigt, hvor alder, uddannelsesmæssig baggrund, danske og internationale ledelseshverv samt krævende organisationsopgaver fremgår.

Bestyrelsen foretager en samlet vurdering af en potentiel bestyrelseskandidats professionelle og personlige kvalifikationer. En række rekrutteringskriterier kan sættes op, men det er bestyrelsens opfattelse, at det ikke er hensigtsmæssigt eller relevant at lave en udtømmende liste over specifikke rekrutteringskriterier. Anbefalingen om, at

der gives oplysning om de rekrutteringskriterier, som bestyrelsen har fastlagt, følges derfor ikke.

De enkelte bestyrelsesmedlemmer er indstillet og valgt ud fra en samlet vurdering af bestyrelsens og det enkelte medlems kvalifikationer, herunder relevant og fornøden viden samt erfaring i forhold til selskabets behov. Af årsrapporten fremgår det enkelte bestyrelsesmedlems andre ledelseshverv og krævende organisationsopgaver. Anbefalingen om, at bestyrelsen årligt offentliggør en profil af bestyrelsens sammensætning og oplysninger om de individuelle medlemmers eventuelle særlige kompetencer, fraviges derfor.

Ved indtræden modtager nye bestyrelsesmedlemmer en introduktion til selskabets væsentlige afdelinger og bliver i den forbindelse indført i selskabets daglige drift. Bestyrelsesformanden og nye medlemmer tager stilling til, om der er behov for at tilbyde medlemmet relevant supplerende uddannelse.

Det er bestyrelsens opfattelse, at det enkelte bestyrelsesmedlem herudover selv har ansvar for at gøre opmærksom på et eventuelt behov for opdatering af kompetence og sagkundskab. Det har således ikke været nødvendigt, at bestyrelsen, som ellers anbefalet, foretager en årlig vurdering af opdateringsbehov.

Bestyrelsen består i dag af 11 medlemmer, hvilket med A.P. Møller - Mærsk Gruppens størrelse, kompleksitet og globale karakter anses for at være passende.

Flertallet af bestyrelsen anses for at være uafhængige. Som bestyrelsesmedlemmer i hovedaktionæren, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, anses Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller ikke som uafhængige. Som ansatte i A.P. Møller - Mærsk Gruppen anses Henrik Lorensen Solmer og Cecilie Mose Outzen ikke som uafhængige.

Selskabet har ikke fastsat grænser for antallet af et bestyrelsesmedlems øvrige ledelseshverv. Det er det enkelte bestyrelsesmedlem, der på ansvarlig vis varetager afvejningen af tid til bestyrelsesarbejde og antallet af ledelsesposter.

Alle bestyrelsesmedlemmer har pligt til at eje A-aktier i selskabet og lade disse navnenotere. Bestyrelsesmedlemmerne må alene handle med selskabets aktier inden for fire uger efter afgivelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse og udsendelse af selskabets halvårsmeddelelse. Handlerne indberettes til og offentliggøres af OMX Den Nordiske Børs København, jf. værdipapirhandelsloven. Bestyrelsen og direktionen har derfor ikke fundet det nødvendigt eller nyttigt at gentage de enkelte bestyrelsesmedlemmers handler i årsrapporten ved angivelse af medlemmets samlede besiddelse samt ændringer heri i årsregnskabsåret, som ellers anbefalet i OMX Den Nordiske Børs Københavns anbefalinger.

Navnenoterede aktionærer får med indbydelse til generalforsamling fremsendt en kandidatoversigt, hvoraf bl.a. kandidaternes alder fremgår. Kandidatoversigten findes endvidere på hjemmesiden i forbindelse med indkaldelse og afholdelse af generalforsamling. Bestyrelsen finder, at alder kan indgå i den samlede vurdering af et bestyrelsesmedlems kvalifikationer, men at alder ikke er en kvalifikation eller diskvalifikation i sig selv. Selskabet har derfor ingen regler om aldersgrænser eller alderskrav.

I A.P. Møller - Mærsk A/S vælges bestyrelsesmedlemmer i henhold til vedtægterne for en toårig periode. En toårig valgperiode er fundet hensigtsmæssig for at sikre såvel mulighed for fornyelse i bestyrelsen som en vis nødvendig kontinuitet.

Det er den samlede bestyrelse, der tegner og er ansvarlig for selskabet. Kommissorium for revisionskomité og vederlagskomité betragtes derfor som et anliggende mellem den enkelte komité og bestyrelsen og oplyses følgelig ikke i årsrapporten, som ellers anbefalet.

Generalforsamlingen vurderer bestyrelsens arbejde og resultater. Bestyrelsesformanden sikrer i det daglige, at bestyrelsen fungerer tilfredsstillende, herunder varetagelsen af bestyrelsens opgaver. Forbedringer foretages løbende. Følgelig fraviges anbefalingen om en formel evalueringsprocedure.

Samarbejdet mellem bestyrelse og direktion evalueres løbende på møder mellem Formandskab og Group CEO. Det er ikke fundet nødvendigt at følge anbefalingen om at formalisere dialogen med eller afrapporteringen

til den samlede bestyrelse. Direktionen deltager ikke i den del af bestyrelsesmødet, hvor bestyrelsen drøfter forholdet til direktionen.

Bestyrelsens og direktionens vederlag

Som nærmere beskrevet indledningsvist reflekterer direktionens vederlag en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, globale virke og forhold i øvrigt. Tilsvarende gør sig gældende for bestyrelsens vederlag.

Anbefalingerne om en nedfældet vederlagspolitik, en redegørelse for politikken gennemførelse i forgangne, indeværende og næste år samt fremlæggelse af indeværende års bestyrelsesvederlag til godkendelse på generalforsamlingen følges ikke. Selskabets overordnede vederlagspolitik er omtalt ovenfor under "Ledelsens aflønning".

Direktionens og den samlede bestyrelses vederlag for det foregående år og for et sammenligningsår oplyses i note 2 henholdsvis note 3 til regnskab for Gruppen. Generalforsamlingen har på den vis indsigt i, at vederlaget ligger på et rimeligt niveau.

Med mindre særlige forhold gør sig gældende, vil bestyrelsesformanden ikke omtale vederlagspolitikken i sin beretning til generalforsamlingen.

Niveauet for direktions- og bestyrelsesmedlemmernes vederlag kan vurderes ud fra årsrapportens oplysning om den samlede ledelses vederlag. Vederlagsoplysning på individuel basis tjener efter selskabets opfattelse ikke saglige hensyn. Selskabet fraviger derfor anbefalingen om at afgive oplysninger på individuelt niveau. Der eksisterer ikke usædvanlige fratrædelsesordninger for ledelsen. Oplysning om det nærmere indhold af ordningerne anses for internt anliggende.

De i 2007 afholdte beløb i forbindelse med fratrædelse af tre medlemmer af selskabets ledelse – DKK 53 mio. – anses for at være sædvanlige.

Risikostyring

Selskabets bestyrelse og direktion identificerer, i forbindelse med udarbejdelse og opdatering af selskabets strategi og overordnede mål, de væsentligste forretningsmæssige risici.

Der er etableret regler for Gruppens risikostyring med en systematisk rapportering herom, der også omfatter rapportering fra direktion til bestyrelse. Herudover rapporterer den interne revision om risikostyring på Revisionskomitéens møder. Gruppens risikostyringsaktiviteter er omfattende, og der redegøres i årsrapporten om de væsentligste dele heraf.

Revision

Bestyrelsen foretager en konkret og kritisk vurdering af revisorernes uafhængighed og kompetence m.v. til brug for indstilling til generalforsamlingen om valg af revisorer.

Revisorernes uafhængighed sikres ved, at bestyrelsen har vedtaget de overordnede, generelle rammer for revisors levering af ikke-revisionsydelser. På basis heraf vurderer Revisionskomitéen årligt revisorernes levering af sådanne ydelser. Revisionskomitéen gennemgår og vurderer løbende selskabets interne kontrolsystemer samt ledelsens retningslinier herfor og overvågning heraf.

De væsentlige områder af den anvendte regnskabspraksis samt regnskabsmæssige skøn gennemgås på bestyrelsesmøder, hvor bestyrelsen gennemgår årsrapporten sammen med revisorerne.

Ved samme lejlighed og på basis af gennemgang af revisionsprotokollen vurderer bestyrelsen revisionens arbejde.

LEDELSESPÅTEGNING

Årsrapport for A.P. Møller - Mærsk A/S for 2007 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt yderligere særlige danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af Gruppens og Selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af Gruppens og Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007.

København, den 13. marts 2008

Direktionen:

A.P. Møller

Bestyrelse:

*Michael Pram Rasmussen
Formand*

*Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla
Næstformand*

*Poul J. Svanholm
Næstformand*

Niels Jacobsen

Lars Kann-Rasmussen

Jan Leschly

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller

Svend-Aage Nielsen

Cecilie Mose Outzen

Henrik Lorensen Solmer

Jan Tøpholm

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS PÅTEGNING

Til aktionærene i A.P. Møller - Mærsk A/S

Vi har revideret årsrapporten for A.P. Møller - Mærsk A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007, omfattende ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, opgørelse af indregnede indtægter og omkostninger samt noter. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisorernes ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Gruppens og Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af Gruppens og Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 13. marts 2008

Gert Fisker Tomczyk

Statsautoriseret revisor

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Jesper Ridder Olsen

Statsautoriseret revisor

KPMG C.Jespersen

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for 2007 for A.P. Møller - Mærsk Gruppen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt i overensstemmelse med øvrige danske krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten er endvidere i overensstemmelse med IFRS som udstedt af The International Accounting Standards Board (IASB).

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har aflagt regnskab efter IFRS fra 1. januar 2005. Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent for 2004-2007. I overensstemmelse med IFRS 1 er IAS 39 om indregning og værdiansættelse af finansielle instrumenter anvendt fra 1. januar 2005 uden tilpasning af sammenligningstal.

Sammenligningstal for 2003, som vist i hoved- og nøgletalsoversigten, er ikke tilpasset, med undtagelse af ændring i funktionel valuta for visse skibsfartsaktiviteter og olie- og gasaktiviteter.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til 2006.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer, herunder er den regnskabsmæssige præsentation for segmenterne ændret for så vidt angår fordelte finansielle aktiver og passiver. Fra 1. januar 2007 fordeles disse som nettolån (langfristet). Før 1. januar 2007 fordeltes brutto – med lån (lang- og kortfristede) under passiver, og likvide midler under aktiver. Ændringen har ikke effekt på det konsoliderede regnskab, men omsætningsaktiver er reduceret med ca. DKK 11,5 mia. for containerskibsfart og relaterede aktiviteter og med ca. DKK 4,5 mia. for tank, offshore og anden skibsfart. Modposten hertil er i ikke allokerede aktiviteter. Sammenligningstal er ikke tilpasset.

Konsolidering

Det konsoliderede regnskab omfatter de enheder, hvorover A.P. Møller - Mærsk A/S har bestemmende indflydelse.

Der foretages eliminering af gruppeinterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt fortjeneste ved gruppeinterne transaktioner.

Ved køb af nye enheder værdiansættes overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, såfremt de udspringer fra en kontraktlig ret eller på anden måde kan identificeres og udskilles, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede nettoaktiver indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men der foretages årlig nedskrivningstest.

Effekt af køb og salg af minoritetsinteresser efter opnåelse af kontrol indregnes direkte på egenkapitalen. Ved tilgang foretages ikke omvurdering af overtagne nettoaktiver.

Enheder under fælles ledelse med en eller flere andre virksomheder indregnes pro rata ved forholdsmæssig konsolidering. Eliminering af interne transaktioner sker forholdsmæssigt. Regnskabsposter vedrørende partejede skibe indgår pro rata.

Associerede virksomheder er enheder, hvor Gruppen har betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse over økonomiske og driftsmæssige beslutninger.

Aktier i associerede virksomheder indregnes i balancen til Gruppens andel af indre værdi inklusive goodwill ved køb.

I resultatopgørelsen indgår Gruppens andel af nettoresultatet for de associerede virksomheder korrigeret for andel af urealiserede gruppeinterne avancer og tab.

Valutaomregning

A.P. Møller - Mærsk Gruppen anvender DKK som præsentationsvaluta. Ved omregning til præsentationsvaluta for virksomheder med anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelsens poster til DKK til gennemsnitlige valutakurser, og balancens poster til balanceda-

gens valutakurser. Kursforskelle ved denne omregning indregnes direkte på egenkapitalen.

Funktionel valuta varierer fra forretningsområde til forretningsområde. For Gruppens primære skibsfartsaktiviteter og olie- og gasaktiviteter er den funktionelle valuta USD. For øvrige aktiviteter, herunder landbaserede containeraktiviteter, er den funktionelle valuta som hovedregel aktiviteternes lokalvaluta.

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes til transaktionsdagens valutakurs. Mone-tære poster i fremmed valuta, der ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle kontrakter værdiansættes til dagsværdi og indgår under posten "værdi af sikringskontrakter m.v." (aktiver og passiver). For børsnoterede kontrakter anvendes børskurs. For øvrige kontrakter opgøres dagsværdi på grundlag af tilgængelige markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Den effektive del af ændring i værdien af afledte finansielle kontrakter indgået til sikring af værdi af indregnede aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af disse aktiver og forpligtelser.

Den effektive del af ændring i værdien af afledte finansielle kontrakter indgået til sikring af fremtidige transaktioner indregnes direkte på egenkapitalen indtil de sikrede transaktioner realiseres. På dette tidspunkt indregnes værdiændringerne sammen med de sikrede transaktioner.

Den ikke effektive del af sikringstransaktioner, herunder tidsværdi for olieprissikringskontrakter, samt ændring i dagsværdi af afledte finansielle kontrakter, som ikke opfylder betingelserne for regnskabsmæssig behandling som sikring, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster for finansielle kontrakter, og under andre driftsindtægter/omkostninger for olieprissikringskontrakter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning udgøres af det fakturerede salg. Ikke afsluttede rejser vedrørende rederiaktiviteterne indgår med den del, der kan henføres til regnskabsåret. Indtjening for skibe, der indgår i poolsamarbejder, indregnes i nettoomsætningen på time charter basis.

Nettoomsætningen vedrørende olie- og gasaktiviteterne opgøres som værdien af Gruppens andel af olie- og gasproduktionen i de partnerskaber, hvori der deltages.

Integrationsomkostninger

Væsentlige direkte og identificerbare omkostninger i forbindelse med integration af overtagne virksomheder vises separat i resultatopgørelsen.

Omkostningerne indregnes som de påløber eller når en juridisk eller faktisk forpligtelse foreligger.

Efterforskningsomkostninger i olie- og gasaktiviteterne udgiftsføres løbende, under eksterne omkostninger.

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering vedrørende tidligere år og udskudt skat. I beløbet indgår de særlige skatter samt overskudsandel til den danske stat, der betales i forbindelse med udvinding og produktion af kulbrinter.

Offentlige tilskud modregnes i kostprisen på de aktiver eller i de omkostninger, hvortil der ydes tilskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der foretages lineært over den forventede brugstid.

Immaterielle aktiver i forbindelse med overtagne olie-felter (koncessionsrettigheder m.v.) afskrives over feltets forventede produktionsperiode på op til 15 år. For ikke producerende felter afskrives over en periode på op til fem år.

Koncessionsrettigheder i forbindelse med containerterminaler afskrives over koncessionsperioden, dog max. 20 år.

Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men der foretages årlig nedskrivningstest.

Nedskrivning foretages når regnskabsmæssig værdi af et aktiv eller en pengestrømsgenererende enhed overstiger det højeste af skønnet brugsværdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger.

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningerne indgår i resultatopgørelsen lineært over brugstiden, der for nye aktiver typisk er som følger:

Skibe og rigge m.v.	20 år
Containere m.v.	12 år
Fly	20 år
Bygninger	10-50 år
Terminal infrastruktur – over leje eller koncessionsperiode	max. 25 år
Tekniske anlæg, kraner og andet terminaludstyr	5-20 år
Andet driftsmateriel, inventar m.v.	3-7 år
Olie- og gasproduktionsanlæg m.v. – baseret på felternes forventede produktionsperiode	op til 15 år

For olieproduktionsanlæg, herunder for anlæg under opførelse, hvor der modtages olie til dækning af investeringen (cost oil), afskrives i takt med modtagelse af cost oil.

Afskrivningsperioder og restværdier revurderes regelmæssigt.

Nedskrivning foretages når regnskabsmæssig værdi af et aktiv eller en pengestrømsgenererende enhed overstiger det højeste af skønnet brugsværdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger.

Kostpris for egenfremstillede aktiver indeholder direkte og indirekte omkostninger, men ikke finansielle omkostninger.

Kostpris inkluderer skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering.

Finansielt leasede aktiver behandles som øvrige materielle anlægsaktiver.

Omkostninger ved dokning af skibe indregnes ved afholdelse i balancen under skibe og rigge m.v. og afskrives over perioden indtil næste dokning.

Andre aktieinvesteringer indregnes ved køb til kostpris og værdiansættes efterfølgende til børskurs for børs-

noterede papirer og til en skønnet dagsværdi for andre aktieinvesteringer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen. Ved realisation overføres værdiregulering til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Vare- og driftsbeholdninger værdiansættes til kostpris hovedsageligt efter FIFO-metoden. Der foretages nedskrivning til en eventuelt lavere nettorealiseringsværdi. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling indeholder direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Tilgodehavender indregnes som hovedregel til nominel værdi. Langfristede tilgodehavender indregnes til tilbagediskonteret værdi. Der nedskrives til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes til salgsværdi af det udførte arbejde fratrukket aconto-betalinger.

Værdipapirer omfattende aktier og obligationer, der som en del af det likvide beredskab besiddes med henblik på handel, værdiansættes til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi for andre værdipapirer. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital

Udbytte til udlodning indgår som en separat del af egenkapitalen. Værdi af egne aktier fradrages direkte i egenkapitalen. Reserve for valutakursregulering omfatter kursforskelle opstået ved omregning af virksomheder med funktionel valuta forskellig fra DKK. Ved afhændelse eller ophør af en virksomhed overføres valutakursregulering vedrørende denne virksomhed til resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser indregnes, når Gruppen har en aktuel juridisk eller faktisk forpligtelse og inkluderer hensættelser til retablering af oliefelter, restruktureringsomkostninger samt tab på indgåede kontrakter m.v. Hensatte forpligtelser indregnes på basis af konkret skøn.

Pensionsforpligtelser indregnes på basis af aktuarmæssig opgørelse. Pensionsomkostninger, som indgår i resultatopgørelsen, består af pensionsomkostninger vedrørende året, renteomkostninger, forventet afkast på pensionsordningens aktiver samt omkostninger til tidligere medarbejdere. Aktuarmæssige gevinster og tab

indregnes direkte på egenkapitalen. Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger udgiftsføres løbende.

Pensionsordninger hvor Gruppen, som led i kollektive aftaler, deltager sammen med andre virksomheder – de såkaldte multi-employer plans – behandles regnskabsmæssigt som andre pensionsordninger. For sådanne ordninger, der er ydelsesbaserede, hvor der ikke foreligger tilstrækkelig informationen til brug for indregning af forpligtelser, behandles ordningerne som bidragsbaserede pensionsordninger.

Udskudt skat hensættes på basis af forskel mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og passiver. Der indregnes ikke udskudt skat vedrørende goodwill, som ikke skattemæssigt kan fratrækkes eller afskrives, eller midlertidige forskelle, der på transaktions-tidspunktet ikke har effekt på hverken regnskabsmæssigt resultat eller skattepligtig indkomst. Herudover hensættes ikke til udskudt skat på forskelle vedrørende investeringer i dattervirksomheder og associerede virksomheder i den udstrækning, at skattepligtig udlodning ikke er sandsynlig i den nærmeste fremtid. Udskudt skatteaktiv indregnes alene i den udstrækning det er sandsynligt, at skatteaktivet vil kunne udnyttes gennem fremtidige skattepligtige indtægter.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu. Eventuel under-/overkurs indregnes over forpligtelsernes løbetid. Kapitaliserede forpligtelser i henhold til finansielle leasingaftaler indgår i balancen som forpligtelser.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme for året opdeles på pengestrøm fra driften, pengestrøm vedrørende investeringer og pengestrøm vedrørende finansiering. Likvide midler omfatter bankindeståender og kassebeholdninger. Bevægelse i likvide værdipapirer indgår under pengestrøm vedrørende investering.

Segmentoplysninger

Gruppen omfatter følgende forretningssegmenter:

- Containerskibsfart og relaterede aktiviteter
- Tank, offshore og anden skibsfart
- Olie- og gasaktiviteter
- Detailhandel

- Andre aktiviteter – skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank A/S m.v.

Segmentresultater, -aktiver og -forpligtelser omfatter poster direkte relateret til segmentet samt de poster, der kan fordeles til det enkelte segment. For selskaber, der indgår i flere segmenter, er renter og rentebærende nettoforpligtelser fordelt i forhold til regnskabsmæssig værdi af nettoaktiverne. Ikke allokerede aktiviteter omfatter omkostninger, hensættelser, afskrivninger og finansielle poster, der ikke henføres til forretningssegmenter. Endvidere indgår ikke segmenthenførte oliesikringsaktiviteter i Maersk Oil Trading samt resultatet af Maersk Oil Tradings handelsaktivitet i form af køb af bunkers- og smøreolie på vegne af selskaber i A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Nettoomsætningen opdeles geografisk i Europa, Nord- og Sydamerika, Asien og øvrige områder. For skibsfartsaktiviteterne er fordeling baseret på modtagerland. Aktiver og anlægsinvesteringer er fordelt på geografiske segmenter ud fra legal ejendomsret.

Ophørende aktiviteter og anlægsaktiver bestemt til salg

Ophørende aktivitet omfatter enheder, der er afhændet eller udskilt med henblik på salg. Resultat af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil knyttede forpligtelser i særskilte linier i balancen, og pengestrømme fra ophørende aktiviteter præsenteres separat i pengestrømsopgørelsen.

Aktiver og forpligtelser bestemt til salg, bortset fra finansielle aktiver, værdiansættes til laveste værdi af regnskabsmæssig værdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver bestemt til salg.

Regnskabsmæssige skøn

Værdiansættelse af visse aktiver og forpligtelser er baseret på skøn over usikre fremtidige begivenheder. Der henvises til afsnittet side 42 i regnskabsberetningen.

Nøgletal

Egenkapitalforrentning er årets resultat divideret med gennemsnitlig egenkapital.

Egenkapitalandel er egenkapitalen divideret med samlede passiver.

Resultat pr. aktie og pengestrøm fra driften pr. aktie er A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af årets resultat henholdsvis pengestrøm fra driften divideret med antal aktier (à DKK 1.000). Der foretages fradrag for Gruppens beholdning af egne aktier. Der er ingen udvandingseffekt, da der ikke er konvertible instrumenter, aktieoptionsordninger eller aktieprogrammer pr. 31. december 2007.

Udbytte pr. aktie er årets foreslåede udbytte pr. aktie à DKK 1.000.

Den totale markedsværdi er det samlede antal aktier eksklusive Gruppens beholdning af egne aktier multipliceret med noterede ultimokurser fra OMX Den Nordiske Børs København.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

RESULTATOPGØRELSE

Beløb i DKK mio.

Note		2007	2006
1	Nettoomsætning	278.872	260.134
	Andre driftsindtægter	1.588	1.896
2	Eksterne omkostninger	183.886	179.120
	Andre driftsomkostninger	1.404	731
3	Personaleomkostninger	30.328	30.987
	Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	64.842	51.192
7,8	Af- og nedskrivninger	26.213	19.357
	Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	6.062	4.227
	Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	3.084	2.881
	Resultat før integrationsomkostninger	47.775	38.943
	Integrationsomkostninger ved køb	-	734
	Resultat før finansielle poster	47.775	38.209
4	Finansielle indtægter	2.309	2.952
4	Finansielle omkostninger	6.356	5.171
	Resultat før skat	43.728	35.990
5	Skat af årets resultat	24.537	19.935
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	19.191	16.055
6	Årets resultat af ophørende aktiviteter	- 533	131
	Årets resultat	18.658	16.186
	Heraf:		
	Minoritetsinteresser	829	629
	A.P. Møller - Mærsk A/S' andel	17.829	15.557
14	Resultat pr. aktie, DKK	4.333	3.781

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Beløb i DKK mio.

Note

		2007	2006
	<i>Aktiver</i>		
7	Immaterielle anlægsaktiver	17.376	21.883
	Skibe, rigge, containere m.v.	102.778	95.286
	Produktionsanlæg og driftsmateriel m.v.	27.167	25.905
	Grunde og bygninger	19.401	16.612
	Igangværende anlægsarbejder og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	34.616	29.505
8	Materielle anlægsaktiver	183.962	167.308
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	23.544	21.783
12	Andre aktieinvesteringer	891	1.683
12	Tilgodehavender	3.601	4.315
	Finansielle anlægsaktiver	28.036	27.781
10	Udskudt skatteaktiv	4.130	4.060
	Anlægsaktiver i alt	233.504	221.032
11	Vare- og driftsbeholdninger	9.709	8.260
12	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.677	26.205
	Tilgodehavende skat	566	1.497
12	Værdi af sikringskontrakter m.v.	3.387	1.853
	Andre tilgodehavender	9.115	6.903
	Periodeafgrænsningsposter	2.591	2.407
	Tilgodehavender	39.336	38.865
12	Værdipapirer	12.686	20.950
12	Likvide beholdninger	22.926	22.888
6	Aktiver bestemt til salg	9.358	1.700
	Omsætningsaktiver i alt	94.015	92.663
	AKTIVER I ALT	327.519	313.695

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Beløb i DKK mio.

Note		2007	2006
	<i>Passiver</i>		
	Aktiekapital	4.396	4.396
	Andre reserver	130.945	122.230
	Udbytte til udlodning	2.857	2.418
	Egenkapital – A.P. Møller - Mærsk A/S	138.198	129.044
	Minoritetsinteresser	8.517	7.667
13	Egenkapital i alt	146.715	136.711
15	Pensioner og lignende forpligtelser	1.848	3.230
16	Hensatte forpligtelser	11.547	9.214
10	Udskudt skat	8.747	12.583
12,17	Bank og andre kreditinstitutter m.v.	87.228	89.645
	Langfristede forpligtelser i alt	109.370	114.672
16	Hensatte forpligtelser	662	1.294
12,17	Bank og andre kreditinstitutter m.v.	17.302	14.885
	Leverandørgæld	31.531	28.674
	Selskabsskat m.v.	4.233	3.966
12	Værdi af sikringskontrakter m.v.	4.358	1.614
	Anden gæld	7.343	8.214
	Periodeafgrænsningsposter	1.229	1.462
	Modtagne forudbetalinger	2.130	674
6	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt til salg	2.646	1.529
	Kortfristede forpligtelser i alt	71.434	62.312
	Forpligtelser i alt	180.804	176.984
	PASSIVER I ALT	327.519	313.695
18	Andre økonomiske forpligtelser		
20	Nærtstående parter		
21	Fællesledede virksomheder		
23	Nye regnskabsstandarder og fortolkninger		

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Beløb i DKK mio.

Note		2007	2006
	Resultat før finansielle poster	47.775	38.209
	Af- og nedskrivninger	26.213	19.357
	Andre ikke kontante poster	909	3.180
	Betalte integrationsomkostninger	- 163	- 1.742
	Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	- 6.062	- 4.227
	Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	- 3.084	- 2.881
19	Ændring i driftskapital	2.570	- 5.331
	Finansielle indbetalinger	3.947	2.691
	Finansielle udbetalinger	- 6.082	- 5.023
	Betalte skatter	- 26.206	- 20.536
	Pengestrøm fra driften	39.817	23.697
	Køb af anlægsaktiver	- 55.379	- 40.938
	Salg af anlægsaktiver	9.185	8.837
22	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	- 3.467	- 209
22	Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	391	819
	Køb/salg af aktier i associerede virksomheder m.v., netto	- 267	- 3.446
	Andre aktieinvesteringer og tilgodehavender, netto	534	616
	Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 49.003	- 34.321
	Køb af likvide værdipapirer	- 9.997	- 18.767
	Salg af likvide værdipapirer	14.527	19.862
	Pengestrøm vedrørende investeringer	- 44.473	- 33.226
	Afdrag på lån	- 17.358	- 8.851
	Provenue ved optagelse af lån m.v.	26.184	23.180
	Udbetalt udbytte	- 2.263	- 2.263
	Udbetalt udbytte til minoritetsinteresser	- 210	- 166
	Kapitaludvidelse fra minoritetsinteresser m.v.	464	538
	Pengestrøm vedrørende finansiering	6.817	12.438
	Årets nettopengestrøm vedrørende fortsættende aktiviteter	2.161	2.909
	Ophørende aktiviteter		
	Pengestrøm fra driften	- 109	523
	Pengestrøm vedrørende investeringer	120	1.430
	Pengestrøm vedrørende finansiering	- 354	- 1.111
	Årets nettopengestrøm vedrørende ophørende aktiviteter	- 343	842
	Årets nettopengestrøm	1.818	3.751
	Likvide beholdninger 1. januar	23.031	19.750
	Effekt af virksomheders overgang til dattervirksomhed m.v.*)	-	1.193
	Valutakursregulering af likvide midler m.v.	- 1.737	- 1.663
	Likvide beholdninger 31. december	23.112	23.031
	Heraf likvider bestemt til salg	- 186	- 143
12	Likvide beholdninger 31. december	22.926	22.888

*) Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl. i 2006.

OPGØRELSE AF INDREGNEDE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Beløb i DKK mio.

	2007	2006
Indtægter og omkostninger i associerede virksomheder indregnet direkte på egenkapitalen	- 60	- 237
Værdiregulering af andre aktieinvesteringer	3.444	559
<i>Sikring af pengestrømme:</i>		
Værdiregulering af sikringskontrakter	791	1.981
Overført til resultatopgørelsen, eksterne omkostninger	- 1.484	- 583
Overført til resultatopgørelsen, finansielle omkostninger	167	61
Overført til regnskabsmæssig værdi af anlægsaktiver	- 479	- 59
Valutakursregulering ved omregning fra funktionel til præsentrationsvaluta	- 10.409	- 9.691
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger m.v.	1.227	50
Skat af indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen	298	- 28
Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen	- 6.505	- 7.947
Årets resultat	18.658	16.186
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	12.153	8.239
 Heraf:		
Minoritetsinteresser	736	603
A.P. Møller - Mærsk A/S' andel	11.417	7.636

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio.

1 Segment oplysninger

	Containerskibsfart og relaterede aktiviteter		Tank, offshore og anden skibsfart		Olie- og gasaktiviteter	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ekstern omsætning	144.740	149.621	23.832	21.701	51.537	41.126
Omsætning mellem segmenter	474	691	343	490	-	-
Nettoomsætning i alt	145.214	150.312	24.175	22.191	51.537	41.126
Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	13.111	9.185	7.476	6.849	44.000	35.102
Afskrivninger	9.540	9.548	2.405	2.116	12.368	6.724
Nedskrivninger	106	115	-	2	896	-
Tilbageførsel af nedskrivninger	38	81	-	88	-	-
Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	1.741	1.833	3.821	2.023	151	70
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	106	42	9	16	-	-
Resultat før integrationsomkostninger	5.350	1.478	8.901	6.858	30.887	28.448
Integrationsomkostninger ved køb	-	734	-	-	-	-
Resultat før finansielle poster	5.350	744	8.901	6.858	30.887	28.448
Finansielle poster, netto	- 2.504	- 2.329	- 1.432	- 626	- 478	- 609
Resultat før skat	2.846	- 1.585	7.469	6.232	30.409	27.839
Skat af årets resultat	1.663	1.790	688	498	21.543	17.720
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.183	- 3.375	6.781	5.734	8.866	10.119
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	1.183	- 3.375	6.781	5.734	8.866	10.119
Pengestrøm fra driften	9.722	1.626	5.402	5.718	19.918	14.570
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 19.777	- 15.263	- 11.110	- 6.994	- 14.524	- 6.690
Anlægsinvesteringer inklusive tilgang ved virksomhedskøb	24.976	23.750	18.293	10.993	16.874	9.510
Segmentaktiver	162.750	159.292	59.614	53.184	50.065	50.179
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.456	953	55	57	-	-
Aktiver bestemt til salg	-	-	-	-	-	-
Aktiver i alt	164.206	160.245	59.669	53.241	50.065	50.179
Segmentforpligtelser	100.133	113.869	41.991	29.488	31.993	33.060
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt til salg	-	-	-	-	-	-
Forpligtelser i alt	100.133	113.869	41.991	29.488	31.993	33.060

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

		Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel							
Detailhandel		i Danske Bank A/S m.v.		Ikke allokerede aktiviteter		Elimineringer m.v.		I alt	
2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
56.382	43.054	2.381	4.632	-	-	-	-	278.872	260.134
-	-	5.843	5.581	-	-	- 6.660	- 6.762	-	-
56.382	43.054	8.224	10.213	-	-	- 6.660	- 6.762	278.872	260.134
3.383	2.521	- 759	- 1.163	- 2.284	- 1.116	- 85	- 186	64.842	51.192
644	483	260	321	48	48	- 16	- 30	25.249	19.210
-	-	-	235	-	-	-	- 26	1.002	326
-	-	-	10	-	-	-	-	38	179
101	79	272	235	-	-	- 24	- 13	6.062	4.227
-	107	2.969	2.718	-	-	-	- 2	3.084	2.881
2.840	2.224	2.222	1.244	- 2.332	- 1.164	- 93	- 145	47.775	38.943
-	-	-	-	-	-	-	-	-	734
2.840	2.224	2.222	1.244	- 2.332	- 1.164	- 93	- 145	47.775	38.209
- 17	235	44	127	140	641	200	342	- 4.047	- 2.219
2.823	2.459	2.266	1.371	- 2.192	- 523	107	197	43.728	35.990
808	621	+ 183	+ 464	11	+ 216	7	+ 14	24.537	19.935
2.015	1.838	2.449	1.835	- 2.203	- 307	100	211	19.191	16.055
-	-	-	-	-	-	-	-	- 533	131
2.015	1.838	2.449	1.835	- 2.203	- 307	100	211	18.658	16.186
3.118	2.577	1.607	46	- 703	- 1.575	753	735	39.817	23.697
- 1.798	- 1.488	- 613	- 2.891	- 358	- 302	- 823	- 693	- 49.003	- 34.321
2.182	1.671	199	530	137	272	827	443	63.488	47.169
28.878	31.454	5.841	9.289	58.503	33.180	- 71.034	- 46.366	294.617	290.212
-	563	22.045	20.222	-	-	- 12	- 12	23.544	21.783
-	-	-	-	-	-	-	-	9.358	1.700
28.878	32.017	27.886	29.511	58.503	33.180	- 71.046	- 46.378	327.519	313.695
12.225	15.757	10.402	12.946	53.158	17.574	- 71.744	- 47.239	178.158	175.455
-	-	-	-	-	-	-	-	2.646	1.529
12.225	15.757	10.402	12.946	53.158	17.574	- 71.744	- 47.239	180.804	176.984

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 1 fortsat

Geografisk fordeling

For skibsfart er fordelingen af nettoomsætningen baseret på modtagerland, fordelt på fire hovedområder, Europa, Nord- og Sydamerika, Asien og Andre områder. Gruppens aktiver i form af skibe, rigge og containere, er hovedsageligt registreret i Danmark, USA, Storbritannien, Holland og Singapore. Denne type aktiver og tilhørende anlægsinvesteringer fordeles på geografiske segmenter på grundlag af formelt ejerskab.

	Ekstern omsætning		Segmentaktiver		Anlægsinvesteringer inkl. tilgang ved virksomhedskøb	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Europa	142.756	127.840	213.195	229.695	32.506	29.938
Nord- og Sydamerika	46.136	56.439	19.775	18.883	3.121	4.074
Asien	27.586	26.966	39.649	26.508	15.591	7.829
Andre områder	62.394	48.889	21.998	15.126	12.270	5.328
I alt	278.872	260.134	294.617	290.212	63.488	47.169

I Gruppens nettoomsætning indgår varesalg inklusive salg af olie og gas med DKK 111 mia. (DKK 94 mia.).

Øvrig nettoomsætning vedrører serviceydelser.

2 Eksterne omkostninger

Under eksterne omkostninger indgår vederlag m.v. til den korresponderende reder, Firmaet A.P. Møller, samt vederlag til direktion i øvrigt DKK 152 mio. (DKK 75 mio.). Beløb for 2007 indeholder vederlag i forbindelse med fratræden DKK 53 mio. og er i øvrigt påvirket af øget antal partnere.

Ansættelseskontrakter for direktionsmedlemmer indeholder vilkår, som er sædvanlige i danske børsnoterede selskaber, herunder opsigelsesvarsler og konkurrenceklausuler. I forbindelse med eventuelt overtagelsestilbud modtager hverken direktion eller bestyrelse særligt vederlag.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har ikke anvendt aktiebaserede incitamentsprogrammer i 2007. Vedrørende aktiebaserede incitamentsprogrammer, der introduceres i 2008, henvises til side 46.

Honorar til de i A.P. Møller - Mærsk A/S generalforsamlingsvalgte revisorer:

		2007	2006
G. Fisker Tomczyk:	Honorar for revision	16	14
	Honorar for andre ydelser	10	11
J. Ridder Olsen:	Honorar for revision	20	18
	Honorar for andre ydelser	17	16

Efterforskningsomkostninger i olie- og gasaktiviteterne indgår under eksterne omkostninger med DKK 2.198 mio. (DKK 1.365 mio.).

3 Personaleomkostninger

	2007	2006
Honorar til bestyrelsen	16	15
Gager og lønninger	26.545	27.378
Pensionsbidrag, ydelsesbaserede	216	182
Pensionsbidrag, bidragsbaserede	1.760	1.669
Andre omkostninger til social sikring	1.791	1.743
	30.328	30.987
Gennemsnitligt antal medarbejdere eksklusive fællesledede virksomheder og eksklusive ophørende aktiviteter	117.319	106.930

Medarbejdere i Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S indgår i gennemsnitligt antal medarbejdere fra 1. juni 2006.

Der er med medarbejderne indgået sædvanlige aftaler om compensation ved fratrædelse under hensyntagen til lokal lovgivning og kollektive overenskomster.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

4 Finansielle indtægter og omkostninger

	2007	2006
Renteindtægter	1.519	1.326
Renteindtægter fra associerede virksomheder	9	58
Modtagne udbytter	387	385
Valutakursregulering, netto	-	606
Dagsværdiregulering af værdipapirer	394	577
Finansielle indtægter	2.309	2.952
Renteomkostninger	5.977	4.802
Renteomkostninger til associerede virksomheder	140	202
Valutakursregulering, netto	64	-
Diskonterings effekt hensatte forpligtelser	175	167
Finansielle omkostninger	6.356	5.171

5 Skat af årets resultat

Aktuel skat

Aktuel skat inklusive kulbrinteskatter	27.402	20.367
--	--------	--------

Regulering af udskudt skat

Regulering af midlertidige forskelle, herunder udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet	- 2.903	- 2.830
Effekt af ændret skatteprocent	38	2.398

	- 2.865	- 432
Skat af årets resultat	24.537	19.935

Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	298	- 28
---	-----	------

Skat af årets resultat kan forklares således

Resultat før skat	43.728	35.990
Heraf under dansk og udenlandsk tonnagebeskatning m.v.	- 5.447	2.059
Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat	- 3.084	- 2.881
	35.197	35.168

Beregnet skat heraf 25% (28%)	8.799	9.847
Afviselser i skatteprocent, udenlandske virksomheder, netto	- 710	- 187
Merskat i oliesegmentet	14.753	9.524
Fragt- og tonnage skat m.v.	1.037	914
Effekt af ændret skatteprocent	38	2.398
Aktierelaterede avancer, udbytte m.v.	- 45	- 28
Regulering vedrørende tidligere år	261	19
Udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet	- 822	- 2.656
Skattemæssigt underskud uden indregning af skatteaktiv, netto	494	269
Andre permanente afviselser	732	- 165
Skat af årets resultat	24.537	19.935

6 Ophørende aktiviteter og aktiver bestemt til salg

For ophørende aktiviteter henvises til beretningen side 37. Aktiver og forpligtelser bestemt til salg består af anlægsaktiver DKK 8.343 mio. (DKK 616 mio.), omsætningsaktiver DKK 1.015 mio. (DKK 1.084 mio.), hensatte forpligtelser DKK 846 mio. (DKK 367 mio.) og øvrige gældforpligtelser DKK 1.800 mio. (DKK 1.162 mio.).

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

7 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill	IT software	Olie- koncessions- rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris					
1. januar 2006	312	960	23.722	7.502	32.496
Årets tilgang	9	196	659	211	1.075
Tilgang ved køb af virksomheder	30	1	-	903	934
Årets afgang	17	4	21	38	80
Overførsel	-	-	-	- 500	- 500
Overførsel, aktiver bestemt til salg	-	-	-	- 666	- 666
Ændret konsolideringsmetode **)	208	4	-	222	434
Valutakursregulering	- 11	- 101	- 2.516	- 834	- 3.462
31. december 2006	531	1.056	21.844	6.800	30.231
Årets tilgang	-	304	444	208	956
Tilgang ved køb af virksomheder	2.371	-	-	383	2.754
Årets afgang	9	52	-	30	91
Overførsel, materielle anlægsaktiver	-	-	-	- 386	- 386
Overførsel, aktiver bestemt til salg	-	- 10	-	-	- 10
Valutakursregulering	- 52	- 108	- 2.292	- 483	- 2.935
31. december 2007	2.841	1.190	19.996	6.492	30.519
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2006	38	311	3.505	704	4.558
Årets afskrivninger	-	138	3.053	1.244	4.435
Årets nedskrivninger	13	-	-	48	61
Årets afgang	9	6	-	-	15
Ændret konsolideringsmetode **)	-	2	-	22	24
Valutakursregulering	- 12	- 34	- 515	- 154	- 715
31. december 2006	30	411	6.043	1.864	8.348
Årets afskrivninger	-	248	4.745	1.076	6.069
Årets nedskrivninger	3	3	-	-	6
Årets afgang	9	51	-	28	88
Overførsel, aktiver bestemt til salg	-	1	-	-	1
Valutakursregulering	-	- 45	- 948	- 198	- 1.191
31. december 2007	24	565	9.840	2.714	13.143
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	501	645*	15.801	4.936	21.883
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	2.817	625*	10.156	3.778	17.376

*) Heraf vedrører DKK 76 mio. (DKK 467 mio.) igangværende udvikling af software.

**) Effekt af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl. overgang til dattervirksomhed m.v.

Goodwill allokteres til pengestrømsfrembringende enheder, der baseres på den ledelsesmæssige struktur i hvert forretningssegment. Goodwill pr. 31. december 2007 vedrører væsentligst Adsteam Marine Limited jf. note 22 (DKK 2,4 mia.) og detailhandelsaktivitet (DKK 0,4 mia.).

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i skønnet brugsværdi baseret på kapitalværdien af 5-årige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi med vækst lig inflationsforventning. I beregningerne er anvendt diskonteringsrenter på 8-10% p.a. før skat. Herudover er indtjeningsudviklingen en væsentlig parameter.

Følsomhedsanalyser viser, at diskonteringsrenter kan øges med op til 2% point, uden at dette vil medføre et nedskrivningsbehov på goodwill.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

8 Materielle anlægsaktiver

Kostpris	Skibe, rigge, containere m.v.	Produktions- anlæg og driftsmateriel m.v.	Grunde og bygninger	Igangværende anlægs- arbejder og forud- betalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
1. januar 2006	157.561	68.721	14.436	21.459	262.177
Årets tilgang	8.581	6.613	2.133	26.989	44.316
Tilgang ved køb af virksomheder	131	444	224	45	844
Årets afgang	9.476	5.576	500	276	15.828
Overførsel	11.146	4.490	1.019	- 16.155	500
Ændret konsolideringsmetode *)	-	3.066	9.511	167	12.744
Valutakursregulering	- 15.954	- 6.480	- 242	- 2.656	- 25.332
31. december 2006	151.989	71.278	26.581	29.573	279.421
Årets tilgang	7.063	9.059	3.127	38.980	58.229
Tilgang ved køb af virksomheder	2.094	32	130	110	2.366
Årets afgang	8.142	1.607	717	298	10.764
Overførsel	22.503	4.453	1.848	- 28.418	386
Overførsel, aktiver bestemt til salg	- 3.767	- 422	- 629	- 472	- 5.290
Valutakursregulering	- 16.645	- 6.516	- 745	- 3.568	- 27.474
31. december 2007	155.095	76.277	29.595	35.907	296.874
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2006	61.560	46.438	5.492	-	113.490
Årets afskrivninger	8.711	5.727	561	54	15.053
Årets nedskrivninger	2	241	7	17	267
Tilbageførsel af nedskrivninger	102	63	14	-	179
Årets afgang	7.106	4.725	200	1	12.032
Overførsel	-	- 40	40	-	-
Ændret konsolideringsmetode *)	-	2.056	4.118	-	6.174
Valutakursregulering	- 6.362	- 4.261	- 35	- 2	- 10.660
31. december 2006	56.703	45.373	9.969	68	112.113
Årets afskrivninger	8.542	8.606	749	1.283	19.180
Årets nedskrivninger	-	904	-	92	996
Tilbageførsel af nedskrivninger	13	-	8	17	38
Årets afgang	5.615	1.275	214	-	7.104
Overførsel, aktiver bestemt til salg	- 1.341	- 288	- 143	-	- 1.772
Valutakursregulering	- 5.959	- 4.210	- 159	- 135	- 10.463
31. december 2007	52.317	49.110	10.194	1.291	112.912
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	95.286	25.905	16.612	29.505	167.308
Heraf finansielt leasede aktiver	20.069	90	-	-	20.159
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	102.778	27.167	19.401	34.616	183.962
Heraf finansielt leasede aktiver	20.261	4	610	-	20.875

*) Effekt af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl. overgang til dattervirksomhed m.v.

Årets nedskrivninger DKK 996 mio. vedrører primært produktionsfaciliteter i olie- og gasaktiviteten, der er nedskrevet til skønnet brugsværdi, jf. side 30. Skønnet brugsværdi er baseret på kapitalværdien af 5-årige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi med vækst lig inflationsforventningen. I beregningerne er anvendt diskonteringsrenter på 6-11% p.a. før skat.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 8 fortsat

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud udgjorde i 2007 DKK 341 mio. (DKK 319 mio.) primært i form af værftsstøtte. Heraf har DKK 315 mio. (DKK 302 mio.) reduceret kostpris på nybygninger og DKK 26 mio. (DKK 17 mio.) reduceret omkostninger.

Ejendomsret til produktionsanlæg

Ejendomsretten til produktionsanlæg m.v. vedrørende olieudvinding i Qatar og Algeriet med regnskabsmæssig værdi på DKK 11,4 mia. (DKK 5,1 mia.) overgår løbende til statslige olieselskaber i henhold til aftaler. Brugsretten opretholdes i koncessionsperioden.

Sikkerhedsstillelser

Gæld til bank og andre kreditinstitutter m.v. er sikret i skibe m.v. og containere for DKK 31,1 mia. (DKK 26,1 mia.). Regnskabsmæssig værdi af de til sikkerhed stillede skibe m.v. og containere udgør DKK 34,9 mia. (DKK 24,8 mia.).

9 Kapitalandele i associerede virksomheder

De i virksomhedsoversigten på side 115 anførte associerede virksomheder har samlet følgende nettoomsætning, resultat, aktiver og forpligtelser (100% tal):

	2007	2006
Nettoomsætning	180.960	159.782
Resultat	15.226	14.755
Aktiver	3.360.996	2.755.768
Forpligtelser	3.252.545	2.651.476

Markedsværdi af noterede aktier i associerede virksomheder udgør DKK 28,0 mia. (DKK 35,0 mia.).

Regnskabsmæssig værdi af disse udgør DKK 22,0 mia. (DKK 20,2 mia.).

I nettoomsætningen indgår for bankvirksomhed brutto renteindtægter, handelsindtægter, modtagne gebyrer samt forsikringsindtægter.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

10 Udskudt skat

Indregnede udskudte skatteforpligtelser og aktiver vedrører følgende poster:

	Aktiver		Forpligtelser		Netto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Immaterielle anlægsaktiver	- 8	21	4.716	7.529	4.724	7.508
Materielle anlægsaktiver	2.323	2.625	4.979	5.896	2.656	3.271
Finansielle anlægsaktiver	38	30	134	38	96	8
Sikringskontrakter m.v.	- 13	2	- 157	- 275	- 144	- 277
Omsætningsaktiver	- 14	- 4	162	8	176	12
Hensatte forpligtelser	530	390	- 244	- 230	- 774	- 620
Forpligtelser	21	80	- 528	- 310	- 549	- 390
Fremførbare underskud	1.261	1.073	- 49	-	- 1.310	- 1.073
Øvrigt	255	27	- 3	111	- 258	84
Udskudt skat	4.393	4.244	9.010	12.767	4.617	8.523
Modregning	- 263	- 184	- 263	- 184	-	-
Netto udskudt skat	4.130	4.060	8.747	12.583	4.617	8.523

Ikke indregnede udskudte skatteaktiver og forpligtelser

I forhold til den særlige kulbrinteskate er der pr. 31. december 2007 fremførbare feltunderskud, kulbrintefradrag og yderligere afskrivningsmuligheder med en skatteværdi på i alt DKK 1,1 mia. (DKK 1,6 mia.). Der er ikke indregnet værdi herfor, da anvendelse er behæftet med usikkerhed.

Øvrige ikke indregnede skatteaktiver vedrører:

	2007	2006
Midlertidige forskelle	1.309	1.471
Fremførbare skattemæssige underskud	1.217	968
	2.526	2.439

Fremførbare skattemæssige underskud har ingen væsentlig tidsmæssig begrænsning. Værdi er ikke indregnet, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres.

Der påhviler ikke væsentlige skatteforpligtelser på kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fællesledede virksomheder.

11 Vare- og driftsbeholdninger

	2007	2006
Råmateriale og hjælpemidler	1.877	1.535
Varer under fremstilling	170	210
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	4.310	4.365
	6.357	6.110
Bunkers	3.352	2.150
I alt	9.709	8.260

Årets vareforbrug udgør DKK 46 mia. (DKK 37 mia.).

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

12 Finansielle instrumenter	Regnskabsmæssig værdi		Effektiv rente		Gennemsnitlig varighed-år	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Obligationer						
DKK	4.936	11.319	4,2%	4,3%	3,4	2,7
EUR	401	2.306	5,9%	4,1%	0,3	0,3
USD	3.821	3.295	5,1%	5,0%	1,1	1,9
Andre valutaer	43	145	8,0%	5,6%	0,2	0,1
	<u>9.201</u>	<u>17.065</u>				
Aktier						
Børsnoterede	3.235	3.556				
Ikke børsnoterede	1.141	2.012				
	<u>4.376</u>	<u>5.568</u>				
Obligationer og aktier i alt	<u>13.577</u>	<u>22.633</u>				
Heraf:						
Anlægsaktiver (disponible for salg)	891	1.683				
Omsætningsaktiver (handelsbeholdning)	12.686	20.950				

Afkast på anlægsaktiver (disponible for salg) består af udbytte DKK 225 mio. (DKK 233 mio.).

I forbindelse med indgåelse af REPO-forretninger er obligationer til en værdi af DKK 5,8 mia. (DKK 4,5 mia.) stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Tilgodehavender

Under finansielle anlægsaktiver indeholdes rentebærende bankindeståender med DKK 1,7 mia. (DKK 1,9 mia.) stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

	2007	2006
Ikke forfaldne tilgodehavender	16.025	18.454
Mindre end 90 dage over forfald	6.411	6.122
Mere end 90 dage over forfald	2.430	3.610
Tilgodehavender, brutto	24.866	28.186
Reservation til tab	1.189	1.981
Regnskabsmæssig værdi	<u>23.677</u>	<u>26.205</u>
Bevægelser i reservation til tab:		
Balance 1. januar	1.981	827
Ændring vedrørende køb/salg af virksomheder	4	27
Reservationer, tilgang i året	941	2.219
Reservationer, brugt i året	- 1.043	- 793
Reservationer, tilbageført i året	- 551	- 168
Valutakursregulering	- 143	- 131
Balance 31. december	<u>1.189</u>	<u>1.981</u>

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 12 fortsat

Likvide beholdninger

	2007	2006
USD	12.467	11.891
EUR	1.206	2.314
DKK	2.849	2.894
Andre valutaer	6.404	5.789
I alt	22.926	22.888

Bank og andre kreditinstitutter m.v.

	2007				2006			
	Renteinterval				Renteinterval			
	0-3%	3-6%	6%-	I alt	0-3%	3-6%	6%-	I alt
USD	372	62.901	15.880	79.153	666	63.656	17.245	81.567
EUR	160	7.862	19	8.041	94	4.336	30	4.460
DKK	33	6.294	179	6.506	32	9.479	212	9.723
Andre valutaer	230	5.184	5.416	10.830	90	5.448	3.242	8.780
	795	82.241	21.494	104.530	882	82.919	20.729	104.530
Heraf fast forrentede inklusive renteswaps				68.983				57.289
Heraf variabelt forrentede inklusive renteswaps				35.547				47.241

Risici

Til afdækning af risici vedrørende rente, valuta, olie- og bunkerspriser anvendes afledte finansielle kontrakter. For yderligere information henvises til omtalen i regnskabsberetningen side 40.

Valutakursregulering

Årets resultat indeholder valutakursreguleringer af ind- og udlån samt driftskapital på i alt DKK - 1.149 mio. (DKK - 209 mio.).

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 12 fortsat

Renteswaps

Renteswaps indgås til sikring af renterisici på lån. Dagsværdi af åbentstående renteswaps kan specificeres således:

	Dagsværdi	
	2007	2006
USD	- 840	1
EUR	3	2
DKK	8	8
Andre valutaer	- 32	- 54
	- 861	- 43
Heraf indregnet i resultatopgørelsen	- 198	96
Til senere indregning	- 663	- 139

Dagsværdi til senere indregning vedrører omlægning af variabelt forrentede lån til fast rente og forventes indregnet inden for seks år.

Valutatermins- og optionskontrakter

Valutatermins- og optionskontrakter indgås til sikring af valutarisici knyttet til indregnede og ikke indregnede transaktioner. Netto køb/salg samt dagsværdi af udestående valutatermins- og optionskontrakter kan specificeres således:

	Hovedstol Køb/salg(-), netto		Dagsværdi	
	2007	2006	2007	2006
DKK	18.991	6.697	541	231
USD	- 1.015	- 631	287	138
EUR	7.468	10.356	736	324
Andre valutaer	18.571	17.261	548	166
			2.112	859
Heraf indregnet i resultatopgørelsen og i sikrede aktiver			906	289
Til senere indregning			1.206	570

Dagsværdi til senere indregning vedrører sikring af forventet omsætning, omkostninger og investeringer inden for de kommende fire år.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 12 fortsat

Andre sikringskontrakter

Fragt- og olieprissikringskontrakter indgås til sikring af råoliepriser, fragt og bunkers. Hovedstol og dagsværdi af disse specificeres således:

	Hovedstol Køb/salg(-), netto		Dagsværdi	
	2007	2006	2007	2006
Olieprissikringskontrakter	- 16.933	- 17.469	- 2.223	- 582
Fragtsikringskontrakter	- 24	- 11	1	5
			- 2.222	- 577
Heraf indregnet i resultatopgørelsen			- 418	- 207
Til senere indregning			- 1.804	- 370

Indregningstidspunkt

Finansielle aktiver og forpligtelser indregnes på handelstidspunktet.

Kredit risiko

Gruppen har ingen særlig koncentration af kreditrisici.

13 Egenkapital i alt

	A.P. Møller - Mærsk A/S						
	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Udbytte til udlodning	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2006	4.396	2.820	113.772	2.418	123.406	677	124.083
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	-	- 9.669	14.887	2.418	7.636	603	8.239
Effekt af virksomheders overgang til dattervirksomheder m.v. *)	-	-	265	-	265	6.117	6.382
Udbytte til aktionærer	-	-	155	- 2.418	- 2.263	-166	- 2.429
Kapitaludvidelser	-	-	-	-	-	436	436
Egenkapital 31. december 2006	4.396	- 6.849	129.079	2.418	129.044	7.667	136.711
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	-	- 10.345	18.905	2.857	11.417	736	12.153
Udbytte til aktionærer	-	-	155	- 2.418	- 2.263	- 210	- 2.473
Kapitaludvidelser	-	-	-	-	-	324	324
Egenkapital 31. december 2007	4.396	- 17.194	148.139	2.857	138.198	8.517	146.715

*) Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl.

Egne aktier (B-aktier):

	Antal aktier à DKK 1.000		Nominel værdi		% af aktiekapital	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
1. januar	280.959	280.959	281	281	6,4%	6,4%
31. december	280.959	280.959	281	281	6,4%	6,4%

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

14 Resultat pr. aktie

Resultat pr. aktie er baseret på A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af årets resultat på DKK 17,8 mia. (DKK 15,6 mia.) og gennemsnitligt antal udestående aktier i 2007 på 4.114.641 stk. (4.114.641 stk.).

Opgjort således:	2007	2006
Udstedte aktier 1. januar	4.395.600	4.395.600
Egne aktier	280.959	280.959
Gennemsnitligt antal udestående aktier 31. december	4.114.641	4.114.641

Resultat pr. aktie kan herefter beregnes til DKK 4.333 (DKK 3.781). Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter indgår heri med DKK - 130 (DKK 32).

Der er ingen udvandingseffekt på resultat pr. aktie, da der ikke er konvertible værdipapirer, aktieoptionsordninger eller andre aktieprogrammer pr. 31. december 2007.

15 Pensioner og lignende forpligtelser

	2007	2006
Nutidsværdi af uafdækkede ordninger	992	983
Nutidsværdi af afdækkede ordninger	11.847	12.667
Bruttoforpligtelse 31. december	12.839	13.650
Dagsværdi af ordningens aktiver	- 11.128	- 10.518
Ikke indregnede omkostninger vedrørende tidligere år	3	-
Justering for ikke indregnede aktiver	134	98
Nettoforpligtelse 31. december	1.848	3.230

Udvikling i dagsværdi af ordningens aktiver

Dagsværdi 1. januar	10.518	10.017
Nye ordninger	3	45
Forventet afkast på ordningens aktiver	741	611
Ændringer vedrørende køb/salg af virksomheder	1.108	-
Indfrielse	- 301	- 203
Udbetalte pensioner	- 608	- 651
Indbetalinger fra Gruppen	575	696
Indbetalinger fra medarbejdere	36	34
Aktuarmæssige gevinster/tab	- 30	- 15
Valutakursregulering	- 914	- 16
Dagsværdi 31. december	11.128	10.518

Ordningernes aktiver fordeler sig således

Aktier	5.992	5.542
Obligationer	4.421	4.125
Ejendomme	259	188
Kontante indeståender	155	377
Andre aktiver	301	286
Dagsværdi 31. december	11.128	10.518

Ordningernes aktiver indeholder ikke aktiver anvendt af Gruppen eller egne aktier. Det faktiske afkast på aktiverne udgjorde i 2007 DKK 711 mio. (DKK 596 mio.).

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 15 fortsat

Udvikling i bruttoforpligtelse

	2007	2006
Bruttoforpligtelse 1. januar	13.650	13.511
Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen	244	268
Kalkulerede renter	700	625
Aktuarmæssige gevinster/tab	- 1.296	- 103
Ændringer ved køb/salg af virksomheder	1.419	30
Ændringer af pensionsordninger/nye ordninger m.v.	176	398
Ændringer ved reduktioner og indfrielse	- 327	- 361
Udbetalte pensioner	- 613	- 651
Overført til ophørende aktivitet	- 46	-
Valutakursregulering	- 1.068	- 67
Bruttoforpligtelse 31. december	12.839	13.650

Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen

Årets pensionsomkostning	244	268
Renteomkostninger	700	625
Forventet afkast af aktiver	- 741	- 611
Medarbejderindbetalinger	- 36	- 34
Øvrige omkostninger	75	92
Ændringer ved reduktioner og indfrielse	- 26	- 158
	216	182

Aktuarmæssige gevinster/tab(-)

Akkumulerede tab 1. januar	- 150	- 265
Årets aktuarmæssige gevinster/tab(-)	1.266	88
Lukning af ordninger	10	15
Valutakursregulering	- 76	12
Akkumulerede gevinster/tab(-) 31. december	1.050	- 150

Gruppen forventer at indbetale DKK 507 mio. til ydelsesbaserede ordninger i 2008 (DKK 431 mio. for 2007).

Aktuarmæssige forudsætninger

Aktuarmæssige forudsætninger opgjort som vægtede gennemsnit pr. 31. december:

Diskonteringsrente	5,7%	4,9%
Inflation	2,9%	2,8%
Forventet afkast på aktiver	7,4%	6,4%
Fremtidig lønstigningstakt	4,3%	4,0%
Udviklingstendens i sygesikringsomkostninger	5,0%	5,0%
Fremtidige pensionsstigninger	2,5%	2,1%

Historisk oversigt over pensioner

	2007	2006	2005	2004
Aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser	12.839	13.650	13.511	3.402
Pensionsaktiver	- 11.128	- 10.518	- 10.017	- 2.447
Ikke indregnede omkostninger vedrørende tidligere år	3	-	-	-
Ikke indregnede aktiver	134	98	60	42
Nettoforpligtelse 31. december	1.848	3.230	3.554	997
Erfaringsændringer på forpligtelserne	- 63	- 382	- 32	34
Erfaringsændringer på pensionsaktiverne	- 30	- 15	572	43

For beskrivelse af pensionsordninger henvises til side 39 i regnskabsberetningen.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 15 fortsat

Pensions- og sygeforsikringsordninger med flere virksomheder (multi-employer plans)

Enkelte selskaber i A.P. Møller - Mærsk Gruppen er som led i kollektive overenskomstaftaler sammen med andre virksomheder part i ydelsesbaserede pensions- og sygeforsikringsordninger til nuværende og pensionerede medarbejdere (multi-employer plans). Gruppens bidrag har i 2007 skønsmæssigt udgjort DKK 542 mio. (DKK 629 mio.).

Der findes intet pålideligt grundlag for fordeling af ordningernes forpligtelser og aktiver mellem deltagende arbejdsgivere. Gruppens andel kan være væsentlig. Underdækning i visse af ordningerne kan medføre øgede bidrag. Baseret på de seneste finansielle oplysninger fra pensionsordningernes administratorer udgør de samlede aktiver ca. DKK 44 mia. (DKK 47 mia.) og de uafdækkede aktuarmæssige opgjorte forpligtelser ca. DKK 49 mia. (DKK 52 mia.). Den samlede nettoforpligtelse i ordninger med underdækning udgør DKK 9 mia. (DKK 8 mia.). Bidrag til ordningerne er normalt baseret på antal arbejdstimer, håndteret tonnage eller en kombination heraf.

16 Hensatte forpligtelser

	Retablering	Restrukturering	Andet	I alt
1. januar 2007	4.379	329	5.800	10.508
Diskonterings-effekt	175	-	-	175
Hensat for året	1.384	72	2.977	4.433
Anvendt i året	33	179	1.047	1.259
Tilbageført i året	16	-	224	240
Tilgang ved virksomhedskøb	-	-	42	42
Afgang ved virksomhedssalg	-	22	74	96
Overførsel	-	-	- 202	- 202
Overført, forpligtelser klassificeret med henblik på salg	-	-	- 96	- 96
Valutakursregulering	- 559	- 18	- 479	- 1.056
31. december 2007	5.330	182	6.697	12.209
Kortfristet del	-	135	527	662
Langfristet del	5.330	47	6.170	11.547
I alt	5.330	182	6.697	12.209

Hensættelser til retablering omfatter tilbagediskonteret værdi af skønnede omkostninger til retablering af olie- og gasfelter. Under restrukturering indgår hensættelser til besluttede og offentliggjorte restruktureringer, herunder integrationsomkostninger vedrørende købte virksomheder. Under "Andet" indgår hensættelse til garantiforpligtelser, risiko under forsikringsaftaler, hensættelser til retstvister m.v., herunder skatte- og afgiftstvister. Hensættelserne er behæftet med betydelig usikkerhed. Tilbageførsler af hensættelser kan primært henføres til retstvister m.v.

17 Bank og andre kreditinstitutter m.v.

	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
	2007	2007	2006	2006
Langfristede forpligtelser:				
Bank og andre kreditinstitutter m.v.	71.015	72.719	72.382	73.681
Finansiell leasing	16.213	16.602	17.263	17.570
	87.228	89.321	89.645	91.251
Kortfristede forpligtelser:				
Bank og andre kreditinstitutter m.v.	15.709	16.086	13.005	13.241
Finansiell leasing	1.593	1.631	1.880	1.913
	17.302	17.717	14.885	15.154

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 17 fortsat

	Regnskabs- mæssig værdi	Regnskabs- mæssig værdi
Forfaldstidspunkter:	2007	2006
Under et år	17.302	14.885
Mellem et og fem år	48.997	42.746
Efter fem år	38.231	46.899
	<u>104.530</u>	<u>104.530</u>

Finansiell leasing:	Ydelse	Rente	Afdrag	Ydelse	Rente	Afdrag
	2007	2007	2007	2006	2006	2006
Under et år	2.677	1.084	1.593	3.058	1.178	1.880
Mellem et og fem år	9.870	3.416	6.454	11.327	3.549	7.778
Efter fem år	13.712	3.953	9.759	13.329	3.844	9.485
	<u>26.259</u>	<u>8.453</u>	<u>17.806</u>	<u>27.714</u>	<u>8.571</u>	<u>19.143</u>

I note 12 er yderligere information om Gruppens rente- og valutarisici.

For generel beskrivelse af leasingarrangementer henvises til regnskabsberetningen side 40.

18 Andre økonomiske forpligtelser

Operationel leasing

Som led i Gruppens virksomhed indgås sædvanlige leje- og operationelle leasingaftaler om skibe, containere og havnefaciliteter m.v. De fremtidige leje- og leasingydelse for fortsættende aktiviteter udgør:

	Container- skibsfart og relaterede aktiviteter	Tank, offshore og anden skibsfart	Olie og gas- aktiviteter	Detailhandel	Øvrige	Total
Under et år	15.649	1.462	180	401	444	18.136
Mellem et og fem år	29.741	4.919	210	824	1.522	37.216
Efter fem år	35.462	6.348	138	563	1.136	43.647
I alt 2006	<u>80.852</u>	<u>12.729</u>	<u>528</u>	<u>1.788</u>	<u>3.102</u>	<u>98.999</u>
Leje og leasingydelse betalt i året						<u>16.416</u>
Under et år	13.305	1.339	703	340	250	15.937
Mellem et og fem år	27.432	4.925	195	710	860	34.122
Efter fem år	42.902	5.062	96	468	623	49.151
I alt 2007	<u>83.639</u>	<u>11.326</u>	<u>994</u>	<u>1.518</u>	<u>1.733</u>	<u>99.210</u>
Leje og leasingydelse betalt i året						<u>15.251</u>

Forpligtelser ved køb af anlægsaktiver

Ved udgangen af 2007 er udestående forpligtelser vedrørende kontraherede skibe, rigge, containere, terminaler m.v. DKK 50 mia. (DKK 51 mia.). Herudover er enkelte selskaber inden for terminalaktiviteter forpligtet over for koncessionsgivere til at investere i størrelsesordenen DKK 4 mia. (DKK 4 mia.)

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 18 fortsat

Andre forpligtelser

Gruppen har ikke indgået væsentlige aftaler, som får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med Selskabet ændres, udover sædvanligt forekommende aftaler som led i Gruppens normale virksomhed.

Der er etableret facilitet på USD 243 mio. (USD 239 mio.) til opfyldelse af krav for sejlads på USA i henhold til den amerikanske Oil Pollution Act af 1990. Såkaldt Certificate of Financial Responsibility.

For containerfarterne eksisterer visse aftaler med terminaler m.v. indeholdende mængdemæssige forpligtelser inklusiv en ekstra betaling, såfremt minimumsmængderne ikke nås.

Ved olieefterforskning og produktion i konsortier hæfter de enkelte dattervirksomheder sædvanligvis solidarisk med øvrige konsortiepartnere for forpligtelser under indgåede aftaler.

Skat kan udløses ved udtræden af tonnageskatteordninger.

19 Ændring i driftskapital

	2007	2006
Vare- og driftsbeholdninger	- 2.107	- 825
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	218	- 5.137
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter m.v.	686	- 1.714
Leverandørgæld og anden gæld m.v.	3.773	2.345
I alt	2.570	- 5.331

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

20 Nærtstående parter

	Associerede virksomheder		Fællesledede virksomheder		Ledelse ¹⁾	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	12	2	134	142	2	3
Andre driftsindtægter	20	22	26	29	7	2
Vederlag til ledelsen	-	-	-	-	193	98
Eksterne omkostninger	1.103	776	1.476	1.310	²⁾ 251	²⁾ 248
Køb af virksomheder og anlægsaktiver	-	-	-	-	16	-
Salg af virksomheder og anlægsaktiver	-	-	-	-	190	155
Finansielle indtægter	544	575	7	6	-	-
Finansielle omkostninger	140	511	-	-	-	-
Langfristede tilgodehavender	76	250	210	234	-	-
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2	-	62	36	17	30
Andre tilgodehavender	329	64	21	27	-	-
Positiv værdi af sikringskontrakter	50	95	-	-	-	-
Værdipapirer	513	1.212	-	-	-	-
Likvide beholdninger	816	5.404	-	-	-	-
Bank og andre kreditinstitutter m.v., langfristede	5.613	4.179	-	-	-	-
Bank og andre kreditinstitutter m.v., kortfristede	472	2.880	8	25	-	-
Leverandørgæld	22	13	14	10	14	19
Anden gæld	23	37	3	-	-	-
Negativ værdi af sikringskontrakter	84	65	-	-	-	-

1) Bestyrelse og direktion samt medlemmer af Executive Board i A.P. Møller - Mærsk A/S, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal og disses nærtstående (inklusive virksomheder under disses betydelige indflydelse). I vederlag til ledelsen for 2007 indgår vederlag på DKK 53 mio. i forbindelse med fratræden.

2) Inkluderer kommission til Maersk Broker K/S ved befragtning, køb og salg af skibe med DKK 204 mio. (DKK 201 mio.) samt time charter hyre til partrederier.

Der har i årets løb været afholdt eksterne omkostninger DKK 1 mio. (DKK 1 mio.) til A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, som har bestemmende indflydelse.

I forbindelse med Danske Bank A/S' formidling af betalingstransaktioner, handel med værdipapirer m.v., er alene de derved relaterede omkostninger medtaget i ovenstående oversigt. På sikringskontrakter indgår realiseret del.

For fællesledede virksomheder indgår den ikke eliminerede andel af regnskabsposten.

Modtaget og udloddet udbytte indgår ikke.

21 Fællesledede virksomheder

De i virksomhedsoversigten på side 115 anførte fællesledede virksomheder indgår i Gruppens regnskab pro rata med følgende beløb:

	2007	2006
Nettoomsætning	3.584	13.629
Omkostninger, afskrivninger, renter m.v.	2.618	12.662
Nettoresultat	966	967
Anlægsaktiver	5.978	5.726
Omsætningsaktiver	1.927	1.559
Langfristede forpligtelser	2.426	2.295
Kortfristede forpligtelser	1.524	2.026
Nettoaktiver	3.955	2.964

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 21 fortsat

Tal for Dansk Supermarked Gruppen er indtil 31. maj 2006 pro rata indregnet med 50%.

Gruppen har ikke påtaget sig særskilte eventualforpligtelser eller investeringsforpligtelser vedrørende fællesledede virksomheder.

22 Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter

Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter har påvirket Gruppens aktiver og forpligtelser således:

	2007		2006	
	Køb	Salg	Køb	Salg
Anlægsaktiver	3.053	405	1.696	219
Omsætningsaktiver	566	1.255	347	643
Minoritetsinteresser	-	-	456	-
Hensatte forpligtelser	435	92	81	38
Gældsforpligtelser	1.981	1.428	723	420
Overtagne/afhændede nettoaktiver	1.203	140	783	404
Goodwill/mindreværdi, netto	2.371	-	30	-
Avance/tab ved salg	-	290	-	427
Køb/salgpris inklusive transaktionsomkostninger	3.574	430	813	831
Overført fra associerede virksomheder	-	-	- 458	-
Likvide beholdninger i købte/solgte virksomheder	- 107	- 39	- 146	- 12
Pengestrøm fra køb og salg af virksomheder og aktiviteter	3.467	391	209	819

Køb af virksomheder i 2007

	Adsteam Marine Limited		Andre		I alt	
	Regnskabs-mæssig værdi	Handels-værdi	Regnskabs-mæssig værdi	Handels-værdi	Regnskabs-mæssig værdi	Handels-værdi
Anlægsaktiver	2.143	2.712	142	341	2.285	3.053
Omsætningsaktiver	487	490	62	76	549	566
Hensatte forpligtelser	369	428	7	7	376	435
Gældsforpligtelser	1.958	1.948	33	33	1.991	1.981
Nettoaktiver	303	826	164	377	467	1.203
Goodwill		2.371		-		2.371
Kontant kostpris		3.197		377		3.574
Overtagne likvider		53		54		107
Nettoinvestering		3.144		323		3.467

Såfremt ovenstående virksomhedskøb var sket 1. januar 2007, skønnes Gruppens omsætning at have været ca. DKK 280 mia. Det er ikke praktisk muligt at skønne et resultat for denne periode.

Adsteam Marine Limited

15. marts 2007 gennemførte Svitser A/S købet af Adsteam Marine Limited. Den samlede kontante købesum var DKK 3.197 mio. inklusiv omkostninger på DKK 63 mio. direkte relateret til akquisitionen.

Aktiviteterne i Adsteam Marine Limited omfatter slæbebåds- og bjærgningsaktiviteter. I forbindelse med EU kommissionens godkendelse er aktiviteter i Liverpool, Storbritannien, frasolgt.

I perioden 15. marts 2007 – 31. december 2007 bidrog Adsteam Marine Limited med et nettotab på DKK 10 mio. Den ikke fordelte merværdi (goodwill) henføres bl.a. til vækstforventninger og forventede omkostningssynergier.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 22 fortsat

Andre køb

Køb omfatter væsentligst tilkøb af ejerandele i to terminaler.

Køb af virksomheder i 2006

Køb omfattede væsentligst erhvervelse i januar 2006 af yderligere 5% aktier i den hidtil 46% ejede associerede virksomhed Gujarat Pipavav Limited, Indien. I forbindelse med købet er væsentligste regulering, mellem regnskabsmæssige værdier forud for overtagelsen og handelsværdier på overtagelsestidspunktet, indregning af rettigheder med DKK 813 mio.

For øvrige køb har der ikke været væsentlige forskelle mellem regnskabsmæssige værdier forud for overtagelsen og handelsværdier på overtagelsestidspunktet.

23 Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Følgende IFRS standarder og fortolkningsbidrag er implementeret med ikrafttrædelse den 1. januar 2007 i A.P. Møller - Mærsk Gruppen:

- IFRS 7 "Finansielle Instrumenter: Oplysninger"
- Tilrettet IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber"
- IFRIC 7 - 10

Implementeringen har ikke ændret Gruppens regnskabspraksis, men alene oplysningerne og præsentation i årsrapporten.

Ændringer i kommende år

Med virkning fra 1. januar 2008 implementeres IFRIC 12 "Servicekoncessionsaftaler", der vil medføre ændret regnskabsmæssig behandling af enkelte særligt regulerede containerterminaler. Implementeringen ventes at medføre en forøgelse af immaterielle anlægsaktiver i størrelsesordenen DKK 2 mia., hvoraf ca. DKK 1 mia. reklassificeres fra materielle anlægsaktiver, mens den resterende del kan henføres til minimumsbetalinger under koncessionsaftalerne. Det samlede resultat samt de enkelte poster i resultatopgørelsen ventes ikke væsentligt påvirket.

Tilrettet IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber" samt IFRS 8 "Segmenter" implementeres med virkning fra 1. januar 2009. Standarderne vil alene have betydning for årsrapportens præsentation.

Tilrettet IAS 23 "Låneomkostninger" implementeres pr. 1. januar 2009, hvilket vil medføre ændringer af regnskabspraksis, idet låneomkostninger fra 1. januar 2009 skal indregnes i kostpris for anlægsaktiver med længerevarende fremstillingsperiode. Da indregningen kun sker på aktiver, hvor fremstilling påbegyndes efter 1. januar 2009, vil nettoresultatet ikke påvirkes væsentligt af ændringen i 2009.

Implementering af tilrettet IFRS 2 samt IFRIC 11, 13 og 14 forventes ikke at medføre ændringer i Gruppens regnskabspraksis.

Tilrettet IFRS 3 og IAS 27 vil primært påvirke behandling af eventuelle virksomhedssammenslutninger, der gennemføres efter implementeringen.

Af ovenstående er alene IFRS 8 og IFRIC 11 godkendt af EU.

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S

HOVED- OG NØGLETAL

Beløb i DKK mio.

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsætning	135.925	137.267	103.564	85.850	81.888
Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	19.814	17.554	27.592	21.337	19.012
Af- og nedskrivninger	4.447	4.145	6.260	6.224	6.945
Avance ved salg af virksomheder, skibe, rigge m.v.	2.843	2.285	1.274	3.200	495
Datter- og associerede virksomheder – andel af resultat før skat	-	-	-	-	10.849
Resultat før finansielle poster	18.210	15.694	22.606	18.313	23.411
Finansielle poster, netto	9.607	3.314	5.384	4.272	2.102
Værdiregulering af finansielle aktiver	-	-	-	4.895	4.368
Resultat før skat	27.817	19.008	27.990	27.480	29.881
Skat af årets resultat	12.208	9.772	8.657	4.594	9.125
Årets resultat	15.609	9.236	19.333	22.886	20.756
Aktiver i alt	186.889	170.542	160.685	121.740	128.726
Egenkapital	85.717	78.665	81.616	68.155	83.125
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	16.048	12.758	18.136	13.261	11.196
Udbytte pr. aktie, DKK	650	550	550	450	300

Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 53.

RESULTATOPGØRELSE

Beløb i DKK mio.

Note		2007	2006
	Nettoomsætning	135.925	137.267
	Andre driftsindtægter	553	383
1	Eksterne omkostninger	116.664	120.096
	Resultat før af- og nedskrivninger m.v.	19.814	17.554
4,5	Af- og nedskrivninger	4.447	4.145
	Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	2.843	2.285
	Resultat før finansielle poster	18.210	15.694
	Udbytter	10.226	4.514
2	Finansielle indtægter	3.370	2.569
2	Finansielle omkostninger	3.989	3.769
	Resultat før skat	27.817	19.008
3	Skat af årets resultat	12.208	9.772
	Årets resultat	15.609	9.236
Fordeling:			
	Udbytte	2.857	2.418
	Fremført overskud	12.752	6.818
		15.609	9.236
	Udbytte pr. aktie, DKK	650	550

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Beløb i DKK mio.

Note

		2007	2006
	<i>Aktiver</i>		
4	Immaterielle anlægsaktiver	504	585
	Skibe, rigge, containere m.v.	39.780	39.193
	Produktionsanlæg og driftsmateriel m.v.	5.524	4.983
	Grunde og bygninger	499	592
	Igangværende anlægsarbejder og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	11.959	11.971
5	Materielle anlægsaktiver	57.762	56.739
6	Kapitalandele i dattervirksomheder	29.154	27.003
6	Kapitalandele i associerede virksomheder m.v.	12.195	13.602
11	Andre aktieinvesteringer	172	881
	Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder	28.565	21.488
	Tilgodehavender	748	1.111
	Finansielle anlægsaktiver	70.834	64.085
7	Udskudt skatteaktiv	2.312	2.398
	Anlægsaktiver i alt	131.412	123.807
8	Vare- og driftsbeholdninger	3.392	2.303
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.979	14.921
	Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder	9.904	3.228
11	Værdi af sikringskontrakter m.v.	2.514	1.346
	Andre tilgodehavender	1.641	1.550
	Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder	5.794	6.359
	Periodeafgrænsningsposter	877	1.104
	Tilgodehavender	33.709	28.508
11	Værdipapirer	7.411	7.273
11	Likvide beholdninger	7.684	8.651
9	Aktiver bestemt til salg	3.281	-
	Omsætningsaktiver i alt	55.477	46.735
	AKTIVER I ALT	186.889	170.542

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Beløb i DKK mio.

Note		2007	2006
	<i>Passiver</i>		
	Aktiekapital	4.396	4.396
	Overført resultat	78.464	71.851
	Udbytte til udlodning	2.857	2.418
10	Egenkapital	85.717	78.665
12	Hensatte forpligtelser	5.092	4.585
11,13	Bank og andre kreditinstitutter m.v.	43.901	53.717
11,13	Forrentet gæld til dattervirksomheder	1.576	110
	Langfristede forpligtelser i alt	50.569	58.412
12	Hensatte forpligtelser	63	48
11,13	Bank og andre kreditinstitutter m.v.	7.405	2.536
11,13	Forrentet gæld til dattervirksomheder	20.559	10.081
	Leverandørgæld	12.560	10.715
	Selskabsskat m.v.	2.625	1.732
11	Værdi af sikringskontrakter m.v.	1.682	887
	Anden gæld	833	1.328
	Anden gæld til datter- og associerede virksomheder	4.649	5.851
	Periodeafgrænsningsposter	227	287
	Kortfristede forpligtelser i alt	50.603	33.465
	Forpligtelser i alt	101.172	91.877
	PASSIVER I ALT	186.889	170.542
15	Andre økonomiske forpligtelser		
16	Nærtstående parter		
17	Anvendt regnskabspraksis		
18	Nye regnskabsstandarder og fortolkninger		

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Beløb i DKK mio.

Note	2007	2006
Resultat før finansielle poster	18.210	15.694
Af- og nedskrivninger	4.447	4.145
Andre ikke kontante poster	204	1.517
Avance ved salg af skibe, rigge m.v.	- 2.843	- 2.285
14 Ændring i driftskapital	906	- 5.471
Finansielle indbetalinger	3.122	1.530
Finansielle udbetalinger	- 3.761	- 3.407
Modtagne udbytter	5.419	4.514
Betalte skatter	- 11.858	- 11.752
Pengestrøm fra driften	13.846	4.485
Køb af anlægsaktiver	- 15.672	- 12.763
Salg af anlægsaktiver	7.432	4.031
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	- 2.174	- 427
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	-	11
Køb/salg af aktier i associerede virksomheder m.v.	-	- 3.006
Andre aktieinvesteringer og tilgodehavender, netto	57	-
Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer	- 10.357	- 12.154
Køb af likvide værdipapirer	- 4.273	- 6.838
Salg af likvide værdipapirer	4.123	7.280
Pengestrøm vedrørende investeringer	- 10.507	- 11.712
Afdrag på lån	- 11.223	- 3.308
Provenue ved optagelse af lån	9.732	16.944
Bevægelser i forrentede mellemværender med dattervirksomheder, netto	250	3.341
Egne aktier, købt fra dattervirksomheder	-	- 3.051
Udbetalt udbytte	- 2.285	- 2.285
Pengestrøm vedrørende finansiering	- 3.526	11.641
Årets nettopengestrøm	- 187	4.414
Likvide beholdninger 1. januar	8.651	4.957
Valutakursregulering af likvide midler m.v.	- 780	- 720
11 Likvide beholdninger 31. december	7.684	8.651

OPGØRELSE AF INDREGNEDE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Beløb i DKK mio.

	2007	2006
Værdiregulering af andre aktieinvesteringer	2.390	354
<i>Sikring af pengestrømme:</i>		
Værdiregulering af sikringskontrakter	1.655	1.524
Overført til resultatopgørelsen, eksterne omkostninger	- 874	- 140
Overført til resultatopgørelsen, finansielle omkostninger	180	61
Overført til regnskabsmæssig værdi af anlægsaktiver	- 497	- 47
Valutakursregulering ved omregning fra funktionel til præsentrationsvaluta	- 9.238	- 8.599
Skat af indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen	112	- 4
Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen	- 6.272	- 6.851
Årets resultat	15.609	9.236
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	9.337	2.385

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

1 Eksterne omkostninger

Honorar til bestyrelsen indgår med DKK 16 mio. (DKK 14 mio.). Selskabet har ingen direkte ansatte, idet de beskæftigede er ansat i Rederiet A.P. Møller A/S.

Under de eksterne omkostninger indgår vederlag m.v. til den korresponderende reder, Firmaet A.P. Møller, samt vederlag til direktionen i øvrigt DKK 134 mio. (DKK 61 mio.). Beløb for 2007 indeholder vederlag i forbindelse med fratræden DKK 53 mio. og er i øvrigt påvirket af øget antal partnere.

Der er ikke anvendt aktiebaserede incitamentsprogrammer i 2007. Vedrørende aktiebaserede incitamentsprogrammer, der introduceres i 2008, henvises til side 46.

Honorar til de i A.P. Møller - Mærsk A/S generalforsamlingsvalgte revisorer:

		2007	2006
G. Fisker Tomczyk:	Honorar for revision	9	7
	Honorar for andre ydelser	6	6
J. Ridder Olsen:	Honorar for revision	9	7
	Honorar for andre ydelser	8	7

Efterforskningsomkostninger i olie og gas aktiviteterne indgår under eksterne omkostninger med DKK 32 mio. (DKK 10 mio.).

2 Finansielle indtægter og omkostninger

	2007	2006
Renteindtægter	2.463	1.769
Valutakursregulering, netto	96	195
Tilbageførsel af nedskrivning af investeringer i datter- og associerede virksomheder	310	-
Dagsværdiregulering af værdipapirer	501	605
Finansielle indtægter	<u>3.370</u>	<u>2.569</u>
Renteomkostninger	3.707	3.069
Nedskrivning af investeringer i og lån til datter- og associerede virksomheder	163	588
Diskonterings-effekt hensatte forpligtelser	119	112
Finansielle omkostninger	<u>3.989</u>	<u>3.769</u>

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

3 Skat af årets resultat	2007	2006
Aktuel skat		
Aktuel skat inklusive kulbrinteskatter	11.967	12.502
Regulering af udskudt skat		
Regulering af midlertidige forskelle, herunder udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet	241	- 2.730
Skat af årets resultat	12.208	9.772
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	112	- 4
Skat af årets resultat kan forklares således		
Resultat før skat	27.817	19.008
Heraf til tonnagebeskatning m.v.	102	3.766
	27.919	22.774
Beregnet skat heraf 25% (28%)	6.980	6.377
Merskat i oliesegmentet	7.499	6.859
Fragt- og tonnage skat m.v.	588	457
Aktierelaterede avancer, udbytte m.v.	- 2.574	- 1.053
Effekt af ændret skatteprocent	- 41	-
Regulering vedrørende tidligere år	- 21	- 8
Udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet	- 454	- 2.982
Andre permanente afvigelser	231	122
Skat af årets resultat	12.208	9.772

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

4 Immaterielle anlægsaktiver**Kostpris**

	Goodwill	IT Software	I alt
1. januar 2006	61	925	986
Årets tilgang	-	133	133
Årets afgang	61	-	61
Valutakursregulering	-	- 103	- 103
31. december 2006	-	955	955
Årets tilgang	-	202	202
Årets afgang	-	47	47
Valutakursregulering	-	- 109	- 109
31. december 2007	-	1.001	1.001

Af- og nedskrivninger

1. januar 2006	61	284	345
Årets afskrivninger	-	122	122
Årets afgang	61	-	61
Valutakursregulering	-	- 36	- 36
31. december 2006	-	370	370
Årets afskrivninger	-	224	224
Årets afgang	-	47	47
Valutakursregulering	-	- 50	- 50
31. december 2007	-	497	497
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	-	585*	585
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	-	504*	504

*) Heraf vedrører DKK 73 mio. (DKK 465 mio.) igangværende udvikling af software.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

5 Materielle anlægsaktiver

	Skibe, rigge, containere m.v.	Produktions- anlæg og driftsmateriel m.v.	Grunde og bygninger	Igangværende anlægs- arbejder og forud- betalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris					
1. januar 2006	85.210	30.052	885	8.638	124.785
Årets tilgang	2.639	94	-	10.025	12.758
Årets afgang	6.511	5	-	549	7.065
Overførsel	3.324	1.703	-	- 5.027	-
Valutakursregulering	- 8.903	- 3.235	- 97	- 1.116	- 13.351
31. december 2006	75.759	28.609	788	11.971	117.127
Årets tilgang	4.396	465	-	11.187	16.048
Årets afgang	4.816	11	-	2.903	7.730
Overførsel	5.504	1.463	-	- 6.967	-
Valutakursregulering	- 8.188	- 2.952	- 82	- 1.329	- 12.551
31. december 2007	72.655	27.574	706	11.959	112.894
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2006	43.167	25.695	173	-	69.035
Årets afskrivninger	3.321	659	43	-	4.023
Årets afgang	5.504	3	-	-	5.507
Valutakursregulering	- 4.418	- 2.725	- 20	-	- 7.163
31. december 2006	36.566	23.626	196	-	60.388
Årets afskrivninger	3.402	787	34	-	4.223
Årets afgang	3.301	2	-	-	3.303
Valutakursregulering	- 3.792	- 2.361	- 23	-	- 6.176
31. december 2007	32.875	22.050	207	-	55.132
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	39.193	4.983	592	11.971	56.739
Heraf finansielt leasede aktiver	485	-	-	-	485
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	39.780	5.524	499	11.959	57.762
Heraf finansielt leasede aktiver	170	-	-	-	170

Sikkerhedsstillelse

Gæld til bank og andre kreditinstitutter m.v. er sikret i skibe m.v. og containere for DKK 13,5 mia. (DKK 13,2 mia.).
Regnskabsmæssig værdi af de til sikkerhed stillede skibe m.v. og containere udgør DKK 13,8 mia. (DKK 11,4 mia.).

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

6 Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder m.v.

	Kapital- andele i datter- virksom- heder	Kapital- andele i associerede virksom- heder
Kostpris		
1. januar 2006	31.651	12.255
Overførsel	52	- 52
Årets tilgang	427	3.006
Valutakursregulering	- 3.337	- 1.429
31. december 2006	28.793	13.780
Overførsel	5	- 5
Årets tilgang	5.212	-
Årets afgang	20	-
Valutakursregulering	- 3.334	- 1.426
31. december 2007	30.656	12.349
Nedskrivning		
1. januar 2006	1.739	20
Årets nedskrivning *	245	169
Valutakursregulering	- 194	- 11
31. december 2006	1.790	178
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivning *	304	6
Årets nedskrivning *	194	-
Valutakursregulering	- 178	- 18
31. december 2007	1.502	154
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	27.003	13.602
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	29.154	12.195

*) Nedskrivning og tilbageførsel af nedskrivning af kostpris for aktier til lavere nytteværdi vedrører primært danske industrivirksomheder.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

7 Udskudt skatteaktiv

Indregnede udskudte skatteforpligtelser og aktiver vedrører følgende poster:

	Netto	
	2007	2006
Materielle anlægsaktiver	725	1.552
Finansielle anlægsaktiver	- 76	- 85
Sikringskontrakter m.v.	134	33
Omsætningsaktiver	- 119	- 105
Hensatte forpligtelser	515	19
Fremførbare underskud	1.133	845
Forpligtelser	-	139
Udskudt skat	<u>2.312</u>	<u>2.398</u>

Ikke indregnede udskudte skatteaktiver og forpligtelser

I forhold til den særlige kulbrinteskat er der pr. 31. december 2007 fremførbare feltunderskud og yderligere afskrivningsmuligheder med en skatteværdi på i alt DKK 1,1 mia. (DKK 1,6 mia.). Der er ikke indregnet værdi herfor, da anvendelse er behæftet med usikkerhed.

Øvrige ikke indregnede skatteaktiver vedrører:

	2007	2006
Hensatte forpligtelser	<u>563</u>	<u>727</u>

Værdi er ikke indregnet, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres.

Der påhviler ikke væsentlige skatteforpligtelser på kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fællesledede virksomheder.

8 Vare- og driftsbeholdninger

	2007	2006
Råmateriale og hjælpemidler	430	337
Bunkers	<u>2.962</u>	<u>1.966</u>
I alt	<u>3.392</u>	<u>2.303</u>

9 Aktiver bestemt til salg

Aktiver bestemt til salg består af finansielle anlægsaktiver DKK 3.281 mio. (DKK 0 mio.).

10 Egenkapital

	Aktiekapital	Overført resultat	Udbytte til udlodning	I alt
Egenkapital 1. januar 2006	4.396	74.802	2.418	81.616
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	-	- 33	2.418	2.385
Egne aktier, købt fra dattervirksomheder	-	- 3.051	-	- 3.051
Udbytte til aktionærer	-	133	- 2.418	- 2.285
Egenkapital 31. december 2006	4.396	71.851	2.418	78.665
Samlede indregnede indtægter og omkostninger	-	6.480	2.857	9.337
Udbytte til aktionærer	-	133	- 2.418	- 2.285
Egenkapital 31. december 2007	<u>4.396</u>	<u>78.464</u>	<u>2.857</u>	<u>85.717</u>

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 10 fortsat

Aktiekapitalen pr. 31. december 2007 består af:

A-aktier DKK 2.197.800.000 fordelt på 2.197.582 stk à DKK 1.000 og 436 stk à DKK 500.

B-aktier DKK 2.197.800.000 fordelt på 2.197.482 stk à DKK 1.000 og 636 stk à DKK 500.

En A-aktie à DKK 1.000 giver to stemmer. B-aktier har ingen stemmeret.

Aktionærer omfattet af aktieselskabslovens § 28a:

	Kapitalandel	Stemmer
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, København	41,08%	50,38%
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Familiefond, København	9,85%	13,53%
Mærsk Mc-Kinney Møller, København	3,66%	6,46%
Den A.P. Møllerske Støttefond, København	2,94%	5,86%
Virksomheder i A.P. Møller - Mærsk Gruppen (egne aktier)	6,39%	-

	Antal aktier à DKK 1.000		Nominel værdi		% af aktiekapital	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Egne aktier (B-aktier):						
1. januar	240.830	184.401	241	184	5,48%	4,20%
Modtaget udbytte/køb fra dattervirksomheder	-	56.429	-	57	-	1,28%
31. december	240.830	240.830	241	241	5,48%	5,48%

Gruppens samlede beholdning af egne aktier fremgår af note 13 i Gruppens regnskab.

11 Finansielle instrumenter

Obligationer

	Regnskabsmæssig værdi		Effektiv rente		Gennemsnitlig varighed/år	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
DKK	1.817	2.089	4,4%	4,2%	2,6	1,4
USD	3.349	2.544	3,4%	4,8%	1,3	2,4
I alt	5.166	4.633				

Aktier

Børsnoterede	1.871	2.338
Ikke børsnoterede	546	1.183
I alt	2.417	3.521
Obligationer og aktier i alt	7.583	8.154

Heraf:

Anlægsaktiver (disponible for salg)	172	881
Omsætningsaktiver (handelsbeholdning)	7.411	7.273

Afkast på anlægsaktiver (disponible for salg) består af udbytte, DKK 165 mio. (DKK 169 mio.).

I forbindelse med indgåelse af REPO-forretninger er obligationer til en værdi af DKK 4,6 mia. (DKK 0 mia.) stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 11 fortsat

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2007	2006
Ikke forfaldne tilgodehavender	8.713	10.679
Mindre end 90 dage over forfald	3.370	2.999
Mere end 90 dage over forfald	1.703	2.612
Tilgodehavender, brutto	13.786	16.290
Reservation til tab	807	1.369
Regnskabsmæssig værdi	12.979	14.921

Bevægelser i reservation til tab:

Balance 1. januar	1.369	419
Reservation, tilgang i året	911	1.813
Reservation, brugt i året	- 851	- 769
Reservation, tilbageført i året	- 511	-
Valutakursregulering	- 111	- 94
Balance 31. december	807	1.369

Likvide beholdninger

USD	7.125	7.377
EUR	180	127
DKK	24	758
Andre valutaer	355	389
I alt	7.684	8.651

Bank og andre kreditinstitutter, forrentet gæld til dattervirksomheder m.v.

	2007				2006			
	Renteinterval				Renteinterval			
	0-3%	3-6%	6%-	I alt	0-3%	3-6%	6%-	I alt
USD	-	59.816	2.504	62.320	255	56.247	2.693	59.195
DKK	-	6.373	179	6.552	-	3.362	206	3.568
EUR	-	3.929	-	3.929	-	3.228	-	3.228
Andre valutaer	5	456	179	640	-	389	64	453
	5	70.574	2.862	73.441	255	63.226	2.963	66.444
Heraf fast forrentede inklusive renteswaps				53.254				37.771
Heraf variabelt forrentede inklusive renteswaps				20.187				28.673

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 11 fortsat

Risici

Til afdækning af risici vedrørende rente og valutakurs anvender selskabet afledte finansielle kontrakter. For yderligere information henvises til omtalen i regnskabsberetningen side 40.

Rentens påvirkning af resultat og egenkapital

Renterisiko afdækkes samlet på gruppebasis. Selskabet tilstræber en kombination af fast og variabelt forrentet nettogæld. En generel stigning i renten på ét procentpoint vil "alt andet lige" påvirke resultat før skat for 2008 negativt med ca. DKK 70 mio. Den samlede effekt på egenkapitalen excl. skatteeffekt vil være positiv med ca. DKK 240 mio.

Valutakursens påvirkning af resultat og egenkapital

Valutarisiko afdækkes samlet på gruppebasis. Effekt af ændrede valutakurser kan vanskeligt opgøres. "Alt andet lige" skønnes nettoresultat før skat for 2008 påvirket negativt med ca. DKK 1,5 mia. af et fald på 10% i USD-kursen, inklusive effekt af indgåede sikringsaftaler. Herudover vil egenkapitalen blive påvirket negativt med i størrelsesorden DKK 9 mia.

Olieprisens påvirkning af resultat og egenkapital

Olieprisisiko afdækkes samlet på gruppebasis. En stigning i olie- og bunkerspriser på 10% vil "alt andet lige" påvirke såvel egenkapital som nettoresultat efter skat for 2008 negativt med ca. DKK 1,1 mia.

Valutakursregulering

Årets resultat indeholder valutakursreguleringer af ind- og udlån samt driftskapital på i alt DKK - 884 mio. (DKK 129 mio.).

Renteswaps

Renteswaps indgås til sikring af renterisici på lån. Dagsværdi af åbentstående renteswaps kan specificeres således:

	Dagsværdi	
	2007	2006
USD	- 648	- 124
DKK	- 3	- 6
Andre valutaer	- 29	- 23
	- 680	- 153
Heraf indregnet i resultatopgørelsen	- 125	47
Til senere indregning	- 555	- 200

Beløb indregnet i resultatopgørelsen indgår under finansielle indtægter og omkostninger. Dagsværdi til senere indregning vedrører omlægning af variabelt forrentede lån til fast rente og forventes indregnet inden for syv år.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

Note 11 fortsat

Valutatermins- og optionskontrakter

Valutatermins- og optionskontrakter indgås til sikring af valutarisici knyttet til indregnede og ikke indregnede transaktioner. Netto køb/salg samt dagsværdi af udestående valutatermins- og optionskontrakter kan specificeres således:

	Hovedstol		Dagsværdi	
	Køb/salg(-), netto			
	2007	2006	2007	2006
DKK	16.089	5.820	488	246
EUR	7.127	10.445	502	150
Andre valutaer	13.296	14.720	522	215
			1.512	611
Heraf indregnet i resultatopgørelsen og i sikrede aktiver			118	- 40
Til senere indregning			1.394	651

Beløb indregnet i resultatopgørelsen indgår i linien eksterne omkostninger. Dagsværdi til senere indregning vedrører sikring af forventet omsætning, omkostninger og investeringer inden for de kommende fire år.

Indregningstidspunkt

Finansielle aktiver og forpligtelser indregnes på handelstidspunktet.

Kredit risiko

A.P. Møller - Mærsk A/S har ingen særlig koncentration af kreditrisici.

12 Hensatte forpligtelser

	Retablering	Andet	I alt
1. januar 2007	2.598	2.035	4.633
Diskonteringseffekt	119	-	119
Hensat for året	493	418	911
Anvendt i året	-	16	16
Valutakursregulering	- 311	- 181	- 492
31. december 2007	2.899	2.256	5.155
Kortfristet del	-	63	63
Langfristet del	2.899	2.193	5.092
I alt	2.899	2.256	5.155

Hensættelser til retablering omfatter tilbagediskonteret værdi af skønnede omkostninger til retablering af olie- og gasfelter. Under "Andet" indgår hensættelse til garantiforpligtelser, hensættelser til retstvister m.v., herunder skatte- og afgiftstvister. Hensættelserne er behæftet med betydelig usikkerhed.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

13 Bank og andre kreditinstitutter m.v.

	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
	2007	2007	2006	2006
Langfristede forpligtelser:				
Bank og andre kreditinstitutter m.v.	43.827	44.584	53.394	53.697
Finansiell leasing	74	64	323	326
Dattervirksomheder *)	1.576	1.584	110	110
	<u>45.477</u>	<u>46.232</u>	<u>53.827</u>	<u>54.133</u>
Kortfristede forpligtelser:				
Bank og andre kreditinstitutter m.v.	7.307	7.468	2.304	2.472
Finansiell leasing	98	114	232	232
Dattervirksomheder *)	20.559	20.616	10.081	10.081
	<u>27.964</u>	<u>28.198</u>	<u>12.617</u>	<u>12.785</u>
Forfaldstidspunkter:				
Under et år	27.964		12.617	
Mellem et og fem år	31.237		25.556	
Efter fem år	14.240		28.271	
I alt	<u>73.441</u>		<u>66.444</u>	

*) I forrentet gæld til dattervirksomheder indgår leasinggæld med DKK 99 mio. (DKK 130 mio.).

Finansiell leasing:	Ydelse	Rente	Afdrag	Ydelse	Rente	Afdrag
	2007	2007	2007	2006	2006	2006
Under et år	129	9	120	283	28	255
Mellem et og fem år	157	6	151	459	29	430
I alt	<u>286</u>	<u>15</u>	<u>271</u>	<u>742</u>	<u>57</u>	<u>685</u>

I note 11 er yderligere information om selskabets rente- og valutarisici.

14 Ændring i driftskapital

	2007	2006
Vare- og driftsbeholdninger	- 1.425	- 853
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	894	- 6.129
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter m.v.	- 225	- 761
Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder	1.079	- 2.925
Leverandørgæld og anden gæld m.v.	1.760	3.426
Anden gæld til datter- og associerede virksomheder	- 1.177	1.771
I alt	<u>906</u>	<u>- 5.471</u>

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

15 Andre økonomiske forpligtelser**Operationel leasing**

Som led i selskabets virksomhed indgås sædvanlige leje- og operationelle leasingaftaler om skibe, containere og havnefaciliteter m.v. De fremtidige leje- og leasingydelser udgør:

	2007	2006
Under et år	19.165	23.712
Mellem et og fem år	37.121	40.822
Efter fem år	19.794	22.197
	<u>76.080</u>	<u>86.731</u>
Leje- og leasingydelser betalt i året	<u>23.003</u>	<u>24.092</u>

Forpligtelser ved køb af anlægsaktiver

Ved udgangen af 2007 er udestående forpligtelser vedrørende kontraherede skibe, rigge, containere, terminaler m.v. DKK 22,5 mia. (DKK 37,5 mia.).

Andre forpligtelser

Garantiforpligtelser udgør DKK 17,7 mia. (DKK 16,6 mia.). Heraf vedrører DKK 17,7 mia. (DKK 16,2 mia.) dattervirksomheder og DKK 0 mia. (DKK 0,2 mia.) fællesledede virksomheder.

For containerfarterne eksisterer visse aftaler med terminaler m.v. indeholdende mængdemæssige forpligtelser inklusiv en ekstra betaling, såfremt minimumsmængderne ikke opnås.

Der er etableret facilitet på USD 243 mio. (USD 239 mio.) til opfyldelse af krav for sejlads på USA i henhold til den amerikanske Oil Pollution Act af 1990. Såkaldt Certificate of financial Responsibility.

Skat kan udløses ved udtræden af tonnageskatteordningen.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

16 Nærtstående parter

	Dattervirksomheder		Associerede virksomheder		Fællesledede virksomheder		Ledelse ¹⁾	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsætning	9.908	7.873	-	-	266	220	-	3
Andre driftsindtægter	276	220	-	-	33	33	6	1
Vederlag til ledelsen	-	-	-	-	-	-	150	83
Eksterne omkostninger	59.554	56.522	1.095	760	2.265	2.094	²⁾ 214	²⁾ 184
Køb af virksomheder og anlægsaktiver	6.784	6.897	-	-	-	-	16	-
Salg af virksomheder og anlægsaktiver	3.593	610	-	-	-	-	190	155
Udbytter ³⁾	8.884	2.968	1.055	1.244	52	63	-	-
Finansielle indtægter	2.168	1.342	526	545	5	4	-	-
Finansielle omkostninger	859	868	121	447	-	-	-	-
Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder, langfristet	28.232	21.144	75	56	258	288	-	-
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	927	1.115	-	-	72	4	5	19
Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder, kortfristet	9.777	3.173	112	44	15	11	-	-
Positiv værdi af sikringskontrakter med datter- og associerede virksomheder	434	115	50	95	-	-	-	-
Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder	5.771	6.339	23	20	-	-	-	-
Periodeafgrænsningsposter	112	26	-	-	-	-	-	-
Likvide beholdninger	-	-	2	3.481	-	-	-	-
Bank og andre kreditinstitutter m.v., langfristet	-	-	5.575	4.148	-	-	-	-
Forrentet gæld til dattervirksomheder, langfristet	1.576	110	-	-	-	-	-	-
Forrentet gæld til dattervirksomheder, kortfristet	20.559	10.081	-	-	-	-	-	-
Leverandørgæld m.v.	3.646	2.239	4	1	3	-	13	18
Negativ værdi af sikringskontrakter med datter- og associerede virksomheder	653	326	84	65	-	-	-	-
Anden gæld til datter- og associerede virksomheder	4.623	5.814	23	37	3	-	-	-

1) Bestyrelse og direktion samt medlemmer af Executive Board i A.P. Møller - Mærsk A/S, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal og disses nærtstående (inklusive virksomheder under disses betydelige indflydelse). I vederlag til ledelsen for 2007 indgår vederlag på DKK 53 mio. i forbindelse med fratræden.

2) Inkluderer kommission til Mærsk Broker K/S ved befragtning, køb og salg af skibe med DKK 167 mio. (DKK 137 mio.) samt time charter hyre til partrederier.

3) Eksklusive værdi af egne aktier.

Der har i årets løb været afholdt eksterne omkostninger DKK 1 mio. (DKK 1 mio.) til A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, som har bestemmende indflydelse.

I forbindelse med Danske Bank A/S' formidling af betalingstransaktioner, handel med værdipapirer m.v., er alene de derved relaterede omkostninger medtaget i ovenstående oversigt. På sikringskontrakter indgår realiseret del.

Modtaget og udloddet udbytte indgår ikke.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2006)

17 Anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis for moderselskabet er identisk med den anvendte regnskabspraksis for A.P. Møller - Mærsk Gruppen side 53 med følgende undtagelser:

- Aktier i datter- og associerede virksomheder er værdiansat til kostpris eller en lavere nytteværdi.
- Udbytte fra datter- og associerede virksomheder er indregnet som indtægt.
- Der gives ikke segmentinformationer.

18 Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Følgende IFRS standarder er implementeret med ikrafttræden 1. januar 2007:

- IFRS 7 "Finansielle instrumenter: Oplysninger"
- Tilrettet IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber"

Implementeringen har ikke ændret selskabets regnskabspraksis, men alene oplysninger og præsentation i årsrapporten.

Ændringer i kommende år

Tilrettet IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber" implementeres med virkning fra 1. januar 2009. Standarden vil alene have betydning for årsrapportens præsentation.

Tilrettet IAS 23 "Låneomkostninger" implementeres pr. 1. januar 2009, hvilket vil medføre ændringer af regnskabspraksis, idet låneomkostninger fra 1. januar 2009 skal indregnes i kostpris for anlægsaktiver med længerevarende fremstillingsperiode. Da indregningen kun sker på aktiver, hvor fremstilling påbegyndes efter 1. januar 2009, vil nettoresultatet ikke påvirkes væsentligt af ændringen i 2009.

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S

LEDELSESHVERV

Bestyrelsen:

Michael Pram Rasmussen, formand (f. 1955)

Indtrådt i bestyrelsen i 1999. Senest genvalgt i 2007.
Valgperioden udløber i 2009.

Bestyrelseshverv m.v.:

Coloplast A/S (formand); Topdanmark A/S (formand)
samt en dattervirksomhed; William Demant Holding A/S
samt en dattervirksomhed; JPMorgan Chase International
Council; Louisiana Museum for Moderne Kunst.

Poul J. Svanholm, næstformand (f. 1933)

Indtrådt i bestyrelsen i 1978. Senest genvalgt i 2006.
Valgperioden udløber i 2008.

Bestyrelseshverv m.v.:

Thomas B. Thriges Fond (formand); Ejendoms-
selskabet Sankt Annæ Plads A/S.

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle, næstformand (f. 1948)

Indtrådt i bestyrelsen i 1991. Senest genvalgt i 2006.
Valgperioden udløber i 2008.

Bestyrelseshverv m.v.:

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers
Fond til almene Formaal (næstformand);
Maersk Broker A/S; Maersk Broker K/S.

Niels Jacobsen (f. 1957)

Indtrådt i bestyrelsen i 2007. Valgperioden udløber i
2009.

Adm. direktør for William Demant Holding A/S og
Oticon A/S.

Bestyrelseshverv m.v.:

Fem dattervirksomheder til William Demant Holding
A/S; Sennheiser Communications A/S (formand);
William Demant Invest A/S (formand); Össur hf.
(formand); HIMPP A/S (formand);
Hearing Instrument Manufacturers Software Association
A/S (formand); Himsa II A/S; Novo Nordisk A/S;
Thomas B. Thriges Fond.

Lars Kann-Rasmussen (f. 1939)

Indtrådt i bestyrelsen i 1995. Senest genvalgt i 2006.
Valgperioden udløber i 2008.

Bestyrelseshverv m.v.:

VKR Holding A/S (formand) samt fire dattervirksom-
heder; European Audit Committee Chairman's Forum.

Jan Leschly (f. 1940)

Indtrådt i bestyrelsen i 2000. Senest genvalgt i 2006.
Valgperioden udløber i 2008.

Ledende partner og formand for Care Capital LLC.

Bestyrelseshverv m.v.:

American Express Company; CardioKine; D-Pharm;
Epigenesis; Adjungeret professor ved Handelshøjskolen
i København.

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller (f. 1941)

Indtrådt i bestyrelsen i 1993. Senest genvalgt i 2007.
Valgperioden udløber i 2009.

Bestyrelseshverv m.v.:

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers
Fond til almene Formaal; Rederiet A.P. Møller A/S.

Svend-Aage Nielsen (f. 1940)

Indtrådt i bestyrelsen i 1993. Senest genvalgt i 2007.

Bestyrelseshverv m.v.:

Nielsen & Nielsen Holding A/S (formand) samt
to dattervirksomheder; Thrige Holding A/S (formand)
samt tre dattervirksomheder; Terma A/S (formand);
Marius Pedersen/Veolia Miljøservice Holding A/S
(formand); PFA Holding A/S samt en dattervirksomhed;
MP Ejendomsaktieselskab, Ferritslev;
FIH Erhvervsbank A/S; Entreprenør Marius Pedersens
Fond; Thomas B. Thriges Fond.

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S
LEDELSESHVERV

Cecilie Mose Outzen (f. 1974)

Indtrådt i bestyrelsen i 2006. Valgperioden udløber i 2008.

Senior HR konsulent (medarbejder).

Bestyrelseshverv m.v.:

Rederiet A.P. Møller A/S.

Henrik Lorensen Solmer (f. 1942)

Indtrådt i bestyrelsen i 1998. Senest genvalgt i 2006. Valgperioden udløber i 2008.

Kaptajn (medarbejder).

Bestyrelseshverv m.v.:

Rederiet A.P. Møller A/S.

Jan Tøpholm (f. 1946)

Indtrådt i bestyrelsen i 2001. Senest genvalgt i 2007. Valgperioden udløber i 2009.

Adm. direktør i Widex A/S.

Bestyrelseshverv m.v.:

T & W Holding A/S (formand); Widex Holding A/S (formand); A.M. Denmark A/S (formand); Tøpholm Holding A/S; A-huset Invest A/S; Weibel Scientific A/S; GSA Ejendomme A/S; T-Grunden A/S.

Firmaet A.P. Møller:

Skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møller (f. 1913)

Bestyrelseshverv m.v.:

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal (formand); Rederiet A.P. Møller A/S (formand); Estemco A/S (formand); Maersk Broker A/S (formand); Aktieselskabet Klema (formand); Bramsløkke Landbrug A/S (formand); Maersk Broker K/S (formand).

Skibsreder Nils Smedegaard Andersen (f. 1958)

Indtrådt i direktionen i 2007.

Bestyrelseshverv m.v.:

F. Salling Holding A/S (formand); F. Salling A/S (formand); F. Salling Invest A/S (formand); Dansk Supermarked A/S (formand); Rederiet A.P. Møller A/S; William Demant Holding A/S samt en dattervirksomhed (udtræder pr. 31. marts 2008); Danske Banks Rådgivende Repræsentantskab; DI's Erhvervspolitiske Udvalg; European Round Table of Industrialists; EU-Russia Industrialist's Round Table (co-chairman).

Skibsreder Thomas Thune Andersen (f. 1955)

Indtrådt i direktionen i 2005.

Bestyrelseshverv m.v.:

Ingen ledelseshverv uden for A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Skibsreder Claus V. Hemmingsen (f. 1962)

Indtrådt i direktionen i 2007.

Bestyrelseshverv m.v.:

Egyptian Drilling Company; International Association of Drilling Contractors (IADC) (vice chairman); Danish Chinese Business Forum; EU-Hong Kong Business Co-operation Committee.

Skibsreder Eivind Kolding (f. 1959)

Indtrådt i direktionen i 2006.

Bestyrelseshverv m.v.:

Danske Bank A/S (næstformand).

Skibsreder Søren Skou (f. 1964)

Indtrådt i direktionen i 2007.

Bestyrelseshverv m.v.:

The International Tanker Owners Pollution Federation Limited (ITOPF).

Skibsreder Søren Thorup Sørensen (f. 1965)

Indtrådt i direktionen i 2007.

Bestyrelseshverv m.v.:

F. Salling Holding A/S; F. Salling A/S; Dansk Supermarked A/S; Fondsrådet.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

A.P. Møller - Mærsk Gruppen består af

A.P. Møller - Mærsk A/S og dattervirksomheder, der driver virksomhed inden for følgende hovedområder:

Containerskibsfart og relaterede aktiviteter

- Globale containerfarter (Maersk Line og Safmarine)
- Logistik- og forwarding aktivitet (Maersk Logistics og Damco)
- Containerterminalvirksomhed m.v. (APM Terminals)
- Fremstilling af tørlast og køle-/frysecontainere (Maersk Container Industri)

Tank, offshore og anden skibsfart

- Tankskibsfart med råolie-, produkt-, LNG- og gastankskibe (Maersk Tankers)
- Forsyningsskibsaktivitet med ankerhåndterings-, platform supply- og kabelskibe (Maersk Supply Service)
- Drilling-aktivitet med "jack-up" og "semi-submersible" borerigge. Drift af flydende produktionsenheder m.v. (Maersk Contractors). Operation af landrigge gennem Egyptian Drilling Co. Ltd.
- Bugser- og bjærgningsaktivitet m.v. (Svitzer)
- Færgedrift og dør-til-dør transport i Nordeuropa. (Norfolkline)
- Bilskibe

Olie- og gas aktiviteter (Mærsk Olie og Gas)

- Olie- og gasproduktion i Danmark, Qatar, Storbritannien, Algeriet og Kasakhstan
- Efterforskningsaktivitet i Nordsøen (Danmark, Norge, Storbritannien og Tyskland), Nordafrika (Algeriet og Marokko), Vestafrika (Angola), Centralasien (Turkmenistan), Mellemøsten (Qatar og Oman), Sydamerika (Brasilien og Surinam) og den amerikanske del af den Mexicanske Golf

Detailhandel (Dansk Supermarked og F. Salling)

- Supermarkeder (Føtex), stormagasiner (Salling) og lavprisvarehuse (Bilka) i Danmark. Nærbutikker (Netto) i Danmark, Tyskland, England, Polen og Sverige

Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank A/S m.v.

- Skibsværfter i Danmark og Baltikum
- Produktion af artikler i plastik
- 20% ejerandel i Danske Bank A/S
- Luftfartsvirksomhed primært inden for fragtflyvning

A.P. Møller - Mærsk Gruppen omfatter ca. 1.100 selskaber. På efterfølgende sider er alle væsentlige selskaber medtaget, således at samtlige lande og samtlige aktiviteter, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen har tilstedeværelse, er repræsenteret.

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

VIRKSOMHEDSOVERSIGT

Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Navn	Hjemsted	Ejerandel
A.P. Moller (Bermuda) Ltd.	Bermuda	100%	Bangkok Marine Company Limited	Thailand	49%
A.P. Moller Finance S.A.	Schweiz	100%	Barkentine Insurance Company Limited	Bermuda	100%
A.P. Moller Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%	Bermutine Transport Corporation Limited	Bermuda	100%
A.P.M. Holding Australia Pty. Ltd.	Australien	100%	Bridge Terminal Transport Canada Inc.	Canada	100%
Aktieselskabet Roulunds Fabriker	Odense	100%	Bridge Terminal Transport, Inc.	USA	100%
Anchor Storage Ltd.	Bermuda	100%	Brigantine Services Limited	Hongkong	100%
APM Global Logistics Danmark A/S	Århus	100%	Cai Mep International	Vietnam	49%
APM Global Logistics Germany GmbH	Tyskland	100%	Constar Holdings Co. Ltd.	Taiwan	100%
APM Pipelines A/S	København	100%	Corventine Insurance Company Limited	Bermuda	100%
APM Saigon Shipping Company Limited	Vietnam	75%	Damco A/S	København	100%
APM Terminals A/S	København	100%	Damco International B.V.	Holland	100%
APM Terminals Apapa Ltd.	Nigeria	100%	Danbor Service AS	Esbjerg	100%
APM Terminals Bahrain B.S.C.	Bahrain	80%	Dania Trucking A/S	Århus	100%
APM Terminals Brasil Participacoes Ltda.	Brasilien	100%	Dansk Industri Syndikat A/S	København	100%
APM Terminals Dachan Co. Ltd.	Hongkong	50%	Dansk Supermarked A/S	Århus	68%
APM Terminals Dalian Company Limited	Hongkong	100%	DSL Star Express Inc.	USA	100%
APM Terminals (Jamaica) Ltd.	Jamaica	80%	Egyptian International Container Terminal SA	Schweiz	100%
APM Terminals Japan	Japan	100%	Ejendomsselskabet Lindø A/S	Odense	100%
APM Terminals Jordan LLC	Jordan	100%	ERS Railways B.V.	Holland	100%
APM Terminals Kaliningrad LLC	Rusland	100%	Esvagt A/S	Esbjerg	75%
APM Terminals Management B.V.	Holland	100%	European Rail Shuttle B.V.	Holland	100%
APM Terminals Massvlakte II B.V.	Holland	100%	F. Salling A/S	Århus	38%
APM Terminals North America	USA	100%	Fute Maersk Agency	Hviderusland	100%
APM Terminals Pacific Ltd.	USA	100%	Gateway Terminals India Pvt. Ltd.	Indien	74%
APM Terminals Romania SRL	Rumænien	100%	Gujarat Pipavav Port Limited	Indien	55%
APM Terminals Rotterdam B.V.	Holland	100%	Interseas Shipping Company S.A.	Panama	100%
APM Terminals Shanghai Co. Ltd.	Hongkong	100%	K/S Membrane I	København	75%
APM Terminals Tangier S.A.	Marokko	90%	K/S Membrane II	København	75%
APM Terminals Tianjin International Co. Ltd.	Kina	100%	Live Oak Company Limited	Bermuda	100%
APM Terminals Virginia, Inc.	USA	100%	Loksa Shipyard Ltd.	Estland	100%
APM Terminals Xiamen Company Ltd.	Hongkong	100%	Maersk A/S	København	100%
APM Terminals Yangshan Co. Ltd.	Hongkong	100%	Maersk Adria D.O.O.	Slovenien	100%
APM Terminals Zeebrugge N.V.	Belgien	100%	Maersk Agency Denmark A/S	Århus	100%
Aqaba Container Terminal Company Ltd.	Jordan	50%	Maersk Algerie SPA	Algeriet	100%
			Maersk (Angola) Lda.	Angola	100%
			Maersk Argentina S.A.	Argentina	100%

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

VIRKSOMHEDSOVERSIGT

Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Navn	Hjemsted	Ejerandel
Maersk Australia Pty. Ltd.	Australien	100%	Maersk Distribution Services Inc.	USA	100%
Maersk B.V.	Holland	100%	Maersk Dominicana S.A.	Dominikanske Republik	100%
Maersk Bahamas Ltd.	Bahamas	100%	Maersk Eastern Europe ApS	København	100%
Maersk Bahrain A/S	København	100%	Maersk Eesti AS	Estland	100%
Maersk Bangladesh Limited	Bangladesh	100%	Maersk Egypt for Maritime Transport (S.A.E.)	Egypten	100%
Maersk Benelux B.V.	Holland	100%	Maersk El Salvador S.A. de C.V.	El Salvador	100%
Maersk Benin SA	Benin	100%	Maersk Energy UK Limited	UK	100%
Maersk Beograd D.O.O.	Serbien	100%	Maersk Equipment Service Company, Inc.	USA	100%
Maersk Brasil (Brasmar) LTDA	Brasilien	100%	Maersk España S.A.	Spanien	100%
Maersk Bulgaria Limited EOOD	Bulgarien	100%	Maersk Ethiopia Private Ltd. Company	Etiopien	100%
Maersk Burkina Faso S.A.	Burkina Faso	100%	Maersk Finland OY	Finland	100%
Maersk Burundi S.A.	Burundi	100%	Maersk Fluid Technology Inc.	USA	100%
Maersk Cambodia Ltd.	Cambodia	100%	Maersk France S.A.	Frankrig	100%
Maersk Cameroun S.A.	Cameroun	100%	Maersk Gabon S.A.	Gabon	51%
Maersk Canada Inc.	Canada	100%	Maersk Gambia Limited	Gambia	100%
Maersk Central America and Caribbean Limited	Bermuda	100%	Maersk Georgia LLC	Georgien	100%
Maersk Chile S.A.	Chile	100%	Maersk Ghana Limited	Ghana	100%
Maersk China Limited	Kina	100%	Maersk Global Service Centres Costa Rica S.A.	Costa Rica	100%
Maersk Colombia S.A.	Colombia	100%	Maersk Global Service Centres (Guangdong) Ltd.	Kina	100%
Maersk Congo RDC SPRL	Den Demokratiske Republik Congo	100%	Maersk Global Service Centres (India) Private Ltd.	Indien	100%
Maersk Congo S.A.	Congo	100%	Maersk Global Service Centres (Philippines) Ltd.	Fillipinerne	100%
Maersk Container Industri Dongguan Ltd.	Kina	100%	Maersk Global Service Centres (Schenzhen) Ltd.	Kina	100%
Maersk Container Industri Qingdao Ltd.	Kina	100%	Maersk Guatemala S.A.	Guatamala	100%
Maersk Contractors Norge AS	Norge	100%	Maersk Guinee S.A.	Guinea	100%
Maersk Costa Rica S.A.	Costa Rica	100%	Maersk Hellas Shipping S.A.	Grækenland	100%
Maersk Côte d'Ivoire SA	Elfensbenskysten	100%	Maersk Holding B.V.	Holland	100%
Maersk Croatia D.O.O.	Kroatien	100%	Maersk Holdings Ltd.	UK	100%
Maersk Customs Services, Inc.	USA	100%	Maersk Honduras S.A.	Honduras	100%
Maersk Cyprus Ltd.	Cypern	100%	Maersk Hong Kong Limited	Hongkong	100%
Maersk Czech Republic S.R.O.	Tjekkiet	100%	Maersk Hungary KFT	Ungarn	100%
Maersk del Ecuador C.A.	Ecuador	100%	Maersk Inc.	USA	100%
Maersk de Nicaragua S.A.	Nicaragua	100%	Maersk India Pvt. Limited	Indien	100%
Maersk Denizcilik A.S.	Tyrkiet	60%	Maersk Israel Ltd.	Israel	100%
Maersk Deutschland A/S & Co. KG	Tyskland	100%			
Maersk Distribution Canada Inc.	Canada	100%			

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

VIRKSOMHEDSOVERSIGT

Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Navn	Hjemsted	Ejerandel
Maersk Italia SPA	Italien	100%	Maersk Oil Brasil Ltda.	Brasilien	100%
Maersk Jordan W.L.L.	Jordan	50%	Maersk Oil B.V.	Holland	100%
Maersk JSC	Kasakhstan	100%	Maersk Oil Colombia AS	København	100%
Maersk Jupiter Drilling Corporation S.A.	Panama	100%	Maersk Oil Egypt A/S	København	100%
Maersk K.K.	Japan	100%	Maersk Oil GB Ltd.	UK	100%
Maersk Kenya Ltd.	Kenya	100%	Maersk Oil Kazakhstan GmbH	Tyskland	100%
Maersk Korea Limited	Sydkorea	100%	Maersk Oil Kuwait B.V.	Holland	100%
Maersk Latvija SIA	Letland	100%	Maersk Oil Morocco GmbH	Tyskland	100%
Maersk Lebanon S.A.R.L.	Libanon	51%	Maersk Oil North Africa A/S	København	100%
Maersk Liberia Limited	Liberia	100%	Maersk Oil North Sea UK Limited	UK	100%
Maersk Line UK	UK	100%	Maersk Oil Norway AS	Norge	100%
Maersk Logistics Benelux B.V.	Holland	100%	Maersk Oil Oman B.V.	Holland	100%
Maersk Logistics (China) Company Limited	Kina	100%	Maersk Oil Qatar AS	København	100%
Maersk Logistics Hong Kong Ltd.	Hongkong	100%	Maersk Oil Suriname B.V.	Holland	100%
Maersk Logistics Nicaragua, S.A.	Nicaragua	100%	Maersk Oil Turkmenistan B.V.	Holland	100%
Maersk Logistics Sverige AB	Sverige	100%	Maersk Oil (UK) Limited	UK	100%
Maersk Logistics Tanzania Ltd.	Tanzania	100%	Maersk Öl und Gas GmbH	Tyskland	100%
Maersk Logistics UK Limited	UK	100%	Maersk Pakistan (Pvt) Ltd.	Pakistan	100%
Maersk Logistics USA Inc.	USA	100%	Maersk Panama S.A.	Panama	100%
Maersk Macau Lda.	Macau	100%	Maersk Peru S.A.	Peru	100%
Maersk Madagascar SA	Madagaskar	100%	Maersk Polska Sp.Zo.O.	Polen	100%
Maersk (Malawi) Limited	Malawi	100%	Maersk Portugal Lda.	Portugal	100%
Maersk Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	70%	Maersk Qatar Maritime Services W.L.L.	Qatar	100%
Maersk Mali S.A.	Mali	100%	Maersk Romania SRL	Rumænien	100%
Maersk Maritime S.A.S.	Frankrig	100%	Maersk Rwanda Limited	Rwanda	100%
Maersk Maroc S.A.	Marokko	100%	Maersk Ship Design A/S	København	100%
Maersk Mauritanie SA	Mauritanien	60%	Maersk Shipping Company Ltd.	Sudan	51%
Maersk (Mauritius) Limited	Mauritius	100%	Maersk Shipping Services & Co. LLC.	Oman	65%
Maersk Mexico S.A. de C.V.	Mexico	100%	Maersk Sierra Leone	Sierra Leone	100%
Maersk Mozambique Lda.	Mozambique	100%	Maersk Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%
Maersk Namibia (Pty) Ltd.	Namibia	100%	Maersk Slovakia S.R.O.	Slovakiet	100%
Maersk Nepal Private Ltd.	Nepal	95%	Maersk South Africa (Pty) Ltd.	Sydafrika	100%
Maersk New Zealand Limited	New Zealand	100%	Maersk South America Ltd.	Bermuda	100%
Maersk Niger S.A.	Niger	100%	Maersk Supply Service International A/S	København	100%
Maersk Nigeria Limited	Nigeria	70%	Maersk Supply Service (Angola) S.A.	Angola	100%
Maersk Norge AS	Norge	100%	Maersk Supply Service Canada Ltd	Canada	100%
Maersk Oil America Inc.	USA	100%	Maersk Supply Service UK Ltd.	UK	100%
Maersk Oil Angola AS	København	100%			

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

VIRKSOMHEDSOVERSIGT

Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Navn	Hjemsted	Ejerandel
Maersk Sverige AB	Sverige	100%	Sogester - Sociedade Gestora de Terminais S.A.	Angola	51%
Maersk Switzerland Ltd.	Schweiz	100%	Star Air A/S	Dragør	100%
Maersk Taiwan Ltd.	Taiwan	100%	Suez Canal Container Terminal	Egypten	55%
Maersk Togo S.A.	Togo	100%	Svitzer A/S	København	100%
Maersk Training Centre A/S	Svendborg	100%	Teconvi S.A.	Brasilien	100%
Maersk Trinidad Ltd.	Trinidad og Tobago	100%	Terminales de Algeciras S.A.	Spanien	50%
Maersk Trucking (China) Co. Ltd.	Hongkong	100%	The Maersk Company Canada Ltd.	Canada	100%
Maersk Uganda Ltd.	Uganda	100%	The Maersk Company (Ireland) Limited	Irland	100%
Maersk Ukraine Ltd.	Ukraine	100%	The Maersk Company Limited	UK	100%
Maersk Uruguay S.A.	Uruguay	100%	Transporte Marítimo Maersk Venezuela S.A.	Venezuela	100%
Maersk Vietnam Ltd.	Vietnam	100%	Trans-Siberian Express Service OOO	Rusland	100%
Maersk West and Central Asia Limited	Bermuda	100%	UAB Maersk Lietuva	Litauen	100%
Maersk Zanzibar Ltd.	Zanzibar	100%	Universal Maritime Service Corporation	USA	100%
Maersk Österreich GmbH	Østrig	100%	ZAO Maersk	Rusland	100%
Maersk-Filipinas Inc.	Filippinerne	100%			
MCC Transport Limited	UK	100%			
MCC Transport Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%			
Membrane Shipping Limited	Bermuda	100%			
Mærsk Container Industri A/S	Tinglev	100%			
Mærsk Olie og Gas AS	København	100%			
Mærsk Olie, Algeriet AS	København	100%			
Nedlloyd Container Line Ltd.	UK	100%			
Nord France Terminal International O.U.	Frankrig	61%			
Norfolcline B.V.	Holland	100%			
Norse Merchant Group Ltd.	UK	100%			
Odense Staalskibsværft A/S	Odense	100%			
P.T. APM Global Logistics Indonesia	Indonesien	100%			
P.T. Maersk Indonesia	Indonesien	100%			
Pentalver Transport Limited	UK	100%			
Rederiaktieselskabet Kuling	København	100%			
Rederiet A.P. Møller A/S	København	95%			
Rosti A/S	Farum	100%			
Rotrex A/S	Herlev	75%			
Roulunds Rubber A/S	København	100%			
Safmarine Container Lines N.V.	Belgien	100%			
Safmarine (Proprietary) Limited	Sydafrika	100%			
Shipbuilding Yard Baltija	Litauen	99%			

A.P. MØLLER - MÆRSK GRUPPEN

VIRKSOMHEDSOVERSIGT

Associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Antwerp Gateway N.V.	Belgien	20%
Contship Cagliari S.p.A.	Italien	33%
Danske Bank A/S	København	20%
Getma Gabon S.A.	Gabon	34%
Handytankers K/S	København	33%
Inttra Inc.	USA	65%
Maersk Kanoo (UAE) LLC	Forenede Arabiske Emirater	49%
Maersk Kanoo Bahrain W.L.L.	Bahrain	49%
Maersk Kuwait Co. W.L.L.	Kuwait	49%
Maersk Lanka (Ptv.) Ltd.	Sri Lanka	40%
Maersk Product Tankers A/S	København	50%
Maersk Senegal SA	Senegal	50%
Maersk Tunesie S.A.	Tunesien	50%
Martinair Holland N.V.	Holland	50%
Medcenter Container Terminal S.p.A.	Italien	33%
Meridian Port Service Ltd.	Ghana	33%
Qasim International Container Terminal Pakistan Limited	Pakistan	20%
Salalah Port Services Co.	Oman	30%
Scalepoint Technologies Ltd.	UK	29%
Shanghai Tie Yang Multimodal Transportation Co. Ltd.	Kina	49%
Siam Shoreside Services Ltd.	Thailand	49%
Societe Exploitation Terminal de Vridi	Elfenbenskysten	40%
South Asia Gateway Terminals (Pvt) Ltd.	Sri Lanka	26%
Tianjin Port Alliance International Container Terminal CO.	Kina	20%
Voltri Terminal 2 Srl	Italien	45%

Fællesledede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dalian Port Container Terminal Co. Ltd.	Kina	20%
Douala International Terminal	Cameroun	40%
Egyptian Drilling Company	Egypten	50%
Laem Chabang Container Terminal 1 Ltd.	Thailand	35%
LR2 Management K/S	København	50%
North Sea Production Co. Ltd.	UK	50%
North Sea Terminal Bremerhaven GmbH & Co.	Tyskland	50%
Pelabuhan Tanjung Pelepas Sdn. Bhd.	Malaysia	30%
Qingdao Qianwan Container Terminal Co. Ltd.	Kina	20%
Shanghai East Container Terminal Co. Ltd.	Kina	49%
Terminal Porte Océane S.A.	Frankrig	50%
Smart Logistics Company Ltd.	Hongkong	49%
West Africa Container Terminal Nigeria Ltd.	Nigeria	25%
Xiamen Songyu Container Terminal Co. Ltd.	Kina	50%

SELSKABSMEDDELELSER 2007

Titel	Dato	
Finanskalender 2007	25. januar	2007
Pressemeddelelse, årsrapport 2006	28. marts	2007
Indkaldelse til ordinær generalforsamling	3. april	2007
Referat af ordinær generalforsamling	30. april	2007
Ændring i ledelse (Niels Jacobsen)	30. april	2007
Aktiekapital og stemmerettigheder	1. juni	2007
Ledelsesændringer i A.P. Møller - Mærsk	22. juni	2007
Halvårsrapport	29. august	2007
Ændring i ledelse, dato for tiltrædelse af ny CEO	3. september	2007
Opdatering af forventninger 2007	29. november	2007
Storaktionærmeddelelse	21. december	2007
Finanskalender 2008	23. januar	2008

A.P. Møller - Mærsk A/S
CVR. nr. 22756214

Korresponderende reder:

A·P·MØLLER

Esplanaden 50
1098 København K
Tlf. 33 63 33 63

Bestyrelse:

Michael Pram Rasmussen
FORMAND

Poul J. Svanholm
NÆSTFORMAND

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla
NÆSTFORMAND

Niels Jacobsen

Lars Kann-Rasmussen

Jan Leschly

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller

Svend-Aage Nielsen

Cecilie Mose Outzen

Henrik Lorensen Solmer

Jan Tøpholm

Revisionskomité:

Lars Kann-Rasmussen
FORMAND

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller

Svend-Aage Nielsen

Jan Tøpholm

Vederlagskomité:

Michael Pram Rasmussen
FORMAND

Poul J. Svanholm

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla

Revision:

Jesper Ridder Olsen
STATSAUTORISERET REVISOR

Gert Fisker Tomczyk
STATSAUTORISERET REVISOR



MAERSK